

Antananarivo, 22 juillet 2024  
Mesdames et Messieurs les membres du  
Conseil d'Administration  
JIRAMA  
Ambohitovo – Antananarivo

**Réf : AUT/DVR-DMR/ 0155 /24**  
**Objet : Commissariat aux comptes de l'exercice clos**  
**le 31 décembre 2021 de la JIRAMA**

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'Administration

Dans le cadre de notre mandat de Commissariat aux comptes de la société JIRO SY RANO MALAGASY (JIRAMA) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, nous vous prions de trouver ci-après notre rapport y relatif.

Le présent rapport comporte les documents suivants :

- Rapports du commissaire aux comptes :
  - Rapport général
  - Rapport spécial
- Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2021
- Annexe des états financiers arrêtés au 31 décembre 2021

Nous vous prions d'agréer, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'Administration, l'expression de nos sentiments de considération distinguées.

  
\_\_\_\_\_  
Domohina Razafindramanana  
Partner, Expert-Comptable et Financier

  
Antananarivo - 13, Rue Patrice Lumumba  
**mazars**  
Tsearatana Antananarivo - 13, Rue Patrice Lumumba

  
\_\_\_\_\_  
David Rabenoro  
Partner, Expert-Comptable et Financier



# **JIRAMA**

## **Rapport de commissariat aux comptes**

**Exercice clos le 31 décembre 2021**

## SOMMAIRE

	<b>Page</b>
<b>1. RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES</b>	<b>1</b>
11. RAPPORT GENERAL	2
12. RAPPORT SPECIAL	9
<b>2. ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021</b>	<b>11</b>
21. BILAN AU 31 DECEMBRE 2021	12
22. COMPTE DE RESULTAT	14
23. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE (METHODE INDIRECTE) AU 31 DECEMBRE 2021	15
24. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	16
<b>3. ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021</b>	<b>17</b>

## ACRONYME

BADEA	: Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique
BEI	: Banque Européenne d'investissement
BFV-SG	: BFV Société Générale
CCP	: Compte Courant postal
DIR	: Direction Régionale
ERP	: Enterprise Resource Planning
JDE	: JD Edwards
MFB	: Ministère des finances et du Budget
OFID	: OPEC Fund for International Development
PCG	: Plan comptable Général
PUMP	: Prix Unitaire Moyen Pondéré

## **1. RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **11. RAPPORT GENERAL**

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'Administration  
JIRAMA  
Ambohitato – Antananarivo

## **I- Audit des états financiers annuels**

### **Impossibilité d'exprimer une opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 décembre 2021 de la JIRO sy RANO MALAGASY (JIRAMA), qui comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau de flux de trésorerie de la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2021 ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Nous n'exprimons aucune opinion sur les états financiers ci-joints de la JIRAMA. En raison de l'importance des problèmes décrits dans le paragraphe « Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion » de notre rapport, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces états financiers.

### **Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion**

Le fondement de notre opinion est basé sur l'insuffisance d'éléments probants obtenus et sur les incidences significatives ou à caractère diffus sur les états financiers de la JIRAMA.

Les postes des états financiers concernés sont les suivants : immobilisations, stocks, ventes/clients, fiscalité, achats/fournisseurs, subventions. Ces problèmes y compris celui sur la continuité d'exploitation de la JIRAMA sont détaillés en **Annexe-1 de ce rapport général**.

Par voie de conséquence, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si, le cas échéant, des ajustements s'avèreraient nécessaires sur ces postes des états financiers.

### **Responsabilité de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément, conformément au Plan Comptable Général 2005 (PCG 2005), ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilité de l'Auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos responsabilités consistent à réaliser un audit des états financiers conformément aux Normes internationales d'audit et à délivrer un rapport d'audit. Toutefois, en raison des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'impossibilité d'exprimer une opinion », nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces états financiers.

Nous sommes indépendants de la JIRAMA conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers à Madagascar et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.



## II- Vérification spécifique et informations prévues par la Loi

### Articles 625 à 632 de la loi n°2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales

En ce qui concerne la libération des actions (Articles 625 à 632), le Commissaire aux comptes attire de nouveau l'attention du Conseil d'Administration et de la Direction Générale que sur les 52 milliards Ariary du Capital social de la JIRAMA, 50 milliards Ariary est resté non libéré dans les comptes.

### Arrêté des comptes 2018 et 2019

Exercice 2018 : les comptes de la JIRAMA clos au 31 décembre 2018 ont fait l'objet d'une réunion du Conseil d'Administration en date du 06 décembre 2019. Le Conseil d'Administration a décidé de ne pas arrêter les comptes de 2018.

Exercice 2019 : nous n'avons pas connaissance du PV d'arrêté des comptes de la JIRAMA clos au 31 décembre 2019.

### Statut non en harmonie avec la loi 2014-014 du 6 août 2014

La loi n° 2014-014 du 6 août 2014 relative aux sociétés commerciales à participation publique stipule les dispositions suivantes :

- Obligation d'établissement des statuts par acte notarié ou acte sous seing privé (article 7) et non plus par acte réglementaire
- Les sociétés à participation publique constituées antérieurement à la date de publication de la présente loi sont tenues de mettre leurs statuts en harmonie avec les dispositions de la présente loi, dans un délai de six (06) mois à compter de sa publication, soit à compter d'Août 2014.

Nous attirons de nouveau l'attention que les statuts de la JIRAMA datant de 17 octobre 1975 suivant ordonnance n° 75-024 n'ont pas encore été mis en harmonie conformément aux dispositions de la loi n° 2014 014.

### Dispositions de la loi n°2017-020 du 10 avril 2018 portant sur le code l'électricité et de la loi n°98-029 du 20 janvier 1999 relative au code de l'eau

Nous attirons également l'attention sur la persistance des redevances dues à l'ORE. Le solde dans les comptes au 31 décembre 2021 s'élève à 15 876 760 421,45 Ariary. Le défaut de paiement exposerait la JIRAMA aux sanctions administratives.

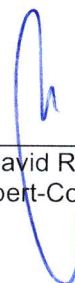
### Rapport d'activités 2021

Nous n'avons pas obtenu le document, le rapprochement des informations contenues dans le rapport d'activités avec celles des comptes annuels n'a pas pu ainsi être effectué.

Antananarivo, 22 juillet 2024



Domohina Razafindramanana  
Partner, Expert-Comptable et Financier

David Rabenoro  
Partner, Expert-Comptable et Financier



## ANNEXE-1 : Incertitudes multiples

### 1. Immobilisations

Le Système d'information et de gestion des immobilisations présente des défaillances, telles que :

- Inventaires des immobilisations à fin 2021
  - La JIRAMA a procédé à l'inventaire physique des immobilisations sur 191 sites entre 2019 et 2021. L'inventaire des immobilisations a été finalisé à fin 2021, à l'exception des canalisations, lignes et branchements. 121 sites ont été inventoriés entre 2020 et 2021
  - Les résultats d'inventaire de fin d'exercice n'ont pas été rapprochés avec la comptabilité.
- Gestion de la base de données des immobilisations
  - Le module immobilisations de l'ERP MATSELAKA n'est pas encore opérationnel. L'accès des opérationnels est limité à la consultation depuis fin 2021.
  - La gestion des immobilisations est toujours tenue sous Excel pour l'exercice 2021.

Ainsi, tant que les bases des immobilisations qui alimentent la comptabilité ne sont pas fiables, les informations financières qui en découlent ne le sont pas non plus.

Concernant les immobilisations concédées, les immobilisations initialement mises dans la concession par le concédant au début de la concession ne sont pas identifiables ni dans la base de données des immobilisations ni dans les comptes. La contrepartie de la valeur des actifs mis gratuitement dans la concession par le concédant au début de la concession ne figure pas au passif du bilan (passif non courant) dans une subdivision du compte 22X " Droits du concédant ".

### 2. Stocks

Les procédures sur la gestion des stocks (gestion des entrées/sorties, inventaires, valorisations, traitement des écarts...) présentent des lacunes ou des faiblesses ou des dysfonctionnements entraînant ainsi des anomalies sur les informations dans les systèmes.

- Plusieurs articles présentent des différences significatives sur leurs prix unitaires d'un magasin à un autre :

Code	Magasin	Libelle nature	Produit	Désignation	Inv	Cout unitaire	Valeur stock
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI000787	COSSE A SERTIR CABLE CU 400MM²	19	53 295	1 012 605
A019	MAG GENERAL AMBOLA PE	MATÉRIELS TDE	JI000787	COSSE A SERTIR CABLE CU 400MM²	530	35 580	18 857 448
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI000796	COSSE A SERTIR ETAME CU 120MM²	4	14 320	57 280
A019	MAG GENERAL AMBOLA PE	MATÉRIELS TDE	JI000796	COSSE A SERTIR ETAME CU 120MM²	339	8 700	2 949 300
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI000811	CONNECTEUR/PIQUET DE TERRE	247	10 734	2 651 220
A01E	MAG EN II AMBOHIMANAMBOLA	MATÉRIELS TDE	JI000811	CONNECTEUR/PIQUET DE TERRE	430	4 154	1 786 220
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI002316	CABLE CU U1000R02V 1X120MM2	9	65 718	591 464
A019	MAG GENERAL AMBOLA PE	MATÉRIELS TDE	JI002316	CABLE CU U1000R02V 1X120MM2	15	56 250	843 750
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI002363	CABLE BT U1000R02V 1X120MM2	35	83 752	2 931 331
A019	MAG GENERAL AMBOLA PE	MATÉRIELS TDE	JI002363	CABLE BT U1000R02V 1X120MM2	40	60 117	2 404 680
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI007395	RALLONGE GALVA RL40-600	15	80 975	1 214 623
A01E	MAG EN II AMBOHIMANAMBOLA	MATÉRIELS TDE	JI007395	RALLONGE GALVA RL40-600	639	15 422	9 854 963
A012	MAG GENERAL AMBOLA DE	MATÉRIELS TDE	JI007421	TUYAU PVC DIAM 25 BARRE 6M	19	23 339	443 432
A01E	MAG EN II AMBOHIMANAMBOLA	MATÉRIELS TDE	JI007421	TUYAU PVC DIAM 25 BARRE 6M	300	3 403	1 020 787

- Plusieurs articles présentent des différences significatives sur leurs prix unitaires d'un exercice à un autre.

Mag	Article	Exercice 2020			Exercice 2021			Variation	
		Quantité	CU	Montant	Quantité	CU	Montant		
A012	JI001292	8	549 055	4 392 439	87	2 765 327	240 583 426	236 190 986	
B901	JI001854	1	2 761 509	2 761 509	1	5 718 255	5 718 255	2 956 746	
A761	JI001883	12	4 160 100	49 921 196	8	460 700	3 685 600	-46 235 596	
B061	JI004328	6	33 939	203 637	48	1 336 687	64 160 990	63 957 353	
B901	JI007169	1	2 901 932	2 901 932	4	819 965	3 279 859	377 927	
A012	JI007169	17	2 901 932	49 332 851	403	230 537	92 906 569	43 573 718	
A041	JI007407	1	13 500	13 500	1	9 040 050	9 040 050	9 026 550	
A641	JI008111	1	2 000 000	2 000 000	1	19 430 000	19 430 000	17 430 000	
A031	PA000005	2	51 620 712	103 241 424	5	523 090	2 615 450	-100 625 974	
A771	PA000008	1	200 000	200 000	1	2 380 939	2 380 939	2 180 939	
A951	PA000010	1	2 062	2 062	1	2 062 419	2 062 419	2 060 357	
A241	PA000219	7	2 136	14 951	25	911 379	22 784 483	22 769 532	
A241	PA000230	1	2 136	2 136	4	1 302 323	5 209 293	5 207 157	
A013	RA000704	1	630 868	630 868	3	11 315 594	33 946 782	33 315 914	
A013	RA000939	6	458 139	2 748 835	12	2 316 833	27 802 001	25 053 167	
A013	RA001295	1	1 155 326	1 155 326	11	2 661 782	29 279 603	28 124 277	
B902	RA002459	1	1 319 098	1 319 098	6	355 406	2 132 436	813 339	
				<b>220 841 764</b>				<b>567 018 155</b>	<b>346 176 391</b>

- Absence de justification des écarts constatés entre la situation théorique et les résultats d'inventaire des stocks de fin de période.

Code site	Site	Article	Description	Quantité état de stocks	Quantité inventoriée	Ecart	PU	Valorisation écart
A361	Mahabo	JI000258	Compteur EA DT TRI 3 fils 220V	1	0	1	-	-
A361	Mahabo	JI000235	Compteur EA ST MONO	1	0	1	-	-
A361	Mahabo	JI002324	Cable BT U1000R02V 1X6MM2	10	0	10	9 957,46	99 574,61
A361	Mahabo	JI002763	Filtre à air AF 409K	18	0	18	1 516 772,57	27 301 906,29
A361	Mahabo	JI014125	Souple tude 25 MM ÉTÉ	10	0	10	1 476,53	14 765,33
A361	Mahabo	JI007045	Gant manutention cuir CG91	5	0	5	9 842,00	49 210,00
A361	Mahabo	JI009934	Paire de gant MT isolant 40KV	1	0	1	377 793,71	377 793,71
A361	Mahabo	RA000504	Manchon galva taraude 20x27	10	0	10	971,04	9 710,36
A361	Mahabo	JI008062	REGULATEUR DE TENSION VR3/VR6	2	1	1	-	-
A361	Mahabo	PA000114	COMPTEUR ELEC MONO 15/45A PROG	1	0	1	-	-
A361	Mahabo	PA000196	DISJONCTEUR NON DIFF 30/60A GE	1	2	-1	108 087,00	-108 087,00
A191	Ambatofinandrahana	JI007485	Corde assujettissement L5X12	0	4	-4	63 379,50	-253 518,00
A191	Ambatofinandrahana	JI007523	Chargeur batterie 330670069	0	1	-1	-	-

### 3. Ventes / clients

Jusqu'à fin décembre 2020, 38 sites sur 126 sites sont en go live sur JDE et 87 sites en plus en octobre 2021. Tous les sites sont connectés à JDE en 2021, à l'exception de Andekaleka qui est intégré en 2023.

Le système d'information est encore mixte (utilisation de l'ancien système – SAGE X3, GESCOM et JDE). Des défaillances antérieures non régularisées ont été constatées :

- Persistance des comptes 419 « Avances Clients », entre autres les comptes « Encaissements ADM à affecter », « Encaissements non affectés S/ Clients Consommation », « Encaissements non affectés v2 ».

Au 31/12/2021, le solde des comptes 419 persistent toujours pour 6,4 milliards Ariary contre 6,5 milliards Ariary en 2020.

- Divergences entre données commerciales et comptables.
  - Ecart d'un montant de 10 milliards Ariary constaté en 2021 entre les créances sur JDE et HJDE au niveau de la direction Commerciales et les créances comptabilisées :

Créance		Solde au 31/12/2021
Comptabilisée (compte 411 et 419)	B	663 854 524 024
Commerciale (source Direction Commerciale)	A	660 222 955 378
<b>Ecart</b>	<b>A – B</b>	<b>3 631 568 646</b>

- Ecart d'un montant de 23 milliards Ariary en 2021 entre les ventes comptabilisées et celles sur les détails des ventes au niveau de la Direction commerciale (données JDE et HJDE) :

2021	Détail vente	Comptabilité - Comptes 7011	Ecart
Somme de montant des consommations	575 320 338 998	549 109 463 994	-26 210 875 004
Somme de montant des Primes Fixes	140 849 796 963	143 411 669 486	2 561 872 523
Somme de montant des Frais Fixes	43 799 748 669	44 157 281 306	357 532 637
<b>Total</b>	<b>759 969 884 630</b>	<b>736 678 414 786</b>	<b>-23 291 469 844</b>

### 4. Fiscalité

- Le crédit de TVA d'un montant de 41 018 708 861,97 Ariary au 31 décembre 2021 est surévalué étant donné que la JIRAMA n'applique pas de taux de prorata de déduction sur les TVA sur achats alors que les consommations d'électricité de moins de 100Kwh et d'eau de moins de 10 m3 par mois sont exonérées de TVA (article 06.01.06 6° du CGI).

*Observations de la JIRAMA : La JIRAMA n'applique pas les règles de prorata suivant la note N°173/MFB/SG/DGI du 19 Août 2002.*

Position du Commissaire aux comptes : Les dispositions de la loi fiscale (Code général des impôts) prévaudront sur les dispositions de la note n° 173/MFB/SG/DGI qui est une décision administrative ayant servi à résoudre des redressements fiscaux antérieurs à 2002.

### 5. Achats/Fournisseurs

Les comptes fournisseurs présentent des incertitudes :

- Sur les 38 demandes de confirmation de solde, 8 réponses ont été reçues dont 05 réponses reçues font ressortir des écarts non expliqués.

Fournisseurs	Compta	Confirmation	Ecart
EPICES DES ILES	3 483 053 198,61	3 443 373 300,82	39 679 897,79
OCEAN TRADE CIE	3 134 173 710,78	3 675 435 897,91	-541 262 187,13
JOVENA-GREEN ENERGY SOLUTIONS	7 605 810 859,36	30 142 474 731,96	1 009 934 649,09
GREEN YELLOW-GREEN ENERGY SOLU	23 546 598 521,69		
VISION MADAGASCAR	3 473 981 950,32	3 116 749 205,04	357 232 745,28
		<b>Total écart</b>	<b>865 5 105,03</b>

## **6. Subventions : paiement des fournisseurs et prestataires (pétroliers, loueurs de groupes et producteurs indépendants)**

L'Etat a payé directement les fournisseurs et prestataires (pétroliers, loueurs de groupes et producteurs indépendants) de la JIRAMA selon les protocoles d'accord tripartites signées entre les trois parties. La nature des paiements faits par l'Etat en application de ces protocoles d'accord n'y est pas précisée, la JIRAMA a comptabilisé comme suit ces paiements :

- en compte d'attente Subvention Etat/Eléments exceptionnels :
  - dans le compte d'attente 487700 « Subvention Etat/Eléments exceptionnels » : les paiements relatifs aux protocoles d'accord tripartites signés entre JIRAMA, l'Etat et les prestataires (pétroliers, loueurs de groupes, ...) 2020 avant d'être reclassés en compte d'emprunt Convention Etat (164410), avec un solde à fin 2021 de 4,93 Mds d'Ariary.
- en subvention Etat : Protocole 2019 et 2020 (Passif non-courant) :
  - les paiements relatifs aux protocoles d'accord tripartites signés entre JIRAMA, l'Etat et les prestataires (pétroliers, les loueurs de groupes et producteurs indépendants) hors loi de finance 2021 pour 48 milliards Ariary.
- en subvention d'exploitation de l'exercice (Compte de résultat) :
  - les paiements relatifs aux protocoles d'accord tripartites signés entre JIRAMA, l'Etat et les prestataires (pétroliers, les loueurs de groupes, ...), pour 385 milliards Ariary.

## **7. Incertitude significative liée à la continuité de l'exploitation**

Nous attirons l'attention sur la note 5 des états financiers, qui indique que la JIRAMA a des capitaux propres négatifs au 31 décembre 2021. Cette situation indique l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la JIRAMA à poursuivre son exploitation.

Les états financiers au 31 décembre 2021 révèlent toujours malgré les plans de redressement successifs des indicateurs financiers compromettant la continuité de l'exploitation de la société : résultat déficitaire depuis plusieurs exercices entraînant des capitaux propres négatifs et en dégradation. La JIRAMA vend à perte ses produits (électricité et eau) puisque les consommations dépassent les chiffres d'affaires, d'où une valeur ajoutée négative.

Ainsi, comme pour les années précédentes, la JIRAMA est virtuellement en état de cessation de paiement.

## **12. RAPPORT SPECIAL**

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil d'Administration  
JIRAMA

Ambohitovo – Antananarivo

Nous vous présentons notre Rapport Spécial conformément aux dispositions de la loi n°2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales relatives aux conventions réglementées (articles 464 à 474), aux conventions interdites (article 480) et aux rémunérations exceptionnelles versées aux membres du Conseil d'Administration (articles 457 et 458).

### **Conventions réglementées**

Il s'agit des conventions conclues entre la société et l'un de ses Administrateurs, Directeur Général ou Directeurs Généraux Adjointes devant être soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration. Cette autorisation n'est pas nécessaire lorsque les conventions portent sur des opérations courantes conclues à des conditions normales.

Nous avons été avisés par la Direction par courrier du 22 juillet 2024 de l'existence des conventions ci-après : protocoles d'accord tripartites signés entre JIRAMA, l'Etat (Ministère des Finances et du Budget) et les prestataires (pétroliers, les loueurs de groupes et producteurs indépendants) : AKSAF POWER ; HYDELEC ; GREEN YELLOW MADAGASCAR ; GALANA ; JOVENA.

### **Conventions interdites**

Elles font interdiction aux Administrateurs, Directeur Général, Directeurs Généraux Adjointes ainsi qu'à leurs conjoints, ascendants ou descendants et aux autres personnes interposées de contracter, sous quelque forme que ce soit, des emprunts auprès de la Société, de se faire consentir par elle un découvert en compte courant ou autrement, ainsi que de faire cautionner ou avaliser par elle leurs engagements envers les tiers. Il convient de rappeler que cette interdiction ne s'applique pas à des opérations courantes de la société.

Nous n'avons identifié aucune opération s'y rapportant dans les comptes arrêtés au 31 décembre 2021.

### **Rémunérations exceptionnelles et divers frais alloués aux Administrateurs**

Ces paiements doivent être soumis à l'autorisation du Conseil d'Administration.

Concernant l'allocation de rémunérations exceptionnelles pour des missions et mandats confiés aux Administrateurs ou remboursement de frais de voyage, déplacements et dépenses engagées dans l'intérêt de la société, nous avons été avisés par lettre en date du 22 juillet 2024 des avantages et rémunérations alloués aux administrateurs pour l'exercice 2021, pour 299 575 459,20 Ariary. Toutefois, ces dépenses ne présentent pas de caractère exceptionnel au sens de la loi.

Antananarivo, le 22 juillet 2024



Domohina Razafindramanana  
Partner, Expert-Comptable et Financier



David Rabenoro  
Partner, Expert-Comptable et Financier



## **2. ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

## 21. Bilan au 31 décembre 2021

## Bilan actif

En Ariary

POSTES D'ACTIF	Note	EXERCICE 2021			EXERCICE 2020
		Montants	Amortissement.	Montants	Montants
		Bruts 2021	Provisions 2021	Nets 2021	Nets 2020
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>1</b>				
Ecart d'acquisition (ou goodwill)		-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Frais de développement immobilier		-	-	-	-
Concession, brevets, licences, logiciels ...		5 469 817 662,10	4 055 955 219,01	1 413 862 443,09	1 608 522 782,91
Autres		2 357 796 007,64	632 687 624,87	1 725 108 382,77	129 243 315,61
		7 827 613 669,74	4 688 642 843,88	3 138 970 825,86	1 737 766 098,52
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrains		2 129 344 548,40	-	2 129 344 548,40	1 960 364 480,40
Agencement-Aménagement-Installation		9 851 203 207,08	6 467 124 862,03	3 384 078 345,05	3 857 005 978,73
Constructions		6 030 077 734,41	6 004 122 226,67	25 955 507,74	30 738 763,64
Installation technique		-	-	-	-
Matériel de transport		20 590 541 510,19	17 222 957 717,60	3 367 583 792,59	1 591 449 404,41
Autres		36 161 660 863,05	31 648 491 259,09	4 513 169 603,96	3 064 987 434,24
		74 762 827 863,13	61 342 696 065,39	13 420 131 797,74	10 504 546 061,42
<b>IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION</b>		888 739 807 798,22	-	888 739 807 798,22	799 468 754 453,51
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>		334 990 891 558,65	-	334 990 891 558,65	180 250 564 972,88
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>					
Titres mis en équivalence		28 906 000,00	26 831 000,00	2 075 000,00	2 075 000,00
Autres participations et créances rattachées		-	-	-	-
Autres titres immobilisés		-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières		440 561 123,08	12 814 410,00	427 746 713,08	397 010 546,41
<b>IMPOTS DIFFERES ACTIF NON COURANTS</b>		-	-	-	-
<b>Total actifs non courants</b>		1 306 790 608 012,82	66 070 984 319,27	1 240 719 623 693,55	992 360 717 132,74
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
<b>STOCKS ET EN COURS</b>	<b>2</b>				
Matières et fournitures consommables		64 673 061 547,85	3 489 894 215,69	61 183 167 332,16	52 914 447 084,92
En cours de production		666 276 317,00	-	666 276 317,00	1 625 240 747,00
Produits finis		-	-	-	-
Marchandises à l'extérieur		800 967 098,00	-	800 967 098,00	800 967 098,00
		66 140 304 962,85	3 489 894 215,69	62 650 410 747,16	55 340 654 929,92
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	<b>3</b>				
Clients et autres débiteurs	<b>3a</b>	673 375 392 988,95	20 365 939 170,60	653 009 453 818,35	613 232 445 307,80
Autres créances et actifs assimilés	<b>3b</b>	941 760 894 963,68	8 068 005 785,96	933 692 889 177,72	795 915 378 237,67
		1 615 136 287 952,63	28 433 944 956,56	1 586 702 342 996,07	1 409 147 823 545,47
<b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>					
Placements et autres équivalents de trésorerie		308 000 000,00	-	308 000 000,00	308 000 000,00
Trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue)	<b>4</b>	55 049 369 207,27	-	55 049 369 207,27	64 181 337 361,69
		55 357 369 207,27	-	55 357 369 207,27	64 489 337 361,69
<b>Total actifs courants</b>		1 736 633 962 122,75	31 923 839 172,25	1 704 710 122 950,50	1 528 977 815 837,08
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>3 043 424 570 135,58</b>	<b>97 994 823 491,52</b>	<b>2 945 429 746 644,05</b>	<b>2 521 338 532 969,83</b>

## Bilan passif

En Ariary

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>	<b>5</b>		
Capital émis		2 000 000 000,00	2 000 000 000,00
Capital non libéré		50 000 000 000,00	50 000 000 000,00
Compte de l'exploitant		-	-
Primes et réserves consolidées		10 080 000,00	10 080 000,00
Ecart d'évaluation		-	-
Ecart d'équivalence		-	-
Résultat net - part du groupe		-378 045 671 437,84	-289 032 662 111,16
Autres capitaux propres : report à nouveau		-1 449 249 540 239,05	-1 160 216 878 127,89
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>-1 775 285 131 676,89</b>	<b>-1 397 239 460 239,05</b>
<b><u>PASSIFS NON-COURANTS</u></b>			
<i>Produits différés : subventions d'investissement</i>	<b>6</b>	1 009 622 162 802,27	870 233 786 901,27
Impôts différés	<b>7</b>	4 329 760 245,47	4 329 760 245,47
Emprunts et dettes financières	<b>8</b>	1 296 891 910 050,42	1 145 626 628 260,47
Provisions et produits constatés d'avance	<b>9</b>	411 024 348 632,96	590 856 030 167,00
<b>Total passifs non courants</b>		<b>2 721 868 181 731,12</b>	<b>2 611 046 205 574,22</b>
<b><u>PASSIFS COURANTS</u></b>			
Dettes court terme - partie court terme de dettes LT	<b>8</b>	45 173 283 939,96	56 994 512 714,15
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>10b</b>	1 946 431 946 453,00	1 245 710 741 104,28
Provisions et produits constatés d'avance - PC		7 241 466 196,86	4 826 533 816,23
Autres dettes		-	-
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)		-	-
<b>Total passifs courants</b>		<b>1 998 846 696 589,82</b>	<b>1 307 531 787 634,66</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>2 945 429 746 644,05</b>	<b>2 521 338 532 969,83</b>

## 22. Compte de résultat

En Ariary

COMPTE DE RESULTAT	Note	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
Chiffre d'affaires	11a	755 214 852 304,22	753 328 002 391,03
Production stockée		-	-
Production immobilisée	11b	199 380 643 905,97	66 701 428 012,34
<b>I- PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>		954 595 496 210,19	820 029 430 403,37
Achats consommés	12a	1 250 055 651 411,94	951 494 207 897,88
Services extérieurs et autres consommations	12b	251 705 703 849,67	126 533 982 281,49
<b>II- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>		1 501 761 355 261,61	1 078 028 190 179,37
<b>III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>		-547 165 859 051,42	-257 998 759 776,00
Subvention d'équipement		385 000 000 000,00	170 000 000 000,00
Impôts et taxes et versements assimilés	13	-18 792 308 341,82	-24 636 293 668,21
Charges de personnel	14	-103 027 223 192,64	-123 008 660 931,51
<b>IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		-283 985 390 585,88	-235 643 714 375,72
+ Autres produits opérationnels	15	31 091 008 351,89	69 395 792 875,45
+ Reprises sur provisions et pertes de valeurs	16	26 767 375 872,75	27 071 041 050,34
- Autres charges opérationnelles	17	-12 993 098 585,60	-11 669 080 962,79
- Dotations aux amorts / provisions et pertes de valeurs	18	-120 528 645 542,23	-108 186 019 571,55
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>		-359 648 750 489,07	-259 031 980 984,27
Produits financiers	19	1 133 845 729,62	6 679 221 273,07
Charges financières	20	-15 754 592 416,87	-32 913 161 897,56
<b>VI- RESULTAT FINANCIER</b>		-14 620 746 687,25	-26 233 940 624,49
<b>VII- RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		-374 269 497 176,32	-285 265 921 608,76
Impôts exigibles sur résultats		-3 776 174 261,52	-3 766 740 502,40
Impôts différés (Variations)		-	-
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		1 398 587 726 164,45	1 093 175 485 602,23
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		1 776 633 397 602,29	1 382 208 147 713,39
<b>VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		-378 045 671 437,84	-289 032 662 111,16
Eléments extraordinaires (produits)		-	-
Eléments extraordinaires (charges)		-	-
<b>IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		-	-
<b>X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>-378 045 671 437,84</b>	<b>-289 032 662 111,16</b>

## 23. Tableau des flux de trésorerie (méthode indirecte) au 31 décembre 2021

	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</b>		
Résultat net de l'exercice	-378 045 671 437,84	-289 032 662 111,16
Ajustements pour :		
+ Amortissements et provisions	93 761 269 669,49	77 172 678 726,33
+ Variation des impôts différés	-	-
- Variation des stocks	-7 781 038 591,93	-538 061 754,70
- Variation des clients et autres créances	-177 577 273 959,62	-208 919 137 144,77
+ Variation des fournisseurs et autres dettes	488 555 397 921,81	-116 256 901 004,68
- Plus ou moins-values de cession, nettes d'impôts	-	-
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité ( A )</b>	<b>18 912 683 601,91</b>	<b>-537 574 083 288,98</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Décaissements sur acquis° d'immobilisations corporelles ou incorporelles	-265 740 242 482,38	-122 435 239 066,63
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles ou incorporelles	99 830 434 825,76	51 352 696 585,60
Incidence des variations de paramètres de consolidation ( 1 )	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement ( B )</b>	<b>-165 909 807 656,62</b>	<b>-71 082 542 481,03</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Dividendes versés aux actionnaires	-	-
Augmentation de capital en numéraire	-	-
Emission d'emprunt	137 865 155 900,29	607 796 312 199,91
Remboursement d'emprunt	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement ( C )</b>	<b>137 865 155 900,29</b>	<b>607 796 312 199,91</b>
<b>Variation de trésorerie de la période ( A + B + C )</b>	<b>-9 131 968 154,42</b>	<b>-860 313 570,10</b>
Trésorerie d'ouverture	64 489 337 361,69	65 349 650 931,79
Trésorerie de clôture	55 049 369 207,27	64 181 337 361,69
Incidence des variations de cours des devises	-	-
Titre de placement	308 000 000,00	308 000 000,00
Découvert bancaire	-	-
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-9 131 968 154,42</b>	<b>-860 313 570,10</b>

## 24. Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2021

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	NOTE	Capital social	Réserves & Cpte exploitant	Résultat & RAN	Total
Solde au 31 Décembre 2019		52 000 000 000,00	10 080 000,00	-1 160 216 878 127,89	-1 108 206 798 127,89
Changement de méthode comptable		-	-	-	-
Correction d'erreurs		-	-	-	-
Autres produits & charges		-	-	-	-
Affectation du résultat 2019		-	-	-	-
Opérations en capital		-	-	-	-
Résultat net exercice 2020		-	-	-289 032 662 111,16	-289 032 662 111,16
Solde au 31 Décembre 2020		52 000 000 000,00	10 080 000,00	-1 449 249 540 239,05	-1 397 239 460 239,05
Changement de méthode comptable		-	-	-	-
Correction d'erreurs		-	-	-	-
Autres produits & charges		-	-	-	-
Affectation du résultat 2020		-	-	-	-
Opérations en capital		-	-	-	-
Résultat net exercice 2021		-	-	50 000 000 000,00	50 000 000 000,00
Solde au 31 Décembre 2021		52 000 000 000,00	10 080 000,00	-1 399 249 540 239,05	-1 347 239 460 239,05

**3. ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2021  
(Sauf indication contraire, les montants sont exprimés en Ariary)**

## 31. Principes comptables, méthodes de présentation et règles d'évaluation

### 311. Principes comptables

Les principes comptables appliqués par la JIRAMA sont conformes à ceux préconisés par le Plan Comptable Général Malgache de 2005 (PCG 2005) à savoir : indépendance des exercices, importance relative (seuil de signification), prudence, permanence des méthodes, coût historique, intangibilité du bilan d'ouverture, non compensation, prééminence de la réalité sur l'apparence.

### 312. Méthodes de présentation

Comme l'année précédente, les états financiers sont présentés selon les modèles préconisés par le Plan Comptable Général 2005.

### 313. Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation utilisées sont conformes à celles préconisées par le Plan Comptable Général Malgache de 2005.

Néanmoins, pour une meilleure lecture des états financiers, nous récapitulons ci-après les règles d'évaluation des principaux postes :

#### a. Immobilisations

Les immobilisations du domaine privé sont valorisées à leur coût d'acquisition et/ou de création.

Les amortissements sont calculés sur la valeur des biens d'après la durée de vie normale des immobilisations et suivant la méthode linéaire :

- 3, 4 ans pour les immobilisations incorporelles ;
- 20 ans pour les constructions ;
- 20 ans pour le matériel de production ;
- 4, 5 ans pour le matériel de transport et levage ;
- 10 ans pour les agencements, aménagements, installations ;
- 10 ans pour le matériel et mobilier de bureau ;
- 10 ans pour le matériel et outillage ;
- 4 ans pour le matériel informatique.

Les immobilisations du domaine concédé sont valorisées à leur coût d'acquisition et/ou à leur coût de production ou de réalisation.

Les provisions pour renouvellement sont constituées pour 4,5% de la valeur brute des immobilisations.

Les amortissements de caducité sont calculés sur la base de la valeur brute calculés de la manière suivante :

- 1/10 : pour Antananarivo,
- 1/11 : Ambohimambola, Mandraka, Ankazobe, Miarinarivo et Tsiazompaniry
- 1/34 : Andekaleka,
- 6% : pour les autres sites

Ces méthodes de calcul sont celles pratiquées depuis la date de création de la JIRAMA, et ceci par principe de permanence des méthodes, elles ont été appliquées pour l'exercice 2021.

### **b. Stocks et en cours**

Les sorties ainsi que les stocks de fin d'exercice sont valorisées suivant le système du prix unitaire moyen pondéré (PUMP).

En 2021, les taux de provision des stocks dormants sont :

- Stocks de 1981 à 1996 provisionnés à 40% ;
- Stocks de 1997 à 2001 provisionnés à 30% ;
- Stocks de 2002 à 2006 provisionnés à 25% ;
- Stocks de 2007 à 2014 provisionnés à 5% ;
- Stocks de 2015 à 2020 provisionnés à 5%.

### **c. Créances et dettes**

Les créances sont évaluées selon l'utilité et les motifs qui ont prévalu lors de l'acquisition ou du changement de destination de celles-ci.

Par ailleurs, la distinction entre le caractère courant et non courant des créances et dettes a été respectée.

Les dettes sont évaluées au montant le plus élevé entre la valeur historique et celle de fin d'exercice.

A la date des transactions, les créances et les dettes libellées en devises sont converties en ariary, au taux de change en vigueur.

Les écarts constatés lors des encaissements ou paiements sont enregistrés en profits ou pertes de change.

Les créances et dettes libellées en devises sont évaluées au taux de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice.

### **d. Emprunts**

Les emprunts inscrits au passif du bilan sont comptabilisés à leur coût historique. A la date de clôture, les emprunts sont convertis en Ariary au taux de change en vigueur. Les différences de change sont directement portées en gain ou en perte de change suivant l'amélioration ou la détérioration de la monnaie locale.

Par ailleurs, lors de la réunion avec la communauté des bailleurs de fonds en Janvier 2006 suivant le plan de redressement financier de la JIRAMA, il a été convenu de geler la totalité des intérêts courus des exercices 2005 et 2006, pour les emprunts contractés avant ces périodes.

## 32. Informations complémentaires sur les postes des états financiers

### 321. Note sur les événements significatifs de l'exercice

Les principaux faits marquants de l'exercice ayant pu avoir un impact direct ou indirect sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2021 de JIRAMA sont les suivants :

#### a. Aspect ressources humaines et organisationnel

Une hausse des salaires de 5% durant l'année 2021.

#### b. Aspect investissement

RUBRIQUES	DOMAINE PRIVE	DOMAINE CONCEDE
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	7 996 828 345,57	89 271 053 344,71
Cession ou mise rebut d'immobilisations corporelles	-	-
Acquisition des immobilisations en cours	157 166 067 915,59	

Les principales acquisitions de l'exercice sont indiquées ci-après :

- Domaine concédé :

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
ALIMENTATION EN ENERGIE ET BRANCHEMENT ELECTRICITE	14 556 151 266
ALIMENTATION EN EAU POTABLEE ET BRANCHEMENT EAU	2 484 350 190
105.REMPLACEMENT POTEAUX MT/BT POURRIS FIANARANTSOA	308 276 251
102. LIGNE DE BOUCLAGE ENTRE ZI ET DÉPART 3 TOAMASINA	236 345 444
102.CNP PRES POSTE N° 1095 TSARAKOFAFA TOAMASINA	119 618 693
131 AEE STE TOZZI GREEN VODIRIANA MAROANTSETRA	110 738 842
104.REMPLACEMENT POTEAUX MT/BT POURRIS ANTSIRABE	183 906 723
176.REMPLACEMENT POTEAUX MT/BT POURRIS AMBATOLAMPY	108 372 809
FOURNITURES DES MATERIELS DES LIGNES ET POSTE POUR LES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA-CONTRAT AVEC REXEL (PROJET PAGOSE)	49 035 437 677
FOURNITURES, INSTALLATIONS ET MISE EN EXPLOITATION, CLE EN MAIN DE L'INFRASTRUCTURE MATERIELLE DU NETWORK OPERATING CENTER (NOC) ET DU CORE NETWORK DE LA JIRAMA-PAGOSE (CONTRAT AVEC NEXTHOPE)	3 265 665 867
MATERIELS ET ACCESSOIRES DE LA LIGNE DE TRANSPORT ELECTRIQUE 63 KV/PIA ANTSIRABE. PROJETS PAGOSE FA-PUROIL SL	2 543 144 444
PROJET D'IMPLANTATION DES LIGNES 35KV TANA : TRAVAUX LIGNES 35KV TANA (DIR TANA2) REF 046/DEEL/2009	392 969 017
SUPERVISION DES TRAVAUX DE RESEAUXDE TRANSPORT DANS LE CADRE DU PROJET PAGOSE	834 895 284
ACQUISITION DES MATERIELS POUR LES TRAVAUX DE NORMALISATION DES TRANSFORMATEURS DE COURANT (TC) EN TRANSFORMATEURS DE TENSION (TT) DES SYSTEMES DE COMPTAGE AVEC REDUCTEUR BT ET MT-PROJET PAGOSE	428 620 369
GROUPES ET AUXILIAIRES - TRANSFORMATEURS - COMPTEURS ELECTRICITE	8 850 576 322
GEPS ET COMPTEURS EAU	3 109 226 172

▪ Domaine privé

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
LOGICIELS INFORMATIQUES ET ASS	363 316 213
CONSULTANCES	2 185 314 069
VEHICULE KARENJY MAZANA	140 280 000
ACQUISITION D'UN VEHICULE PICK	116 774 200
4 CAMIONS CITERNE A EAU 15M3	930 007 084
CAMION NACELLE	195 318 800
105 MOTOS KAWASAKI	1 308 125 001
TUK TUK POUR USAGE COMMERCIAL	21 368 010
DIVERS MATERIELS INFORMATIQUES	1 125 249 836
DIVERS MATERIELS ET OUTILLAGES	1 120 172 505

▪ Immobilisations en cours :

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
134.REMPL POTEAUX MT/BT POURRIS SAMBAVA	103 588 930
123 CREAT° NV PST H61 160KVA/35KV/B2 AMPASY	172 213 559
ACQUISITION COMPTEURS POUR BRANCHEMENT BT	212 917 840
INSTALLATION D'UN DEGRILLEUR AU BARRAGE DE LA CENTRALE HYDROELECTRIQUE D'ANDEKALEKA	1 363 487 699
ACQUISITION DE FOURNITURE DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA ET DE LA LIGNE DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE 63KV AMBOHIMANAMBOLA-ANTSIRABE.Lot N°1 Matériels de lignes et poste pour les réseaux de distribution électrique. PROJETS PAGOSE FA-I E E	5 637 452 827
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA-PAGOSE .CREATION NOUVEAUX POSTES Lot 1: Toliara-Lot 3:Toamasina-Lot 6:Antsiranana-Lot 7:Antananarivo-Lot 8:DTEA	2 930 398 771
LOCATION DES ENGIN ET DES VEHICULES 4X4 EN VUE DE LA REALISATION DES TRAVAUX EN REGIES CONFIE A LA JIRAMA-Lot 1 à 8-PAGOSE/CONGELEC	1 802 285 063
FOURNITURE DE MATRIAUX DE CONSTRUCTION POUR LES DIRECTIONS INTERREGIONALES DE LA JIRAMA PROJET PAGOSE-COGE CAB SRLU	346 150 679
VERIFICATION, CONTRÔLE DE L'ETUDE EFFECTUEE PAR L'ENTREPRISE ADJUCATAIRE, SUPRVISION DES TRAVAUX D'INSTALLATION AINSI QUE LA VALIDATION DES TRAVAUX REALISES D'UN DEGRILLEUR -CHE D'ANDEKALEKA	488 656 800
SERVICE DE CONSULTANT POUR LA COORDINATION DE PROJETS PAGOSE AU SEIN DE LA JIRAMA (REF BUD : P01142/AS6/E61/ACTION 01)	282 811 155
ACQUISITION DES MATERIELS ET EQUIPEMENTS POUR L'ATALIER TRANSFORMATEUR DE LA JIRAMA-PROJET PAGOSE-GLOBAL TECHNOLOGIE	2 662 370 784
ACQUISITION DE FOURNITURE DES SUPPORTS EN BETON POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA ET DE LA LIGNE DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE 63 KV AMBOHIMANAMBOLA-ANTSIRABE.PROJET PAGOSE F.A-G2EM	10 863 319 006
ETUDES IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET DE PREPARATION DES PLANS D'ACTIONS DE REINSTALLATION ABREGES RELATIF AUX ACTIVITES DE LA COMPOSANTE 3 DU PROJET PAGOSE (COMPLEMENT DU CREDIT C09EDCB0117)	1 861 435 614
PAGOSE : TX SUBST° GO PAR FO DANS LA X° ELEC CTH TOLIARY	2 022 510 860
RENFORCEMENT LIGNE MT A ANTSIRANANA-PROJET PIC 2	379 793 923
PAGOSE : C09 PPR JIRAMA FOURN INSTALL MSE 8500 COMPTEURS	11 142 394 865
INCORPORATION DE SYSTEMES D'INFORMATIONS SIG/SIG DU PROJET PAGOSE	36 437 478 185
FOURNITURE DES EQUIPEMENTS-TRAVAUX GENIE CIVIL ET INSTALLATION 4EME GROUPE ANDEKALEKA	86 101 925 239
DEB N°036 /2017/DEEL de 2 955 706 KAR / Libellé : RENFORCEMENT DU POSTE D'INTERCONNECTION D'AMBOHIMANAMBOLA - FOURNITURE DES DEUX TRANSFORMATEURS 60MVA-38/63KV (CONTRAT AVEC CHINT).	3 782 364 988
PROJET PIC 2-ENERGIE-REMPLACEMENT DE TOUS LES COMPTEURS ELEC EN COMPTEUR PREPAIEMENTS SPLITS ET NORMALISATION DE BRANCHEMENT A AMBILOBE	369 564 312
PROJET PIC 2-ENERGIE-REMPLACEMENT DE TOUS LES COMPTEURS ELEC EN COMPTEUR PREPAIEMENTS SPLITS ET NORMALISATION DE BRANCHEMENT A AMBANJA	1 439 403 783

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
GESTION DU PROJET PAGOSE POUR ANNEE 2015	7 706 018 962
GESTION DU PROJET PIC 2-ENERGIE (COMPLEMENT DU CREDIT C09EDCI6815)	201 661 176
INSTALLATION DU QUATRIEME GROUPE DE LA CHE D'ANDEKALEKA : MAITRISE ŒUVRE DU PROJET	3 517 530 857
FOURNITURE DES EQUIPEMENTS ET INSTALLATION DE CENTRALES ELECTRIQUES HYBRIDES PHOTOVOLTAIQUES/THERMIQUES / ENERDEAL - Henri Fraise Fils & Cie (HFF) POUR CINQ (05) VILLES : SAINTE MARIE-MAROVOAY-NOSY BE-MANANARA-AMBILOBE	23 953 066 404
SERVICES D'UN BUREAU DE CONSULTANTS POUR L'ETUDE D'IMPLANTATION D'UN NOUVEAU CENTRE DE DISPATCHING MODERNE ET D'UN NOUVEAU CENTRE DE TELECONDUITE MODERNE POUR LE RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA) - PHASE I" /C1210 - EDF - CIST SEURECA-PROJET PAGOSE FA	376 615 875
PRESTATION DE SERVICE POUR LA MISE EN PLACE DE LA SOLUTION DE PAIEMENTS DIVERSIFIES-PROJET PAGOSE	335 544 459
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEaux DE DISTRIBUTION ELECTRICITE DE LA JIRAMA LOT N° 7 DIRECTION INTERREGIONNALE D'ANTANANARIVO : RENFORCEMENT DE 02 POSTES-REPLACEMENT DES POTEaux POURRIS DE 14 CENTRES -PROJET PAGOSE FA	569 802 471
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEaux DE DISTRIBUTION - REALISATION DES TRAVAUX DES DIRECTIONS REGIONALES : TOLIARA - ANTSIRABE - ANTSIRANANA - TOAMASINA - MAHAJANGA ET FIANARANTSOA	1 693 549 039
REPLACEMENT SUPPORTS POURRIS ET NORMALISATION DU RESEAU HTA TANA NORD NORD-OUEST (TNNO)-ACTION PAGOSE	797 425 772
CRÉATION NOUVEAU POSTE H61 160KVA /35KV/B2 PRÈS P. 1209 AMBOHIMANGIDY	359 561 629
REPLACEMENT SUPPORT BOIS EN BÉTON DÉPART 20KV SUD (PIA-IAT S10). PAGOSE	303 201 616
SERVICE DE CONSULTANT INDIVIDUEL POUR ASSISTER LA DIRECTION GENERALE DE LA JIRAMA POUR LES FONCTIONS AU POSTE DE CONTROLEUR DE GESTION-PAGOSE	114 575 400
ACQUISITION DES TERMINAUX DE SAISIE PORTATIFS (TPS)-PROJET PAGOSE	409 296 556
SERVICES DE CONSULTANTS POUR ELABORER LES DOSSIERS D'APPEL D'OFFRES (DAO), ACCOMPAGNER LA JIRAMA PENDANT LA PHASE DE SELECTION DES ENTREPRISES ET LA SUPERVISION POUR L'ENSEMBLE DES TRAVAUX C1290-2/GLW. PROJET PAGOSE	391 240 983
FOURNITURE - INSTALLATION ET MISE EN EXPLOITATION DU SYSTÈME DE DETECTION ET D'EXTINCTION D'INCENDIE INTELLIGENT POUR CHAUN DE DEUX CENTRES DE LA JIRAMA DCI1705	155 423 735
FOURNITURE, INSTALLATION ET MISE EN EXPLOITATION DU RESEAU INFORMATIQUE LAN DES DEUX CENTRES DE DONNEES DE LA JIRAMA ET DU RESEAU INFORMATIQUE MAN/WAN VERS LES 5 AGENCES ET VERS LES SALLES DE FORMATION (CONTRAT AVEC WIDE)	721 896 332
FOURNITURE, INSTALLATION ET MISE EN EXPLOITATION DE LA SECURITE DE L'ALIMENTATION ELECTRIQUE DE CHACUN DE DEUX CENTRES DE LA JIRAMA (CONTRAT AVEC CIMELTA)	526 614 032
DEPLOIEMENT SIG/SIG : MISE EN ŒUVRE DEPLOIEMENT JDE	2 363 859 564
LOCATION-VENTE DES VEHICULES PAR LA JIRAMA POUR UNE DUREE DE 36 MOIS-LOT N°4 -MARCHE N° AO-97 175-M (16 CAMIONS 5T)-OCEANE TRADE CO.	2 052 960 192
LOCATION-VENTE DES VEHICULES PAR LA JIRAMA POUR UNE DUREE DE 36 MOIS-LOT N°5 -MARCHE N° AO-97 175-M (20 CAMIONS GRUE) -CONTINENTAL AUTO.	5 400 000 000
ACQUISITION DE SIX CAMIONS-GRUES .PROJET PAGOSE F.A-COM_INT LOT N° 2	1 329 436 302
PROGRAMME D'AMÉLIORATION DU SYSTÈME D'INFORMATION (PASI) DE LA JIRAMA- PRESTATION DE SERVICE POUR LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT FAITE SUR JDE/C1250 -ITEC .PROJET PAGOSE	387 956 993
RECRUTEMENT D'UN CABINET D'AUDIT POUR LA REVUE DES IMMOBILISATIONS ACQUISES DANS LE CADRE DU PAGOSE ET D'EVALUATION DU SYSTEME DE GESTION DES IMMOBILISATIONS	342 074 836
RECRUTEMENT DE CONSULTANTS SPECIALISES EN CHARGE DE L'ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE (AMO) POUR LE PROJET LEAD OU DEMOS	2 360 803 884
ACQUISITION MATERIELS MULTIMEDIA	105 000 000
C09 SCE CONSULTANT ASSIST JIR PASI SIG SIG	380 741 146
FOURNITURE ,INSTALLATION ET MISE EN SERVICE DU SYSTÈME SMART STS DE LA JIRAMA -PROJET PAGOSE-INHEMETER	307 276 131
TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN HANGAR POUR SECURISATION DES MATERIELS STOCKES AU MAGASIN JIRAMA AMBOHIMANAMBOLA	104 535 610
PROJET BOUTIQUE PILOTE DE LA JIRAMA (RENOVATION DU BATIMENT DU SERVICE COMMERCIAL A ANTSIRABE )	677 036 590
109 CONSTRUCTION STATION DE TRAITEMENT AMBATOLAMBO	464 734 861
ALIMENTATION EN EAU POTABLE DU CENTRE HOSPITALIER DE DISTRICT DE NOSY BE ET LES QUARTIERS AVOISINANTS	738 243 766

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
ACQUISITION ET INSTALLATION DE MATERIELS HYDROLIQUES DE RACCORDEMENT ET EQUIPEMENTS ELECTROMECHANQUES	1 035 222 123
ACQUISITION ET POSE D'UNE POMPE EAU TRAITEE 1000M3/H ETAGE HAUT	102 917 150
PROJET DE DOUBLER MANDROSEZA II PHASE 1 PARTIE E	538 266 326
TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE QUATRE (04) BATTERIES FILTRANTES D'UNE CAPACITE TOTALE DE 40 0000 M3/JOUR A MANDROSEZA 2 BIS	2 244 288 264
TRAVAUX DE MISE EN PLACE DES NOUVEAUX BRANCHEMENTS PARTICULIERS DANS LA VILLE DE SOANIERANA IVONGO	136 006 958
TRAVAUX D'AMELIORATION DE PRODUCTION EN EAU POTABLE DE LA VILLE DE TSIROANOMANDIDY(MO-TRAVAUX-MATERIAUX DE CONSTRUCTION-EQUIPEMENT HYDRAULIQUE)	117 906 470
TRAVAUX D'AMELIORATION DU SYSTEME AEP OUEST (AMBOHIDRAPETO-CITE ITAOSY-ANDRANONAHOTRA-BEMASOANDRO-AMBOHIDRAPETO) AEE-GENIE CIVIL-EQUIPEMENT HYDRAULIQUE-FRAIS GENEREAUX	9 234 267 831
TRAVAUX D'AMELIORATION DU SYSTEME AEP ZONE EST (AMBOHIMAHITSY-AMBOHIMANGAKELY).AEE-GENIE CIVIL-EQUIPEMENT HYDRAULIQUE-EQUIPEMENT ELECTRIQUE-EQUIPEMENT ELECTROMACANIQUE-FRAIS GENEREAUX	3 512 408 853
TRAVAUX DE RENFORCEMENT ET DE REHABILITATION DES SYSTEMES D'ALIMENTATION EN EAU DE LA VILLE D'ANTSIRANANA:CONSTRUCTION D'UNE NOUVELLE STATION DE TRAITEMENT D'EAU POTABLE A DIEGO PROJET PIC 2	485 971 829
TRAVAUX D'ADDUCTION D'EAU DE LA VILLE DE MANJAKANDRIANA:REALISATION DES TRAVAUX ET MAITRISE D'ŒUVRES	1 090 240 448
TRAVAUX D'AMELIORATION DU SYSTEME D'ALIMENTATION EN EAU DE LA VILLE DE SOANIERAN'IVONGO	161 380 134
TRAVAUX DE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION EN EAU POTABLE DE LA VILLE DE FENERIVE EST:RENFORCEMENT DE LA RESSOURCE EN EAU DE LA VILLE DE FENOARIVO ANTSINANANA-MOBILISATION DE LA RIVIERE D'ITENDRO	426 866 182
PROJET DE MISE EN PLACE DE DIX (10) UNITES DE TRAITEMENT CONTENEURISE A ANTANANARIVO	14 735 393 640
FOURNITURE DES USINES COMPACTES DU TRAITEMENT DE L'EAU (ODIS)	4 091 806 921
REPLACEMENT CONDUITE VETUSTE DU RESEAU DE DISTRIBUTION EAU DE TANA AVEC TOUS LES ACCESSOIRES DE BRANCHEMENT ET DE LA LONGUEUR TOTALE EST DE 10 Kms (REALISES PAR L'ENTREPRISE TRG-ACA CAPITAL)	14 383 589 281

### c. Aspect comptable et financier

Dans le cadre des opérations de la JIRAMA avec l'Etat, les paiements des Pétroliers, des prestataires de fournitures d'énergie et loueurs de groupes par l'Etat pour le compte de la JIRAMA ont commencé en 2012 et continuent en 2021 après la mise en place des Protocoles d'accord tripartite entre l'ETAT, la JIRAMA, les Pétroliers et les prestataires.

En fin 2021, le montant total des dettes fournisseurs payées par l'Etat s'élève à 442,9 milliards d'Ariary : 385 milliards correspondants aux subventions d'exploitation et le reste aux comptes courant de l'Etat (emprunt).

## 322. Bilan

## Note 01. Immobilisations et amortissements :

## a. Immobilisations

Rubriques	Montant au	Mouvement de l'exercice 2021		Montant au
	31/12/2020	Acquisition	Désinvestissement/ Reclassement	31/12/2021
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>5 208 628 365,67</b>	<b>2 618 985 304,07</b>	-	<b>7 827 613 669,74</b>
Licences d'importation-logiciels et consultance	5 208 628 365,67	2 618 985 304,07	-	7 827 613 669,74
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>69 382 764 821,63</b>	<b>5 380 063 041,50</b>	-	<b>74 762 827 863,12</b>
Terrain	1 960 364 480,40	168 980 068,00	-	2 129 344 548,40
Constructions	6 028 577 734,41	1 500 000,00	-	6 030 077 734,40
Matériels et outillages	14 772 948 829,91	1 120 172 504,74	-	15 893 121 334,65
Matériels de transport	17 878 668 415,89	2 711 873 094,30	-	20 590 541 510,19
MMB et matériels informatiques	18 939 919 863,95	1 328 619 664,45	-	20 268 539 528,40
Agencement, aménagement, Installation	9 802 285 497,07	48 917 710,01	-	9 851 203 207,08
<b>IMMOBILISATIONS DU DOMAINE CONCEDE</b>	<b>799 468 754 453,51</b>	<b>89 271 053 344,71</b>	-	<b>888 739 807 798,22</b>
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>	<b>180 250 564 972,88</b>	<b>157 166 067 915,59</b>	<b>2 425 741 329,82</b>	<b>334 990 891 558,65</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>438 730 956,41</b>	<b>49 236 166,67</b>	<b>18 500 000,00</b>	<b>469 467 123,08</b>
Titres de participation	28 906 000,00	-	-	28 906 000,00
Dépôts et cautionnements	440 189 582,53	49 236 166,67	-	489 425 749,20
Prêts divers	-30 364 626,12	-	18 500 000,00	-48 864 626,12
<b>TOTAL</b>	<b>1 054 749 443 570,10</b>	<b>254 485 405 772,54</b>	<b>2 444 241 329,82</b>	<b>1 306 790 608 012,82</b>

Les désinvestissements sur immobilisations en cours, d'un montant de 2,42 Ariary représentent des immobilisations en cours en 2020 affectées aux immobilisations terminées en 2021.

Les acquisitions des immobilisations en cours concernent principalement sur :

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
134.REMPL POTEAUX MT/BT POURRIS SAMBAVA	103 588 930
ACQUISITION COMPTEURS POUR BRANCHEMENT BT	108 189 712
INSTALLATION D'UN DEGRILLEUR AU BARRAGE DE LA CENTRALE HYDROELECTRIQUE D'ANDEKALEKA	291 531 106
ACQUISITION DE FOURNITURE DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA ET DE LA LIGNE DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE 63KV AMBOHIMANAMBOLA-ANTSIRABE.Lot N°1 Mareriels de lignes et poste pour les reseaux de distribution électrique.PROJETS PAGOSE FA-I E E	2 631 846 264
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA-PAGOSE.CREATION NOUVEAUX POSTES Lot 1:Toliara-Lot 3:Toamasina-Lot 6:Antsiranana-Lot 7:Antananarivo-Lot 8:DTEA	586 272 342
VERIFICATION,CONTRÔLE DE L'ETUDE EFFECTUEE PAR L'ENTREPRISE ADJUCATAIRE,SUPRVISION DES TRAVAUX D'INSTALLATION AINSI QUE LA VALIDATION DES TRAVAUX REALISES D'UN DEGRILLEUR -CHE D'ANDEKALEKA	142 941 039
SERVICE DE CONSULTANT POUR LA COORDINATION DE PROJETS PAGOSE AU SEIN DE LA JIRAMA (REF BUD:P01142/AS6/E61/ACTION 01)	125 274 765
ACQUISITION DE FOURNITURE DES SUPPORTS EN BETON POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA ET DE LA LIGNE DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE 63 KV AMBOHIMANAMBOLA-ANTSIRABE.PROJET PAGOSE F.A-G2EM	3 068 073 550
PAGOSE : TX SUBST° GO PAR FO DANS LA X° ELEC CTH TOLIARY	111 288 738
PAGOSE: C09 PPR JIRAMA FOURN INSTALL MSE 8500 COMPTEURS	2 905 193 951
INCORPORATION DE SYSTEMES D'INFORMATIONS SIG/SIG DU PROJET PAGOSE	832 353 236
FOURNITURE DES EQUIPEMENTS-TRAVAUX GENIE CIVIL ET INSTALLATION 4EME GROUPE ANDEKALEKA	86 035 038 725
DEB N°036 /2017/DEEL de 2 955 706 KAR / Libellé: RENFORCEMENT DU POSTE D'INTERCONNECTION D'AMBOHIMANAMBOLA - FOURNITURE DES DEUX TRANSFORMATEURS 60MVA-38/63KV (CONTRAT AVEC CHINT).	364 542 849
PROJET PIC 2-ENERGIE-REMPLACEMENT DE TOUS LES COMPTEURS ELEC EN COMPTEUR PREPAIEMENTS SPLITS ET NORMALISATION DE BRANCHEMENT A AMBILOBE	277 593 780

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
PROJET PIC 2-ENERGIE-REMPLACEMENT DE TOUS LES COMPTEURS ELEC EN COMPTEUR PREPAIEMENTS SPLITS ET NORMALISATION DE BRANCHEMENT A AMBANJA	126 819 589
GESTION DU PROJET PAGOSE POUR ANNEE 2015	345 444 450
INSTALLATION DU QUATRIEME GROUPE DE LA CHE D'ANDEKALEKA: MAITRISE ŒUVRE DU PROJET	286 532 807
FOURNITURE DES EQUIPEMENTS ET INSTALLATION DE CENTRALES ELECTRIQUES HYBRIDES PHOTOVOLTAIQUES/THERMIQUES / ENERDEAL - Henri Fraise Fils & Cie (HFF) POUR CINQ (05) VILLES :SAITE MARIE-MAROVOAY-NOSY BE-MANANARA-AMBILOBE	23 953 066 404
SERVICES D'UN BUREAU DE CONSULTANTS POUR L'ETUDE D'IMPLANTATION D'UN NOUVEAU CENTRE DE DISPATCHING MODERNE ET D'UN NOUVEAU CENTRE DE TELECONDUITE MODERNE POUR LE RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA) - PHASE I" /C1210 - EDF - CIST SEURECA-PROJET PAGOSE FA	376 615 875
PRESTATION DE SERVICE POUR LA MISE EN PLACE DE LA SOLUTION DE PAIEMENTS DIVERSIFIES-PROJET PAGOSE	335 544 459
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEaux DE DISTRIBUTION ELECTRICITE DE LA JIRAMA LOT N° 7 DIRECTION INTERREGIONNALE D'ANTANANARIVO :RENFORCEMENT DE 02 POSTES-REMPLACEMENT DES POTEaux POURRIS DE 14 CENTRES -PROJET PAGOSE FA	569 802 471
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEaux DE DISTRIBUTION - REALISATION DES TRAVAUX DES DIRECTIONS REGIONALES: TOLIARA - ANTSIRABE - ANTSIRANANA - TOAMASINA - MAHAJANGA ET FIANARANTSOA	1 693 549 039
SERVICE DE CONSULTANT INDIVIDUEL POUR ASSISTER LA DIRECTION GENERALE DE LA JIRAMA POUR LES FONCTIONS AU POSTE DE CONTROLEUR DE GESTION-PAGOSE	114 575 400
ACQUISITION DES TERMINAUX DE SAISIE PORTATIFS (TPS)-PROJET PAGOSE	314 687 946
SERVICES DE CONSULTANTS POUR ELABORER LES DOSSIERS D'APPEL D'OFFRES (DAO), ACCOMPAGNER LA JIRAMA PENDANT LA PHASE DE SELECTION DES ENTREPRISES ET LA SUPERVISION POUR L'ENSEMBLE DES TRAVAUX C1290-2/GLW .PROJET PAGOSE	293 296 983
DEPLOIEMENT SIG/SIG :MISE EN ŒUVRE DEPLOIEMENT JDE	518 220 209
ACQUISITION DE SIX CAMIONS-GRUES .PROJET PAGOSE F.A-COM_INT LOT N° 2	1 329 436 302
PROGRAMME D'AMÉLIORATION DU SYSTÈME D'INFORMATION (PASI) DE LA JIRAMA- PRESTATION DE SERVICE POUR LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT FAITE SUR JDE/C1250 -ITEC .PROJET PAGOSE	387 956 993
RECRUTEMENT D'UN CABINET D'AUDIT POUR LA REVUE DES IMMOBILISATIONS ACQUISES DANS LE CADRE DU PAGOSE ET D'ÉVALUATION DU SYSTEME DE GESTION DES IMMOBILISATIONS	342 074 836
RECRUTEMENT DE CONSULTANTS SPECIALISES EN CHARGE DE L'ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE (AMO) POUR LE PROJET LEAD OU DEMOS	2 360 803 884
ACQUISITION MATERIELS MULTIMEDIA	105 000 000
C09 SCE CONSULTANT ASSIST JIR PASI SIG SIG	380 741 146
FOURNITURE ,INSTALLATION ET MISE EN SERVICE DU SYSTÈME SMART STS DE LA JIRAMA -PROJET PAGOSE-INHEMETER	307 276 131
TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN HANGAR POUR SECURISATION DES MATERIELS STOCKES AU MAGASIN JIRAMA AMBOHIMANAMBOLA	104 535 610
ACQUISITION ET INSTALLATION DE MATERIELS HYDROLIQUES DE RACCORDEMENT ET EQUIPEMENTS ELECTROMECHANIQUES	561 470 238
ACQUISITION ET POSE D'UNE POMPE EAU TRAITEE 1000M3/H ETAGE HAUT	102 917 150
TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE QUATRE (04)BATTERIES FILTRANTES D'UNE CAPACITE TOTALE DE 40 0000 M3/JOUR A MANDROSEZA 2 BIS	1 592 566 716
TRAVAUX D'AMELIORATION DY SYSTÈME AEP ZONE EST(AMBOHIMAHITSY-AMBOHIMANGAKELY),AEE-GENIE CIVIL-EQUIPEMENT HYDRAULIQUE-EQUIPEMENT ELECTRIQUE-EQUIPEMENT ELECTROMACANIQUE-FRAIS GENEREAUX	118 467 997
TRAVAUX D'ADDDUCTION D'EAU DE LA VILLE DE MANJAKANDRIANA:REALISATION DES TRAVAUX ET MAITRISE D'ŒUVRES	261 582 972
TRAVAUX DE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION EN EAU POTABLE DE LA VILLE DE FENERIVE EST:RENFORCEMENT DE LA RESSOURCE EN EAU DE LA VILLE DE FENOARIVO ANTSINANANA-MOBILISATION DE LA RIVIERE D'ITENDRO	241 214 889
PROJET DE MISE EN PLACE DE DIX (10) UNITES DE TRAITEMENT CONTENEURISE A ANTANANARIVO	11 249 378 168
REMPLACEMENT CONDUITE VETUSTE DU RESEAU DE DISTRIBUTION EAU DE TANA AVEC TOUS LES ACCESSOIRES DE BRANCHEMENT ET DE LA LONGUEUR TOTALE EST DE 10 Kms (REALISES PAR L'ENTREPRISE TRG-ACA CAPITAL)	9 150 413 127

**b. Amortissements**

Les mouvements d'amortissement/provisions sur les immobilisations au cours de l'exercice 2021 sont récapitulés dans le tableau ci-après :

Rubriques	En Ariary			
	Montant au 31/12/2020	Mouvement de l'exercice 2021 Provision	Reprise/ Reclasse	Montant au 31/12/2021
<b>AMORTISSEMENTS</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3 470 862 267,16</b>	<b>1 217 780 576,73</b>	-	<b>4 688 642 843,88</b>
Licences d'importation et logiciels	3 470 862 267,16	1 217 780 576,73	-	4 688 642 843,88
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>58 878 218 760,20</b>	<b>2 464 477 305,19</b>	-	<b>61 342 696 065,39</b>
Constructions	5 997 838 970,77	6 283 255,90	-	6 004 122 226,67
Matériels et outillages	13 456 840 985,53	300 383 739,71	-	13 757 224 725,34
Matériels de transport	16 287 219 011,49	935 738 706,12	-	17 222 957 717,60
MMB et matériels informatiques	17 191 040 273,97	700 226 259,77	-	17 891 266 533,75
Agencement, aménagement, Installation	5 945 279 518,34	521 845 343,69	-	6 467 124 862,03
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>39 645 410,00</b>	-	-	<b>39 645 410,00</b>
Titres de participation	26 831 000,00	-	-	26 831 000,00
Prêts au personnel	12 814 410,00	-	-	12 814 410,00
<b>SOUS TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>62 388 726 437,36</b>	<b>3 682 257 881,92</b>	-	<b>66 070 984 319,27</b>
<b>PROVISIONS</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>	-	-	-	-
<b>SOUS TOTAL PROVISIONS</b>	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>62 388 726 437,36</b>	<b>3 682 257 881,92</b>	-	<b>66 070 984 319,27</b>

**Note 02. Stocks et en-cours**

Les stocks et en-cours à fin décembre 2021 se présentent comme suit :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Matières consommables	14 285 079 223,92	14 285 864 685,52	-785 461,60	0%
Fournitures consommables	49 036 451 141,49	40 304 654 685,40	8 731 796 456,09	22%
Fournitures informatiques	680 532 029,20	731 058 607,42	-50 526 578,22	-7%
Produits pharmaceutiques	670 999 153,24	611 480 547,58	59 518 605,66	10%
En cours de production	666 276 317,00	1 625 240 747,00	-958 964 430,00	-59%
Marchandises flottantes	800 967 098,00	800 967 098,00	-	0%
<b>Total</b>	<b>66 140 304 962,85</b>	<b>58 359 266 370,92</b>	<b>7 781 038 591,93</b>	<b>13%</b>

Les matières consommables concernent les combustibles (Gas-oil et Fuel-oil) et lubrifiants destinés pour la production d'électricité dans tous les centres thermiques de la JIRAMA.

Les fournitures consommables sont constituées principalement par les matériaux de transport et de distribution électricité et eau.

Une provision pour dépréciation de stocks d'une valeur de 3 489 894 215,69 Ariary a été constituée à fin décembre 2021.

**Note 03. Créances et emplois assimilés****a. Clients et comptes rattachés**

Les clients et comptes rattachés se décomposent comme suit au 31 décembre 2021 :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Clients ordinaires	295 494 944 239,54	265 232 289 822,67	30 262 654 416,87	11%
Clients douteux	20 793 809 528,00	20 793 817 329,00	-7 801,00	0%
Clients administratifs	352 988 829 373,89	342 658 046 232,97	10 330 783 140,92	3%
Clients effets à recevoir	997 837 446,10	1 000 775 509,10	-2 938 063,00	0%
<b>Sous TOTAL</b>	<b>670 275 420 587,53</b>	<b>629 684 928 893,74</b>	<b>40 590 491 693,79</b>	<b>6%</b>
Fournisseur débiteur	3 099 972 401,42	3 914 466 904,35	-814 494 502,93	-21%
<b>Total</b>	<b>673 375 392 988,95</b>	<b>633 599 395 798,09</b>	<b>39 775 997 190,86</b>	<b>6%</b>

Les provisions sur créances de l'année 2021 s'élève à 20 365 939 170,60 Ariary dont les détails sont présentés ci-après :

- Client particulier : 19 790 105 291,18 Ar
- Client relevé : 575 833 879,42 Ar

#### b. autres créances

Le détail de cette rubrique se présente comme suit au 31 décembre 2021 :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Personnel	-984 138 518,13	-171 548 001,04	-812 590 517,09	474%
TVA reportable (crédit de TVA)	750 037 846 947,22	739 243 642 412,44	10 794 204 534,78	1%
TVA à régulariser	183 566 573 125,41	56 063 228 750,96	127 503 344 374,45	227%
Redevances d'entretien routier et Autres impôts	55 878 000,00	55 878 000,00	-	0%
Débiteurs divers	9 084 607 075,85	8 768 288 699,23	316 318 376,62	4%
Charges constatées d'avance	128 333,33	128 333,33	-	0%
<b>Total</b>	<b>941 760 894 963,68</b>	<b>803 959 618 194,92</b>	<b>137 801 276 768,76</b>	<b>17%</b>

La Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) reportable représente le crédit de TVA non encore remboursé par l'Etat.

La TVA à régulariser correspond à la TVA sur factures non encore payées et non déclarées.

Les TVA déductibles notamment sur les factures des pétroliers et des fournisseurs d'Energie sont largement supérieures par rapport aux TVA collectées auprès des clients de la JIRAMA.

Les débiteurs divers représentent principalement les détournements de fonds d'un montant total de 7 400 812 070,08 Ariary

Les provisions sur autres créances de l'année 2021 s'élève à 8 068 005 785,96 Ariary et se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Détournement de fonds	7 400 812 070,08	7 377 046 241,37	23 765 828,71	0%
Autres créances	2 095 909,80	2 095 909,80	-	0%
Débiteurs divers	665 097 806,08	665 097 806,08	-	0%
<b>Total</b>	<b>8 068 005 785,96</b>	<b>8 044 239 957,25</b>	<b>23 765 828,71</b>	<b>0%</b>

**Note 04. Trésorerie et équivalents de trésorerie****a. Banques :**

Les comptes ouverts au nom de JIRAMA auprès des banques au 31 Décembre 2021 sont les suivants :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
<b>Banques</b>				
BMOI	1 399 250 800,69	6 335 898 216,12	-4 936 647 415,43	-78%
BOA	-1 212 054 764,24	2 868 559 048,35	-4 080 613 812,59	-142%
BNI CREDIT AGRICOLE	2 521 534 249,05	1 430 612 443,98	1 090 921 805,07	76%
BFV-SG	580 304 560,25	5 580 503 984,44	-5 000 199 424,19	-90%
SMB	205 423 864,55	591 813 850,06	-386 389 985,51	-65%
UCB	145 929 451,03	405 717 935,24	-259 788 484,21	-64%
ACCES BANK	414 370 214,94	2 358 086 372,30	-1 943 716 157,36	-82%
BGFI BANK	14 820 191,26	132 159 071,38	-117 338 880,12	-89%
COMPTE DE DEPOT RGA-TRESOR	36 067 261 224,63	33 418 582 836,04	2 648 678 388,59	8%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>40 136 839 792,16</b>	<b>53 121 933 757,91</b>	<b>-12 985 093 965,75</b>	<b>-24%</b>
<b>Autres</b>				
Banque de fonds	344 636 867,95	1 121 528 909,79	-776 892 041,84	-69%
Chèque à encaisser	482 088 479,02	506 128 349,04	-24 039 870,02	-5%
CCP	1 245 455 563,81	4 281 887 882,12	-3 036 432 318,31	-71%
DAT	308 000 000,00	308 000 000,00	-	0%
Fonds BEI et Autres	11 031 233 305,39	4 093 790 103,82	6 937 443 201,57	169%
Mobile Money	482 506 279,50	-	482 506 279,50	-
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>13 893 920 495,67</b>	<b>10 311 335 244,77</b>	<b>3 582 585 250,90</b>	<b>35%</b>
<b>Total</b>	<b>54 030 760 287,83</b>	<b>63 433 269 002,68</b>	<b>-9 402 508 714,85</b>	<b>-15%</b>

La JIRAMA a disposé des avoirs en caisses et en banques s'élevant à 55,3 milliards d'Ariary à fin 2021 y compris le compte de dépôt auprès de la Recette Générale d'Antananarivo-Trésor public de 29,7 milliards d'Ariary pour les encaissements des factures Administrations, de 6,3 milliards d'Ariary, fonds permettant à la JIRAMA de respecter les obligations financières souscrites à l'endroit de la GREEN YELLOW.

A fin 2021, ce solde de trésorerie de 55,3 milliards d'Ariary est composé par :

- 7,12 milliards d'Ariary représente de fonds disponibles au niveau des caisses, CCP et Banques des zones et de la Direction centrale.
- 0,3 Milliard d'Ariary de dépôts à terme auprès des banques BOA
- 36 milliards d'Ariary de dépôt auprès de la Recette Générale d'Antananarivo-Trésor.
- 11,8 milliards d'Ariary de chèques à encaisser, de banque de fonds et d'avances de fonds.

**b. Caisse : (124 centres et directions centrales)**

Le montant total des caisses de tous les centres de la JIRAMA à fin décembre 2021 s'élève à 1 326 608 919,44 Ariary.

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Caisse	1 326 608 919,44	1 056 068 359,01	270 540 560,43	26%
<b>Total</b>	<b>1 326 608 919,44</b>	<b>1 056 068 359,01</b>	<b>270 540 560,43</b>	<b>26%</b>

**Note 05. Capitaux propres**

La variation des capitaux propres passant de -1 397 239 460 239,05 Ariary à -1 775 285 131 676,89 Ariary provient du résultat déficitaire de l'exercice 2021 pour -378 045 671 437,84 Ariary.

**Note 06. Subventions d'équipement reçues**

Cette rubrique enregistre :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Participations reçues	168 194 816 668,56	158 177 711 870,45	10 017 104 798,11	6%
Fonds de travaux	4 200 708 580,72	4 316 868 434,81	-116 159 854,09	-3%
Subventions reçues	321 279 269 980,52	244 610 745 342,47	76 668 524 638,05	31%
Amortissements de caducité	516 461 062 111,87	463 642 155 792,94	52 818 906 318,93	11%
Amortissements subventions	-513 694 539,40	-513 694 539,40	-	0%
<b>Total</b>	<b>1 009 622 162 802,27</b>	<b>870 233 786 901,27</b>	<b>139 388 375 901,00</b>	<b>16%</b>

Les participations reçues et fonds de travaux concernent les recettes sur travaux de branchement et d'alimentation en Energie et en eau auprès des clients de la JIRAMA.

Les subventions reçues concernent principalement par les financements PAGOSE, 3ème Groupe Andekaleka, projet PIC, 4ème Groupe Andekaleka, Gouvernement Belge, etc. ...

Les amortissements de caducité sont calculés sur la base de la valeur brute des immobilisations concédés et calculés de la manière suivante :

- 1/10 : pour Antananarivo,
- 1/11 : Ambohimambola, Mandraka, Ankazobe, Miarinarivo et Tsiazompaniry
- 1/34 : Andekaleka,
- 6% : pour les autres sites

Ces méthodes de calcul sont celles pratiquées depuis la date de création de la JIRAMA, et ceci par principe de permanence des méthodes, elles ont été appliquées pour l'exercice 2021.

**Note 07. Impôts différés passifs non courants**

Les impôts différés passifs non courants se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Ajustement droit de douane	310 949 771,70	310 949 771,70	-	0%
Intérêts courus sur emprunt	2 209 493 462,04	2 209 493 462,04	-	0%
Vente antérieure 2006	37 180 006,19	37 180 006,19	-	0%
Réajustement charges 2006	409 934 392,04	409 934 392,04	-	0%
Subventions relatives aux paiements MFB	1 362 202 613,50	1 362 202 613,50	-	0%
<b>Total</b>	<b>4 329 760 245,47</b>	<b>4 329 760 245,47</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

Ce sont des impôts différés générés par le reclassement des divers comptes lors du changement de plan comptable 1987 en PCG 2005.

**Note 08. Emprunts et dettes financières**

Les emprunts et dettes financières se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Emprunts : partie à plus d'un an (i)	154 334 472 044,47	73 088 665 511,36	81 245 806 533,11	111%
Emprunts : partie à moins d'un an (i)	30 754 067 041,49	44 154 192 931,15	-13 400 125 889,66	-30%
Compte courant de l'Etat-Protocole d'accord(i)	1 120 371 137 021,02	1 052 371 118 670,48	68 000 018 350,54	6%
Avance sur consommations	22 097 026 629,22	20 077 569 722,92	2 019 456 906,30	10%
Cautions reçues	89 274 355,71	89 274 355,71	-	0%
Intérêts courus à payer sur emprunts	14 419 216 898,47	12 840 319 783,00	1 578 897 115,47	12%
<b>Total</b>	<b>1 342 065 193 990,38</b>	<b>1 202 621 140 974,62</b>	<b>139 444 053 015,76</b>	<b>12%</b>

**(i) Emprunts à long, moyen terme et à court terme**

Les emprunts à long et moyen termes et à court terme se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Emprunts : partie à plus d'un an	154 334 472 044,47	73 088 665 511,36	81 245 806 533,11	111%
Emprunts : partie à moins d'un an	30 754 067 041,49	44 154 192 931,15	-13 400 125 889,66	-30%
Compte courant de l'Etat-Protocole d'accord	1 120 371 137 021,02	1 052 371 118 670,48	68 000 018 350,54	6%
<b>Total</b>	<b>1 305 459 676 106,98</b>	<b>1 169 613 977 112,99</b>	<b>135 845 698 993,99</b>	<b>12%</b>

Les mouvements des emprunts au cours de l'exercice 2021 sont présentés dans le tableau qui suit :

RUBRIQUES	Montant au	Mouvement de l'exercice 2021			Montant au
	31/12/2020	Déblocage	Reclass/ Rembours	Diff de change	31/12/2021
IDA 4223 MAG CS	5 199 859 588,00	-	-	168 343 621,78	5 368 203 209,78
IDA 4223 MAG PD	19 214 546 934,05	-	-	94 782 591,61	19 309 329 525,66
BADEA 3E GR ANDEKALEKA	20 069 088 997,38	-	-	577 715 157,20	20 646 804 154,58
OPEC OFID 3E GR AND/KA	13 565 603 089,83	-	-	186 372 197,70	13 751 975 287,53
BADEA EAU	13 627 563 988,84	-	-	375 738 830,30	14 003 302 819,14
KOWEIT FDS 3E GR AND/KA	25 566 195 844,41	-	-	698 971 141,70	26 265 166 986,11
BEI +1AN ANDEKALEKA 4	-	80 685 323 871,16	-	5 058 433 232,00	85 743 757 103,16
BOA	20 000 000 000,00	-	-20 000 000 000,00	-	-
COMPTE COURANT ETAT-PROTOCOLE D'ACCORD	1 052 371 118 670,48	48 000 018 350,54	20 000 000 000,00	-	1 120 371 137 021,02
<b>TOTAL</b>	<b>1 169 613 977 112,99</b>	<b>128 685 342 221,70</b>	<b>-</b>	<b>7 160 356 772,29</b>	<b>1 305 459 676 106,98</b>

Les principales variations concernent le reclassement des subventions exceptionnelles hors loi de finance en compte courant de l'Etat (emprunt) dans le cadre des protocoles d'accord de régler les arriérés dues par la JIRAMA à ses fournisseurs d'énergie d'un montant de 48 milliards Ariary, ainsi que le financement de la BEI de 80,6 milliards pour l'installation du 4ème Groupe Andekaleka.

**Note 09. Produits constatés d'avance non courant**

Cette rubrique enregistre les :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Provisions pour impôts	12 147 820 156,04	12 147 820 156,04	-	0%
Provisions pour renouvellement	383 386 263 640,93	346 620 195 456,00	36 766 068 184,93	11%
Provisions pour charges	152 077 813,25	152 077 813,25	-	0%
Participations sur travaux en cours	10 407 223 130,14	10 845 335 926,11	-438 112 795,97	-4%
Participations Etat : Protocole d'accord	4 930 963 892,60	221 090 600 815,60	-216 159 636 923,00	-98%
<b>Total</b>	<b>411 024 348 632,96</b>	<b>590 856 030 167,00</b>	<b>-179 831 681 534,04</b>	<b>-30%</b>

Les provisions pour renouvellement sont constituées pour 4,5% de la valeur brute des immobilisations du domaine concédé qui sont valorisées à leur coût d'acquisition et/ou à leur coût de production ou de réalisation.

Ces méthodes de calcul sont celles pratiquées depuis la date de création de la JIRAMA, et ceci par principe de permanence des méthodes, elles ont été appliquées pour l'exercice 2021.

Les participations sur travaux en cours concernent les recettes sur travaux de branchement et alimentation en énergie électricité et en eau dont les travaux sont en souffrance.

Les participations Etat-protocole d'accord concernent le reclassement des subventions exceptionnelles hors loi de finance dans le cadre des négociations menées pour revoir les conditions des contrats d'achat d'énergie aux fins de parvenir d'une part au coût le plus compétitif pour la JIRAMA, et d'autre part de régler les arriérés dues par la JIRAMA à ses fournisseurs d'énergie dont les règlements sont décalés en 2022.

#### Note 10. Passifs courants

##### a. Dettes à court terme

Il s'agit des emprunts à moins d'un an de 30 754 067 041,49 Ariary et des intérêts courus à payer sur emprunt de 14 419 216 898,47 Ariary à fin 2021.

##### b. Fournisseurs et comptes rattachés

Cette rubrique enregistre les :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Fournisseurs d'exploitations	1 256 226 126 533,34	611 211 741 228,44	645 014 385 304,90	106 %
Avances reçues des clients	6 420 896 563,67	6 460 254 468,23	-39 357 904,56	-1%
Personnel (rémunérations, organismes sanitaires et sociaux)	102 493 404 632,50	102 657 588 387,49	-164 183 754,99	0%
Etat (avance reçue de l'état)	96 210 508 674,73	93 237 258 505,51	2 973 250 169,22	3%
Etat (autres impôts et taxes, IGR ...)	478 408 173 358,57	425 876 645 039,88	52 531 528 318,69	12%
Créditeurs divers	6 654 326 576,19	6 248 743 359,93	405 583 216,26	6%
Charges à payer	18 510 114,00	18 510 114,00	-	0%
<b>Total</b>	<b>1 946 431 946 453,00</b>	<b>1 245 710 741 104,28</b>	<b>700 721 205 348,72</b>	<b>56%</b>

L'augmentation du rubrique Etat-impôts et taxes concerne les impôts sur le revenu intermittents sur les factures d'achat d'Energie des fournisseurs étrangers AKSAF et VESTOP.

#### 324. Compte de résultat

#### Note 11. Production de l'exercice

##### a. Chiffres d'affaires :

Cette rubrique est constituée essentiellement par les ventes d'électricité et d'eau pour 736 698 313 035,18 Ariary ainsi que des recettes sur travaux et prestations de services pour 18 516 539 269,04 Ariary.

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Ventes d'électricité et d'eau	736 698 313 035,18	730 459 218 754,14	6 239 094 281,04	1%
Recettes sur travaux et prestation de services	18 516 539 269,04	22 868 783 636,89	-4 352 244 367,85	-19%
<b>Total</b>	<b>755 214 852 304,22</b>	<b>753 328 002 391,03</b>	<b>1 886 849 913,19</b>	<b>0%</b>

On a constaté une légère hausse des ventes d'électricité et d'eau.

**b. Production immobilisée :**

Ce poste enregistre les productions d'immobilisations du domaine privé de 6 720 924 571,87 Ariary et du domaine concédé de la JIRAMA d'un montant de 192 659 719 334,10 Ariary soit au total 199 380 643 905,97 Ariary.

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Production immobilisée du domaine privé	6 720 924 571,87	9 535 973 172,38	-2 815 048 600,51	-30%
Production immobilisée du domaine concédé	192 659 719 334,10	57 165 454 839,96	135 494 264 494,14	237%
<b>Total</b>	<b>199 380 643 905,97</b>	<b>66 701 428 012,34</b>	<b>132 679 215 893,63</b>	<b>199%</b>

Les travaux effectués suivants constituent l'essentiel de la production immobilisée :

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
INSTALLATION D'UN DEGRILLEUR AU BARRAGE DE LA CENTRALE HYDROELECTRIQUE D'ANDEKALEKA	291 531 106
ACQUISITION DE FOURNITURE DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA ET DE LA LIGNE DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE 63KV AMBOHIMANAMBOLA-ANTSIRABE.Lot N°1 Matériels de lignes et poste pour les réseaux de distribution électrique. PROJETS PAGOSE FA-I E E	2 631 846 264
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA-PAGOSE.CREATION NOUVEAUX POSTES Lot 1: Toliara-Lot 3:Toamasina-Lot 6:Antsiranana-Lot 7:Antananarivo-Lot 8:DTEA	586 272 342
ACQUISITION DE FOURNITURE DES SUPPORTS EN BETON POUR LES TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA ET DE LA LIGNE DE TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE 63 KV AMBOHIMANAMBOLA-ANTSIRABE.PROJET PAGOSE F.A-G2EM	3 068 073 550
PAGOSE : C09 PPR JIRAMA FOURN INSTALL MSE 8500 COMPTEURS	2 905 193 951
INCORPORATION DE SYSTEMES D'INFORMATIONS SIG/SIG DU PROJET PAGOSE	832 353 236
FOURNITURE DES EQUIPEMENTS-TRAVAUX GENIE CIVIL ET INSTALLATION 4EME GROUPE ANDEKALEKA	86 035 038 725
DEB N°036 /2017/DEEL de 2 955 706 KAR / Libellé : RENFORCEMENT DU POSTE D'INTERCONNECTION D'AMBOHIMANAMBOLA - FOURNITURE DES DEUX TRANSFORMATEURS 60MVA-38/63KV (CONTRAT AVEC CHINT).	364 542 849
PROJET PIC 2-ENERGIE-REMPLACEMENT DE TOUS LES COMPTEURS ELEC EN COMPTEUR PREPAIEMENTS SPLITS ET NORMALISATION DE BRANCHEMENT A AMBILOBE	277 593 780
PROJET PIC 2-ENERGIE-REMPLACEMENT DE TOUS LES COMPTEURS ELEC EN COMPTEUR PREPAIEMENTS SPLITS ET NORMALISATION DE BRANCHEMENT A AMBANJA	126 819 589
GESTION DU PROJET PAGOSE POUR ANNEE 2015	345 444 450
INSTALLATION DU QUATRIEME GROUPE DE LA CHE D'ANDEKALEKA : MAITRISE ŒUVRE DU PROJET	286 532 807
FOURNITURE DES EQUIPEMENTS ET INSTALLATION DE CENTRALES ELECTRIQUES HYBRIDES PHOTOVOLTAIQUES/THERMIQUES / ENERDEAL - Henri Fraise Fils & Cie (HFF) POUR CINQ (05) VILLES : SAINTE MARIE-MAROVOAY-NOSY BE-MANANARA-AMBILOBE	23 953 066 404
SERVICES D'UN BUREAU DE CONSULTANTS POUR L'ETUDE D'IMPLANTATION D'UN NOUVEAU CENTRE DE DISPATCHING MODERNE ET D'UN NOUVEAU CENTRE DE TELECONDUITE MODERNE POUR LE RESEAU INTERCONNECTE D'ANTANANARIVO (RIA) - PHASE I" /C1210 - EDF - CIST SEURECA-PROJET PAGOSE FA	376 615 875
PRESTATION DE SERVICE POUR LA MISE EN PLACE DE LA SOLUTION DE PAIEMENTS DIVERSIFIES-PROJET PAGOSE	335 544 459
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRICITE DE LA JIRAMA LOT N° 7 DIRECTION INTERREGIONNALE D'ANTANANARIVO : RENFORCEMENT DE 02 POSTES-REEMPLACEMENT DES POTEAUX POURRIS DE 14 CENTRES -PROJET PAGOSE FA	569 802 471
TRAVAUX DE REHABILITATION DES RESEAUX DE DISTRIBUTION - REALISATION DES TRAVAUX DES DIRECTIONS REGIONALES : TOLIARA - ANTSIRABE - ANTSIRANANA - TOAMASINA - MAHAJANGA ET FIANARANTSOA	1 693 549 039
ACQUISITION DES TERMINAUX DE SAISIE PORTATIFS (TPS)-PROJET PAGOSE	314 687 946
SERVICES DE CONSULTANTS POUR ELABORER LES DOSSIERS D'APPEL D'OFFRES (DAO), ACCOMPAGNER LA JIRAMA PENDANT LA PHASE DE SELECTION DES ENTREPRISES ET LA SUPERVISION POUR L'ENSEMBLE DES TRAVAUX C1290-2/GLW. PROJET PAGOSE	293 296 983
DEPLOIEMENT SIG/SIG : MISE EN ŒUVRE DEPLOIEMENT JDE	518 220 209
ACQUISITION DE SIX CAMIONS-GRUES. PROJET PAGOSE F.A-COM_INT LOT N° 2	1 329 436 302
PROGRAMME D'AMÉLIORATION DU SYSTÈME D'INFORMATION (PASI) DE LA JIRAMA- PRESTATION DE SERVICE POUR LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT FAITE SUR JDE/C1250 -ITEC. PROJET PAGOSE	387 956 993
RECRUTEMENT D'UN CABINET D'AUDIT POUR LA REVUE DES IMMOBILISATIONS ACQUISES DANS LE CADRE DU PAGOSE ET D'EVALUATION DU SYSTEME DE GESTION DES IMMOBILISATIONS	342 074 836
RECRUTEMENT DE CONSULTANTS SPECIALISES EN CHARGE DE L'ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE (AMO) POUR LE PROJET LEAD OU DEMOS	2 360 803 884

RUBRIQUE	MONTANT (Ar)
C09 SCE CONSULTANT ASSIST JIR PASI SIG SIG	380 741 146
FOURNITURE, INSTALLATION ET MISE EN SERVICE DU SYSTÈME SMART STS DE LA JIRAMA - PROJET PAGOSE-INHEMETER	307 276 131
105.REMPL POTEAUX MT/BT POURRIS FIANARANTSOA	308 276 251
102. LIGNE DE BOUCLAGE ENTRE ZI ET DÉPART 3	236 345 444
MATERIELS ET ACCESSOIRES DE LA LIGNE DE TRANSPORT ELECTRIQUE 63 KV/PIA ANTSIRABE. PROJETS PAGOSE FA-PUROIL SL	2 430 442 361
PROJET SCALING SOLAR MADAGASCAR-PROJET PAGOSE-MONKEY FOREST (REF BUD :AS7/E71/P0114/ACTION N° 002)	267 801 714
MISE EN SERVICE D'UN SECURITY OPERATION CENTER POUR LA JIRAMA/ C1290 - NEXTHOPE-PROJET PAGOSE	363 316 213
FOURNITURES DES MATERIELS DES LIGNES ET POSTE POUR LES RESEAUX DE DISTRIBUTION ELECTRIQUE DE LA JIRAMA-CONTRAT AVEC REXEL (PROJET PAGOSE)	35 023 637 002
SERVICES DE CONSULTANTS POUR LA RESTRUCTURATION ORGANISATIONNLE ET RENFORCEMENT DE CAPACITE DE LA JIRAMA	176 121 844
ETUDE DE FAISABILITE DU PROJET DE RENFORCEMENT ET D'INTERCONNEXION DES RESEAUX DE TRANSPORT D'ENERGIE A MADAGASCAR-PROJET PRIRTEM-TRACTABEL ENGINEERING	235 460 202
ACQUISITION DE SERVEURS ET ACCESSOIRES -C1270/ IT SOLVZ. PROJET PAGOSE	303 642 159
ACQUISITION DES MATERIELS INFORMATIQUES (ORDINATEURS-IMPRIMANTES-ONDULEURS-SCANNERS) DANS LE CADRE DU PROGRAMME MATSELAKA.PROJET PAGOSE-NEXTHOPE	433 794 148
ACQUISITION D'UN VEHICULE PICK UP 4x4 DOUBLE CABINE-PROJET PAGOSE FA-MADAUTO	116 774 200
ACQUISITION D'UN CAMION NACELLE - C1260/ID MOTORS. PROJET PAGOSE	195 318 800
ACQUISITION ET INSTALLATION DE MATERIELS HYDROLIQUES DE RACCORDEMENT ET EQUIPEMENTS ELECTROMECHANIQUES	561 470 238
TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE QUATRE (04) BATTERIES FILTRANTES D'UNE CAPACITE TOTALE DE 40 0000 M3/JOUR A MANDROSEZA 2 BIS	1 592 566 716
TRAVAUX D'ADDUCTION D'EAU DE LA VILLE DE MANJAKANDRIANA : REALISATION DES TRAVAUX ET MAITRISE D'ŒUVRES	261 582 972
TRAVAUX DE RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION EN EAU POTABLE DE LA VILLE DE FENERIVE EST : RENFORCEMENT DE LA RESSOURCE EN EAU DE LA VILLE DE FENOARIVO ANTSINANANA-MOBILISATION DE LA RIVIERE D'ITENDRO	241 214 889
PROJET DE MISE EN PLACE DE DIX (10) UNITES DE TRAITEMENT CONTENEURISE A ANTANANARIVO	11 249 378 168
REMPLACEMENT CONDUITE VETUSTE DU RESEAU DE DISTRIBUTION EAU DE TANA AVEC TOUS LES ACCESSOIRES DE BRANCHEMENT ET DE LA LONGUEUR TOTALE EST DE 10 Kms (REALISES PAR L'ENTREPRISE TRG-ACA CAPITAL)	9 150 413 127

## Note 12. Consommation de l'exercice

### a- Achats consommés

Ce poste se détaille comme suit :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Combustibles, lubrifiants et carburants	796 101 305 019,46	476 827 968 939,10	319 273 336 080,36	67%
Matériels de production et de distribution électricité et eau	18 152 038 548,44	9 170 580 773,06	8 981 457 775,38	98%
Electricité, eau et gaz (cession interne et pompage)	37 925 937 059,11	46 745 396 260,50	-8 819 459 201,39	-19%
Achat d'énergie	390 903 310 109,65	404 617 450 530,85	-13 714 140 421,20	-3%
Pièces détachées pour groupes	752 266 073,45	837 779 197,07	-85 513 123,62	-10%
Produits de traitement et analyse Eau	4 791 230 612,50	4 848 803 271,21	-57 572 658,71	-1%
Autres consommations	9 209 265 492,08	8 969 239 463,31	240 026 028,77	3%
Variation de stocks	-7 779 701 502,75	-523 010 537,22	-7 256 690 965,53	1387%
<b>Total</b>	<b>1 250 055 651 411,94</b>	<b>951 494 207 897,88</b>	<b>298 561 443 514,06</b>	<b>31%</b>

**b- Services extérieurs et autres consommations**

Les services extérieurs regroupent principalement les éléments suivants :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Les charges locatives des groupes et des bâtiments	35 606 063 565,46	42 986 489 297,50	-7 380 425 732,04	-17%
Les frais de postes et télécommunications	3 503 222 470,72	2 070 006 189,71	1 433 216 281,01	69%
Frais de missions, hébergements et réceptions	5 042 485 874,19	5 186 301 289,10	-143 815 414,91	-3%
Frets et transports sur achats	10 088 001 899,60	15 620 991 151,06	-5 532 989 251,46	-35%
Travaux et façons pour investissements	157 769 666 441,86	18 684 222 549,20	139 085 443 892,66	744%
Entretiens et réparations	2 616 276 510,88	10 451 185 633,18	-7 834 909 122,30	-75%
Autres	37 079 987 086,96	31 534 786 171,74	5 545 200 915,22	18%
<b>Total</b>	<b>251 705 703 849,67</b>	<b>126 533 982 281,49</b>	<b>125 171 721 568,18</b>	<b>99%</b>

**Note 13. Impôts et taxes, versements assimilés**

Les impôts et taxes sont constitués essentiellement par :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Droits d'importation		4 302 824 851,10	-4 302 824 851,10	-100%
Impôts fonciers sur la propriété bâtie	442 337 158,40	377 250 396,16	65 086 762,24	17%
IR intermittent AKSAF et VESTOP	15 639 943 103,68	15 892 852 532,04	-252 909 428,36	-2%
IR intermittent VESTOP ENERGIE	-	-	-	0%
IR intermittent Consultants PAGOSE	-	-	-	0%
DGE	-	303 720 562,80	-303 720 562,80	-100%
Autres	2 710 028 079,74	3 759 945 326,11	-1 049 917 246,37	-28%
<b>Total</b>	<b>18 792 308 341,82</b>	<b>24 636 593 668,21</b>	<b>-5 844 285 326,39</b>	<b>-24%</b>

Ce poste enregistre principalement les impôts sur le revenu intermittents sur les factures d'achat d'énergie auprès des fournisseurs étrangers AKSAF et VESTOP

**Note 14. Charges de personnel**

Il s'agit essentiellement des éléments suivants :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Salaires et assimilés	38 791 277 255,05	42 875 178 711,18	-4 083 901 456,13	-10%
Primes et gratifications	18 976 337 213,07	38 788 783 845,03	-19 812 446 631,96	-51%
Indemnités et avantages	13 709 112 567,17	13 925 572 201,91	-216 459 634,74	-2%
Charges sociales	12 290 469 481,56	10 215 138 284,03	2 075 331 197,53	20%
Congés payés	6 826 033 195,41	6 112 376 666,17	713 656 529,24	12%
Heures supplémentaires	10 185 053 931,39	8 937 581 087,31	1 247 472 844,08	14%
Autres charges sociales	2 248 939 548,99	2 154 030 135,88	94 909 413,11	4%
<b>Total</b>	<b>103 027 223 192,64</b>	<b>123 008 660 931,51</b>	<b>-19 981 437 738,87</b>	<b>-16%</b>

**Note 15. Autres produits opérationnels**

Pour cette année, on a enregistré une quote-part des subventions virées au compte de résultat pour un montant de 13 683 200 654,66 Ariary.

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Quote-part des subventions virées au compte de résultat	13 683 200 654,66	13 759 264 744,64	-76 064 089,98	-1%
Autres produits de gestion courante	17 407 807 717,23	55 636 528 130,81	-38 228 720 413,58	-69%
<b>Total</b>	<b>31 091 008 371,89</b>	<b>69 395 792 875,45</b>	<b>-38 304 784 503,56</b>	<b>-55%</b>

Les autres produits opérationnels sont constitués principalement par les éléments suivants :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Hydelec Madagascar SA	-	25 143 538 415,00	-25 143 538 415,00	-100%
Aksaf Power Limited	-	10 905 413 732,69	-10 905 413 732,69	-100%
Provisions retraite et congé	4 936 113 544,25	15 706 859 406,69	-10 770 745 862,44	-69%
Stocks	-	85 515 591,56	-85 515 591,56	-100%
Délit et pénalité sur achat	5 015 939 279,00	-	5 015 939 279,00	-
Constitution des dossiers d'abonnement	6 407 286 147,86	-	6 407 286 147,86	-
Autres	1 048 468 726,12	3 795 200 984,87	-2 746 634 170,82	-72%
<b>Total</b>	<b>17 407 807 697,23</b>	<b>55 636 528 130,81</b>	<b>-38 228 622 345,65</b>	<b>-69%</b>

#### Note 16. Reprises sur provisions

Les reprises sur provisions s'élèvent à 26 676 375 872,75 Ariary. Il s'agit :

D'une reprise sur provisions se rapportant à des clients toutes catégories pour un montant de 20 738 202 189,83 Ariary et se détaillant comme suit :

- Clients particuliers pour 19 791 116 610,87 Ariary.
- Clients relevés de comptes pour 575 833 879,42 Ariary.

D'une reprise sur provision de stocks pour 3 018 611 441,00 Ariary.

D'une reprise sur provisions de renouvellement des immobilisations concédées pour un montant de 3 381 813 943,10 Ariary.

#### Note 17. Autres charges opérationnelles

Il s'agit des éléments suivants :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
HENRI FRAISE FILS & CIE	-	1 985 981 675,00	-1 985 981 675,00	-100%
IDA	2 528 035 666,65	-	2 528 035 666,65	0%
BMOI	5 979 406 600,72	-	5 979 406 600,72	0%
Contentieux et diverses provisions	4 155 279 740,67	4 530 454 211,99	-375 174 471,32	-8%
Jetons de présence	251 514 616,60	260 400 000,00	-8 885 383,40	-3%
Amendes et pénalité	-	357 191 856,96	-357 191 856,96	-100%
Cession immobilisation	-	4 435 039 494,10	-4 435 039 494,10	-100%
Autres	78 861 960,96	100 013 724,74	-21 151 763,28	-21%
<b>Total</b>	<b>12 993 098 585,60</b>	<b>11 669 080 962,79</b>	<b>1 324 017 623,31</b>	<b>11%</b>

#### Note 18. Dotations aux amortissements et pertes de valeurs

Les dotations aux amortissements des immobilisations du domaine privé et du domaine concédé de la période sous revue sont respectivement de 3 682 257 881,91 Ariary et de 52 973 497 096,20 Ariary.

Les dotations aux provisions correspondent principalement aux provisions de renouvellement des immobilisations concédées pour un montant de 39 993 291 350,76 Ariary, des pertes de valeur sur les clients pour 20 365 939 169,12 Ariary, des pertes de valeur sur stocks pour 3 489 894 215,53 Ariary, des provisions des débiteurs divers pour 23 765 828,71 Ariary.

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation
Dotations aux amortissement domaine privé	3 682 257 881,91	1 806 008 600,49	1 876 249 281,42
Dotations aux amortissement domaine concédé	52 973 497 096,20	46 627 782 603,29	6 345 714 492,91
<b>Total</b>	<b>56 655 754 978,11</b>	<b>48 433 791 203,78</b>	<b>8 221 963 774,33</b>

Provisions pour renouvellement des immobilisations concédées	39 993 291 350,76	35 976 093 950,15	4 017 197 400,61
Pertes de valeur sur clients	20 365 939 169,12	20 366 950 490,32	-1 011 321,20
Pertes de valeur sur stocks	3 489 894 215,53	3 018 611 441,00	471 282 774,53
Provisions débiteurs divers	23 765 828,71	390 572 486,30	-366 806 657,59
<b>Total</b>	<b>63 872 890 564,12</b>	<b>59 752 228 367,77</b>	<b>4 120 662 196,35</b>

**Note 19. Produits financiers**

Les produits financiers pour un montant de 1 133 845 729,62 Ariary concernent essentiellement par :

- Les gains de change sur emprunt pour un montant de 948 711 648,17 Ariary.
- Autres pour un montant de 185 134 081,45 Ariary

**Note 20. Charges financières**

Les charges financières se chiffrant à 15 754 592 416,87 Ariary sont constituées par :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
Intérêts des emprunts	1 578 897 115,47	1 580 633 558,29	-1 736 442,82	0%
Pertes de change	13 246 241 864,65	31 111 900 535,08	-17 865 658 670,43	-57%
Autres frais financiers	929 453 436,75	220 627 804,19	708 825 632,56	321%
<b>Total</b>	<b>15 754 592 416,87</b>	<b>32 913 161 897,56</b>	<b>-17 158 569 480,69</b>	<b>-52%</b>

- des intérêts sur emprunts pour un montant de 1 578 897 115,47 Ariary :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
IDA 4223MAG CS	95 318 936,57	95 095 676,60	223 259,97	0%
IDA 4223MAG PD	338 676 689,27	338 690 521,49	-13 832,22	0%
BADEA 3E GROUPE	179 858 200,91	180 149 122,67	-290 921,76	0%
KOWEIT 3EGROUPE	474 628 036,46	475 357 054,84	-729 018,38	0%
OPEC-OFID	141 418 251,09	141 941 708,31	-523 457,22	0%
BADEA EAU	348 997 001,17	349 399 474,38	-402 473,21	0%
<b>Total</b>	<b>1 578 897 115,47</b>	<b>1 580 633 558,29</b>	<b>-1 736 442,82</b>	<b>0%</b>

- des pertes de change sur emprunts pour un montant de 13 246 241 864,65 Ariary dont les détails sont présentés ci-après :

Rubriques	Montant (2021)	Montant (2020)	Variation	%
IDA 4223MAG CS	168 343 621,81	257 856 401,14	-89 512 779,33	-35%
IDA 4223MAG PD	94 782 591,61	1 684 558 651,00	-1 589 776 059,39	-94%
BADEA 3E GROUPE	577 715 157,19	1 208 053 951,94	-630 338 794,75	-52%
KOWEIT 3EGROUPE	698 971 141,70	912 765 524,44	-213 794 382,74	-23%
OPEC-OFID	186 372 197,66	364 919 406,32	-178 547 208,66	-49%
BADEA EAU	375 738 830,31	609 185 992,55	-233 447 162,24	-38%
ANDEKALEKA 4	5 058 433 232,29	-	5 058 433 232,29	0%
HYDELEC MADAGASCAR S. A	-	15 015 032 223,67	-15 015 032 223,67	0%
JOVENA MADAGASCAR	-	1 396 985 573,15	-1 396 985 573,15	0%
ODIS TREATING WATER FOR LIFE	-	580 517 490,78	-580 517 490,78	0%
AKSA/AKSAF	5 749 795 159,74	8 628 016 635,52	-2 878 221 475,78	-33%
VESTOP	18 401 699,34	376 914 961,10	-358 513 261,76	-95%
ASAFO & CO.	11 624 000,00	-	-	0%
BUSINESS COM	4 506 678,00	-	-	0%
HOGAN LOVELLS	41 480 596,91	-	-	0%
ODIS TREATING WATER FOR LIFE	259 238 397,56	-	-	0%
AUTRES	838 560,53	77 093 723,47	-76 255 162,94	0%
<b>Total</b>	<b>13 246 241 864,65</b>	<b>31 111 900 535,08</b>	<b>-18 182 508 342,90</b>	<b>-58%</b>

- Des autres frais financiers pour un montant de 929 453 436,75 Ariary.