

**Jiro sy RAno MAlagasy (JIRAMA)**

Monsieur le Président,  
Mesdames, Messieurs les Actionnaires  
Ambohitato – Antananarivo

*Antananarivo, le 26 mars 2025*

**N/Réf** : AUT/DVR/035/25  
**Objet** : *RAPPORT RELATIF AU COMMISSARIAT AUX COMPTES  
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023*

Monsieur le Président,  
Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de notre mandat de Commissaire aux comptes, suivant le marché n° CP 97 850-1-2023 - DG/PRMP/UGPM-M Lot 1, nous vous présentons notre rapport en vue de l'approbation des comptes de la JIRAMA, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Un Mémoire à destination du Conseil d'administration a été présenté le 20 mars 2025 pour l'arrêté des comptes.

Le présent rapport comporte les documents suivants :

- Rapports du Commissaire aux comptes :
  - Rapport général
  - Rapport spécial
- États financiers arrêtés au 31 décembre 2023
- Annexe aux états financiers.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs les Actionnaires, l'expression de nos sentiments de considération distinguée.

Le Commissaire aux comptes



Domohina Razafindramanana  
Partner, Expert-Comptable et  
Financier



David Rabenoro  
Managing Partner, Expert-  
Comptable et Financier



# **JIRAMA**

## **Rapport de commissariat aux comptes**

**Exercice clos le 31 décembre 2023**

## SOMMAIRE

	Page
<b>1. RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES</b>	<b>1</b>
11. RAPPORT GENERAL	2
12. RAPPORT SPECIAL	10
<b>2. ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023</b>	<b>13</b>
11. Bilan au 31 décembre 2023	14
12. Compte de résultat de la période allant du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023	16
13. Tableau des flux de trésorerie (méthode indirecte) au 31 décembre 2023	17
14. Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2022	18
<b>2. ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023</b>	<b>19</b>
21. Principes comptables, méthodes de présentation et règles d'évaluation	20
22. Informations complémentaires sur les postes des états financiers	22

## A C R O N Y M E

BADEA	:	Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique
BEI	:	Banque Européenne d'investissement
BFV-SG	:	BFV Société Générale
CCP	:	Compte Courant postal
DDE	:	Direction déléguée Distribution Electricité
DERI	:	Direction déléguée de l'Exploitation du Réseau Interconnecte
DEXO	:	Direction déléguée EXploitation Eau
DIR	:	Direction Régionale
DPE	:	Direction déléguée Production Electricité
DT	:	Direction déléguée Travaux
DTEA	:	Direction déléguée Technique Electricité Antananarivo
DTOA	:	Direction déléguée Technique Eau Antananarivo
ERP	:	Enterprise Resource Planning
JDE	:	JD Edwards
M.E.H	:	Ministère de l'Energie et des Hydrocarbures
MFB	:	Ministère des finances et du Budget
MMB	:	Matériel et Mobilier de Bureau
OFID	:	OPEC Fund for International Development
PCG	:	Plan comptable Général
PUMP	:	Prix Unitaire Moyen Pondéré

## **1. RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

## **11. RAPPORT GENERAL**

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,  
JIRAMA  
Ambohitatovo – Antananarivo

## I- Audit des états financiers annuels

### Opinion défavorable

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 décembre 2023 de la Jiro sy RAno MAIagasy (JIRAMA), qui comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres, le tableau de flux de trésorerie de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023 ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, en raison de l'importance des problèmes soulevés dans la section « Fondement de de l'opinion défavorable » de notre rapport, les états financiers ne donnent pas une image fidèle de la situation financière de la JIRAMA au 31 décembre 2023, ni de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur à Madagascar, le Plan Comptable Général 2005.

### Fondement de l'opinion défavorable

Des progrès significatifs ont été réalisés sur plusieurs cycles, notamment dans la production et l'assainissement des données financières et l'existence d'éléments probants correspondants.

Sur les cycles immobilisations et trésorerie, les travaux d'assainissement sont en cours mais non encore aboutis. Ces cycles présentent encore des incertitudes, nous amenant à exprimer une opinion défavorable, contre une impossibilité d'exprimer une opinion pour les exercices précédents. Par ailleurs, la continuité d'exploitation reste compromise.

Notre opinion défavorable résulte des anomalies dont la consistance et l'effet ont des incidences significatives sur les états financiers.

### Trésorerie

- **Persistance des comptes des avances de fonds**  
Les comptes débiteurs 541XX Avances enregistrent les décaissements en faveur des Directions qui ne sont pas encore régularisés (pièces justificatives non disponibles pour créditer le compte 541XX et débiter les comptes liés aux décaissements).  
Ces comptes présentent un solde total de 13,8 milliards MGA au 31 décembre 2023.
- **Opérations en suspens relatives à 15 comptes comptables dont les états de rapprochement bancaires sont disponibles.**  
Les écritures à passer par la JIRAMA pour mettre en concordance les soldes avec les relevés bancaires ont été identifiées.  
Ces opérations n'ont pas été comptabilisées, les pièces justificatives ne seraient pas disponibles auprès de la comptabilité.  
Les montants de ces opérations en suspens se chiffrent à 19,1 milliards MGA au débit et 13,6 milliards MGA au crédit (non compensables).  
Par ailleurs, les autres états de rapprochement bancaire justifiant les soldes des comptes banques après les écritures passées ne sont pas disponibles.
- **Les anomalies sur la trésorerie impactent d'autres comptes dont celui des créances impayées.**



## Immobilisations

- Incertitude sur les immobilisations

### *Procédures d'inventaires*

De 2019 à 2023, la JIRAMA a effectué des inventaires physiques partiels des immobilisations.

Pour les familles non inventoriées physiquement, il a été demandé aux exploitants de fournir les caractéristiques, le nombre et la valeur, à consigner dans des lettres signées par les exploitants concernés. Ces items n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique.

Pour certains exploitants, les informations reçues n'ont pas été retenues au profit des informations sur la base de données des immobilisations tenue par la Direction Assets. Ces items n'ont pas fait l'objet d'inventaire physique.

### *Valorisation*

En prenant le cas des « lignes de distribution électricité haute tension et basse tension », la quantité devant être valorisée obtenue des exploitants, qui diverge de la quantité tenue par la Direction Assets, n'a pas été retenue. La valeur retenue est celle comptabilisée historiquement.

En prenant le cas des « canalisation/distributions eaux », la quantité devant être valorisée obtenue des exploitants, qui diverge de la quantité tenue par la Direction Assets, a été retenue. Cependant, la valeur retenue est celle comptabilisée historiquement.

### *Comptabilisation*

Quoiqu'il en soit, les résultats des travaux sur les immobilisations n'ont pas fait l'objet d'écritures comptables.

## Continuité d'exploitation

Les indicateurs financiers négatifs et en constante dégradation ainsi que les pertes cumulées dépassant la moitié du capital social compromettent la capacité de la JIRAMA au 31 décembre 2023 à poursuivre son exploitation. (Cf. Annexe 1)

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'Auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la JIRAMA conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers et nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion défavorable.

## Observations

Des observations sont présentées dans l'Annexe 2 de ce Rapport d'audit.

### **Responsabilité de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers**

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément, conformément au conformément au Plan Comptable Général 2005 (PCG 2005), ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### **Responsabilité de l'Auditeur pour l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

## **II- Vérification spécifique et informations prévues par la Loi**

### **Articles 625 à 632 de la loi n°2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales**

En ce qui concerne la libération des actions (Articles 625 à 632), le Commissaire aux comptes attire de nouveau l'attention du Conseil d'Administration et de la Direction Générale que sur les 52 Milliards Ariary du Capital social de la JIRAMA, 50 Milliards Ariary est resté non libéré dans les comptes.

### **Arrêté des comptes**

Nous attirons de nouveau l'attention sur les points ci-après :

- Exercice 2018 : les comptes de la JIRAMA clos au 31 décembre 2018 ont fait l'objet d'une réunion du Conseil d'Administration en date du 06 décembre 2019. Le Conseil d'Administration a décidé de ne pas arrêter les comptes de 2018.
- Exercice 2019, 2020, 2021, 2022 : nous n'avons pas connaissance du PV d'arrêté des comptes de la JIRAMA clos à ces dates.

### **Statuts non en harmonie avec la loi 2014-014 du 6 août 2014**

La loi n° 2014-014 du 6 août 2014 relative aux sociétés commerciales à participation publique stipule les dispositions suivantes :

- Obligation d'établissement des statuts par acte notarié ou acte sous seing privé (article 7) et non plus par acte réglementaire
- Les sociétés à participation publique constituées antérieurement à la date de publication de la présente loi sont tenues de mettre leurs statuts en harmonie avec les dispositions de la présente loi, dans un délai de six (06) mois à compter de sa publication, soit à compter d'Août 2014.

Nous attirons de nouveau l'attention que les statuts de la JIRAMA datant de 17 octobre 1975 suivant ordonnance n° 75-024 n'ont pas encore été mis en harmonie conformément aux dispositions de la loi n° 2014-014.

### **Dispositions de la loi n°2017-020 du 10 avril 2018 portant sur le code l'électricité et de la loi n°98-029 du 20 janvier 1999 relative au code de l'eau**

Nous attirons de nouveau l'attention du Conseil d'administration et de la Direction Générale sur la persistance des redevances dues à l'ORE. Le défaut de paiement pourrait exposer la JIRAMA à des sanctions administratives.



**Rapport d'activités 2023 (articles 131 et 723 de la loi 2003-036 sur les sociétés commerciales)**

En ce qui concerne le rapport d'activités 2023, nous n'avons pas obtenu la version définitive du document nous permettant le rapprochement des informations contenues dans le rapport d'activités avec celles des comptes annuels.

*Antananarivo, le 26 mars 2025*

Le Commissaire aux comptes

  
\_\_\_\_\_  
Domohina Razafindramanana  
Partner, Expert-Comptable et  
Financier



  
\_\_\_\_\_  
David Rabenoro  
Managing Partner, Expert-  
Comptable et Financier



## ANNEXE 1 : CONTINUITE D'EXPLOITATION DE LA JIRAMA

Les états financiers au 31 décembre 2023 révèlent des indicateurs financiers compromettant la continuité de l'exploitation de la société : résultat déficitaire depuis plusieurs exercices entraînant des capitaux propres négatifs et en dégradation. La JIRAMA vend à perte ses produits (électricité et eau) puisque les consommations dépassent les chiffres d'affaires, d'où une valeur ajoutée négative.

Montant en milliards MGA

Rubrique	2023	2022	2021	2020	2019
Capital social (émis et non libéré pour 50 Mds)	52	52	52	52	52
½ capital social calculé	26	26	26	26	26
Pertes cumulées	-3 470	-2 508	-1 827	-1 449	-1 173
Capitaux propres	-3 418	-2 456	-1 775	-1 397	-1 121

Les consommations de l'année 2023 (1 675 milliards MGA) dépassant largement les chiffres d'affaires (935 milliards MGA), d'où une valeur ajoutée négative (-599 milliards MGA). La société JIRAMA vend ainsi à perte ses produits (électricité et eau). L'EBE ou le flux de trésorerie potentielle dégagé par l'exploitation est aussi négatif. Les autres charges d'exploitation font diminuer davantage le résultat.

Montant en milliards MGA

Rubrique	2023	2022	2021	2020	2019
Production de l'exercice	1076	892	954	820	826
Chiffre d'affaires	935	853	755	753	781
Production immobilisée	141	39	199	67	45
Consommations de l'exercice	1675	1 831	1 502	1 078	1 306
<b>VAE (Valeur Ajoutée d'Exploitation)</b>	<b>-599</b>	<b>-939</b>	<b>-548</b>	<b>-258</b>	<b>-480</b>
<b>VAE/Production</b>	<b>-56%</b>	<b>-105 %</b>	<b>-57%</b>	<b>-31%</b>	<b>-58%</b>

La JIRAMA est virtuellement en état de cessation de paiement.



## ANNEXE 2 : OBSERVATIONS

Nous présentons ci-après nos observations sur les états financiers de la JIRAMA à fin 2023.

### 1. Ventes / clients

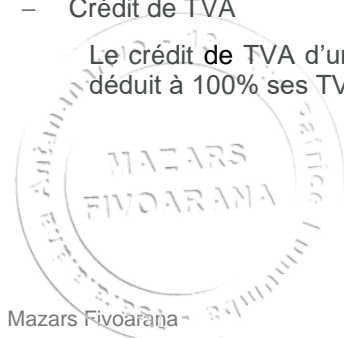
- Avances clients
  - Persistance des comptes 419 « Avances Clients » d'un montant de 7 388 034 480,03 MGA datant de 2019 et antérieurs.
- Créances douteuses
  - Persistance des comptes 416XX pour un montant de 20 793 729 522,00 MGA mais déjà provisionnés.

### 2. Personnel

- Déclaration CNaPS
  - Les avantages en nature (eaux et électricité) n'ont pas été ni valorisés ni déclarés à la CNaPS en tant que rémunérations soumises à cotisation.
  - Le 13<sup>ème</sup> mois n'est pas déclaré à la CNaPS

### 3. Fiscalité

- Déclaration des revenus 2023
  - L'IR de l'exercice 2023 d'un montant de 4 676 377 473,85 MGA sur la déclaration des revenus n'a pas été payé. Le solde des dettes d'impôts sur les revenus est de -28 429 931 653,18 MGA à fin 2023.
  - La valeur des avantages en nature accordés au personnel (eau et électricité) non déclarée à l'IRSA n'a pas été réintégrée lors du calcul du résultat fiscal.  
Les salaires et compléments de salaires non déclarés à la CNaPS ne sont pas déductibles du résultat fiscal.
  - La société n'a pas payé l'acompte provisionnel IR de l'exercice 2023 pour un montant de 4 262 193 107,56 MGA. La société risque de payer une amende de 80% de ce montant.
- Déclarations mensuelles de TVA
  - Consommations internes  
Les consommations internes (eau et électricité) n'ont pas été déclarées à la TVA en tant que livraison à soi-même.
  - Taux de prorata de TVA  
Le taux de prorata de déductibilité de la TVA appliqué par la JIRAMA est de 100%. Cependant, il est constaté qu'une partie du Chiffre d'Affaires est légalement exonérée de TVA, en application de l'article 06.01.06 6° du CGI (consommation d'électricité moins de 100Kwh et consommation d'eau moins de 10 m3 par mois). Le chiffre d'affaires exonéré de TVA figure pourtant dans les annexes de la TVA.
  - Crédit de TVA  
Le crédit de TVA d'un montant de 58 961 067 366,28 MGA est erroné du fait que la société déduit à 100% ses TVA sur achat au lieu d'appliquer un taux de prorata de déduction.



- Déclaration IRSA

- Avantages en nature

Les consommations d'eaux et d'électricités des employés sont facturées à prix réduit (4.20 Ar pour la première tranche de 20M3, 62.20 Ar pour la deuxième tranche – 1.40 Ar pour la première tranche de 300 KWH, 21.20 Ar pour la deuxième tranche – 16.40 Ar pour la redevance) et ne sont pas valorisées en tant qu'avantage en nature.

Selon l'article premier de la décision n° 02-MFB/SG/DGI du 13 février 2009, les avantages en nature sont constitués des biens et services mis à la disposition des salariés par l'employeur à des fins exclusivement privées ou mixtes (professionnelles et privées).

Risque : la valeur des avantages en nature non déclarée à l'IRSA n'est pas déductible du résultat fiscal.

#### **4. Paiement des fournisseurs et prestataires (pétroliers, loueurs de groupes et producteurs indépendants)**

L'Etat a payé directement les fournisseurs et prestataires (pétroliers, loueurs de groupes et producteurs indépendants) de la JIRAMA selon les protocoles d'accord tripartites signés entre les trois parties. La nature des paiements faits par l'Etat en application de ces protocoles d'accord n'y est pas précisée, la JIRAMA a comptabilisé comme suit ces paiements :

- en convention Etat : Protocole d'accord (Passif non-courant) : les paiements relatifs aux protocoles d'accord tripartites signés entre JIRAMA, l'Etat et les prestataires (pétroliers, les loueurs de groupes et producteurs indépendants) hors loi de finances 2023 pour 182 Milliards MGA. Le solde du compte 164410 convention Etat - protocole d'accord au 31 décembre 2023 est 1 553 Milliards MGA
- en subvention d'exploitation de l'exercice (Compte de résultat) pour les montants inscrits dans la loi des finances : les paiements relatifs aux protocoles d'accord tripartites signés entre JIRAMA, l'Etat et les prestataires (pétroliers, les loueurs de groupes, ...). Aucune subvention n'a été enregistrée en 2023.

#### **5. Détournements de fonds identifiés par la Direction**

Nous attirons l'attention sur les détournements de fonds identifiés par la Direction, d'un montant de 7 787 158 806,71 MGA provisionnés à 100% à fin 2023.



## **12. RAPPORT SPECIAL**

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,  
JIRAMA  
Ambohitatovo – Antananarivo

Nous vous présentons notre Rapport Spécial conformément aux dispositions de la loi n°2003-036 du 30 janvier 2004 sur les sociétés commerciales relatives aux conventions réglementées (articles 464 à 474), aux conventions interdites (article 480) et aux rémunérations exceptionnelles versées aux membres du Conseil d'Administration (articles 457 et 458).

### Conventions réglementées

Il s'agit des conventions conclues entre la société et l'un de ses Administrateurs, Directeur Général ou Directeurs Généraux Adjointes devant être soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration. Cette autorisation n'est pas nécessaire lorsque les conventions portent sur des opérations courantes conclues à des conditions normales.

Nous avons été avisés par la Direction par courrier du 03 décembre 2024 de l'existence des protocoles d'accord tripartites signés, durant l'exercice 2023, signés entre JIRAMA, l'Etat (Ministère de l'Economie et des Finances) et les fournisseurs (pétroliers, les loueurs de groupes et producteurs indépendants) suivants :

Date convention	Fournisseurs	Libellés
14/03/2023	JOVENA-GALANA-TOTAL ENERGIE-VIVO	Convention de prêt MEF-JIRAMA L337
14/08/2023	JOVENA-NEA AMBATOLAMPY-NEA SAVA/MENABE	Convention de prêt MEF-JIRAMA L340
02/05/2023	HENRI FRAISE FILS	Convention de prêt MEF-JIRAMA L338
06/11/2023	JOVENA-NEA AMBATOLAMPY-NEA SAVA/MENABE	Avenant convention de prêt MEF-JIRAMA L340
30/05/2023	GRUPE TOZZIGREEN (HYDELEC-MAHITSY HYDRO)	Convention de prêt MEF-JIRAMA L339
19/12/2023	JOVENA-GALANA-TOTAL ENERGIE-VIVO	Convention de prêt MEF-JIRAMA L341
Décembre 23	GMP-MEF	Protocole d'accord (raclage)

### Conventions interdites

Elles font interdiction aux Administrateurs, Directeur Général, Directeurs Généraux Adjointes ainsi qu'à leurs conjoints, ascendants ou descendants et aux autres personnes interposées de contracter, sous quelque forme que ce soit, des emprunts auprès de la Société, de se faire consentir par elle un découvert en compte courant ou autrement, ainsi que de faire cautionner ou avaliser par elle leurs engagements envers les tiers. Il convient de rappeler que cette interdiction ne s'applique pas à des opérations courantes de la société.

Nous n'avons identifié aucune opération s'y rapportant dans les comptes de l'exercice 2023.



**Rémunérations exceptionnelles et divers frais alloués aux Administrateurs**

Nous avons été avisés par la lettre en date du 15 mars 2025 de la Direction de la JIRAMA qu'aucune rémunération exceptionnelle, ni remboursement des frais de voyage, déplacements et dépenses engagées dans l'intérêt de la société (article 458) n'a été allouée aux administrateurs au cours de l'exercice 2023.

*Antananarivo, le 26 mars 2025*

Le Commissaire aux comptes

  
\_\_\_\_\_  
Domohina Razafindramanana  
Partner, Expert-Comptable et  
Financier



  
\_\_\_\_\_  
David Rabenoro  
Managing Partner, Expert-  
Comptable et Financier



## **2. ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

## 21. Bilan au 31 décembre 2023

### Bilan actif

POSTES D'ACTIF	Note	EXERCICE 2023			EXERCICE 2022
		Montant	Amortissement.	Montant	Montant
		Brut 2023	Provisions 2023	Net 2023	Net 2022
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	01	-	-	-	-
Frais de développement immobilier		-	-	-	-
Concession, brevets, licences, logiciels ...		45 208 333 618,29	15 036 799 949,22	30 171 533 669,07	1 026 765 185,74
Autres		13 757 454 687,26	4 681 826 658,56	9 075 628 028,70	2 078 084 799,94
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>					
Terrains	01	2 185 774 548,40		2 185 774 548,40	2 185 774 548,40
Agencement-Aménagement-Installation		11 987 968 177,74	7 771 953 146,72	4 216 015 031,02	4 152 033 279,57
Constructions		6 020 181 076,21	6 005 295 956,35	14 885 119,86	19 644 255,62
Installation technique					
Matériel de transport		35 694 625 473,61	22 006 685 227,56	13 687 940 246,05	3 293 787 565,81
Autres		41 703 857 115,38	34 870 318 873,12	6 833 538 242,26	5 549 633 283,62
IMMOBILISATIONS MIS EN CONCESSION	01	1 058 094 493 832,01	0,00	1 058 094 493 832,01	981 739 832 559,80
IMMOBILISATIONS EN COURS	01	388 459 724 838,19	0,00	388 459 724 838,19	322 700 449 661,28
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Titres mis en équivalence	01	28 906 000,00	26 831 000,00	2 075 000,00	2 075 000,00
Autres participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières		400 650 877,68	12 814 410,00	387 836 467,68	352 746 713,08
IMPOTS DIFFERES ACTIF NON COURANTS		-		-	-
<b>Total actifs non courants</b>		<b>1 603 541 970 244,77</b>	<b>90 412 525 221,53</b>	<b>1 513 129 445 023,24</b>	<b>1 323 100 826 852,86</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
STOCKS ET EN COURS					
Matières et fournitures consommables		87 759 510 390,52	6 207 163 312,80	81 552 347 077,72	75 319 074 401,40
En cours de production		502 802 270,55		502 802 270,55	682 064 426,61
Produits finis					
Marchandises à l'extérieur		800 967 098,00		800 967 098,00	800 967 098,00
	02	89 063 279 759,07	6 207 163 312,80	82 856 116 446,27	76 802 105 926,01
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES					
Clients et autres débiteurs	03a,03c	755 511 812 778,58	20 640 795 790,66	734 871 016 987,92	707 945 011 401,74
Autres créances et actifs assimilés	03d, 03e	1 325 753 506 864,05	8 454 952 522,59	1 317 298 554 341,46	1 128 540 695 171,79
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE					
Placements et autres équivalents de trésorerie		0,00		0,00	308 000 000,00
Trésorerie (fonds encaisse et dépôts à vue)	04a, 04b	63 444 533 971,49		63 444 533 971,49	69 382 252 769,91
<b>Total actifs courants</b>		<b>2 233 773 133 373,18</b>	<b>35 302 911 626,05</b>	<b>2 198 470 221 747,13</b>	<b>1 982 978 065 269,45</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>3 837 315 103 617,95</b>	<b>125 715 436 847,58</b>	<b>3 711 599 666 770,37</b>	<b>3 306 078 892 122,31</b>

## Bilan passif

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>	<b>Note</b>	<b>EXERCICE 2023</b>	<b>EXERCICE 2022</b>
<b><u>CAPITAUX PROPRES</u></b>			
Capital émis		2 000 000 000,00	2 000 000 000,00
Capital non libéré		50 000 000 000,00	50 000 000 000,00
Compte de l'exploitant			-
Primes et réserves consolidées		10 080 000,00	10 080 000,00
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net - part du groupe		-962 034 577 295,46	-680 898 727 481,58
Autres capitaux propres : report à nouveau		-2 508 193 939 158,91	-1 827 295 211 676,90
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>05</b>	<b>-3 418 218 436 454,37</b>	<b>-2 456 183 859 158,48</b>
<b><u>PASSIFS NON-COURANTS</u></b>			
Produits différés : subventions d'équipement reçues	<b>06</b>	1 283 063 805 221,23	1 091 504 777 023,40
Impôts différés	<b>07</b>	4 329 760 245,47	4 329 760 245,47
Emprunts et dettes financières	<b>08</b>	2 882 090 757 635,69	1 597 135 691 134,25
Provisions pour passifs non courants	<b>09</b>	489 290 447 179,84	451 463 576 243,67
<b>Total passifs non courants</b>		<b>4 658 774 770 282,23</b>	<b>3 144 433 804 646,79</b>
<b><u>PASSIFS COURANTS</u></b>			
Dettes court terme - partie court terme de dettes LT	<b>08, 10a.</b>	63 387 190 694,78	54 170 706 174,72
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>10</b>	2 395 818 151 180,56	2 554 847 805 509,59
Provisions et produits constatés d'avance - PC		11 837 991 067,17	8 810 434 949,69
Autres dettes		0,00	0,00
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)		0,00	
<b>Total passifs courants</b>		<b>2 471 043 332 942,51</b>	<b>2 617 828 946 634,00</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>3 711 599 666 770,37</b>	<b>3 306 078 892 122,31</b>

## 22. Compte de résultat de la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023

COMPTE DE RESULTAT	Note	EXERCICE 2023	EXERCICE 2022
Chiffre d'affaires	11.a	934 842 535 549,03	852 984 668 996,76
Production stockée			
Production immobilisée	11.b	141 271 963 706,16	38 953 823 029,98
<b>I- PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	11	<b>1 076 114 499 255,19</b>	<b>891 938 492 026,74</b>
Achats consommés	12.a	1 470 822 786 279,24	1 715 500 113 058,68
Services extérieurs et autres consommations	12.b	204 400 104 546,63	115 888 162 481,50
<b>II- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>	12	<b>1 675 222 890 825,87</b>	<b>1 831 388 275 540,18</b>
<b>III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>		<b>-599 108 391 570,68</b>	<b>-939 449 783 513,44</b>
Subvention d'équipement		0,00	500 000 000 000,00
Impôts et taxes et versements assimilés	13	-19 712 964 926,13	-18 374 228 389,21
Charges de personnel	14	-106 971 064 542,24	-111 687 414 495,90
<b>IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>-725 792 421 039,05</b>	<b>-569 511 426 398,55</b>
+ Autres produits opérationnels	15	37 170 295 059,06	23 103 239 911,91
+ Reprises sur provisions et pertes de valeurs	16	26 099 738 605,76	26 943 792 185,29
- Autres charges opérationnelles	17	-102 456 665 586,05	-1 401 681 953,04
- Dotations aux amortis / provisions et pertes de valeurs	18	-160 961 591 016,26	-133 930 486 965,60
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>		<b>-925 940 643 976,54</b>	<b>-654 796 563 219,99</b>
Produits financiers	19	320 490 984,51	4 197 374 060,78
Charges financières	20	-31 740 111 625,68	-26 034 514 977,39
<b>VI- RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-31 419 620 641,17</b>	<b>-21 837 140 916,61</b>
<b>VII- RESULTAT AVANT IMPOTS</b>		<b>-957 360 264 617,71</b>	<b>-676 633 704 136,60</b>
Impôts exigibles sur résultats		-4 674 312 677,75	-4 265 023 344,98
Impôts différés (Variations)		0,00	0,00
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>1 139 705 023 904,52</b>	<b>1 446 182 898 184,72</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>2 101 739 601 199,98</b>	<b>2 127 081 625 666,30</b>
<b>VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>-962 034 577 295,46</b>	<b>-680 898 727 481,58</b>
Eléments extraordinaires (produits)		0,00	0,00
Eléments extraordinaires (charges)		0,00	0,00
<b>IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		<b>-962 034 577 295,46</b>	<b>-680 898 727 481,58</b>

## 23. Tableau des flux de trésorerie (méthode indirecte) au 31 décembre 2023

<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE</b>	<b>EXERCICE 2023</b>	<b>EXERCICE 2022</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE</u></b>		
Résultat net de l'exercice	-962 034 577 295,46	-680 898 727 481,58
Ajustements pour :		
+ Amortissements et provisions	135 422 523 128,62	106 448 171 829,57
+ Variation des impôts différés	0,00	0,00
- Variation des stocks	-7 960 417 038,84	-14 962 557 757,38
- Variation des clients et autres créances	-216 034 267 164,15	-250 094 764 525,84
+ Variation des fournisseurs et autres dettes	-154 428 052 077,13	606 627 176 895,26
- Plus ou moins-values de cession, nettes d'impôts		
<b>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</b>	<b>-1 205 034 790 446,96</b>	<b>-232 880 701 039,97</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</u></b>		
Décaissements sur acquis° d'immobilisa° corporelles ou incorporelles	-229 029 462 115,78	-103 908 195 726,22
Encaissements sur cession d'immobilisa° corporelles ou incorporelles	135 221 028 877,25	43 453 889 988,69
Incidence des variations de paramètres de consolidation		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>-93 808 433 238,53</b>	<b>-60 454 305 737,53</b>
<b><u>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</u></b>		
Dividendes versés aux actionnaires		
Augmentation de capital en numéraire	0,00	0,00
Emission d'emprunt	1 292 597 504 887,07	307 667 890 340,14
Remboursement d'emprunt	0,00	0,00
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)</b>	<b>1 292 597 504 887,07</b>	<b>307 667 890 340,14</b>
<b>Variation de trésorerie de la période ( A + B + C )</b>	<b>-6 245 718 798,42</b>	<b>14 332 883 562,64</b>
Trésorerie d'ouverture	69 690 252 769,91	55 357 369 207,27
Trésorerie de clôture	63 444 533 971,49	69 382 252 769,91
Incidence des variations de cours des devises		
Titre de placement	0,00	308 000 000,00
Découvert bancaire	0,00	0,00
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-6 245 718 798,42</b>	<b>14 332 883 562,64</b>

## 24. Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2023

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	Capital social	Réserves & Cpte exploitant	Résultat & RAN	Total
<b>Solde au 31 Décembre 2021</b>	52 000 000 000,00	10 080 000,00	-1 827 295 211 676,89	-1 775 285 131 676,89
Changement de méthode comptable				0,00
Correction d'erreurs				0,00
Autres produits & charges			-0,01	-0,01
Affectation du résultat 2021				0,00
Opérations en capital				0,00
Résultat net exercice 2022			-680 898 727 481,58	-680 898 727 481,58
<b>Solde au 31 Décembre 2022</b>	52 000 000 000,00	10 080 000,00	-2 508 193 939 158,48	-2 456 183 859 158,48
Changement de méthode comptable				0,00
Correction d'erreurs				0,00
Autres produits & charges			-0,43	-0,43
Affectation du résultat 2022				0,00
Opérations en capital				0,00
Résultat net exercice 2023			-962 034 577 295,46	-962 034 577 295,46
<b>Solde au 31 Décembre 2023</b>	52 000 000 000,00	10 080 000,00	-3 470 228 516 454,37	-3 418 218 436 454,37

**3. ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2023  
(Sauf indication contraire, les montants sont exprimés en Ariary)**

## **31. Principes comptables, méthodes de présentation et règles d'évaluation**

### **311. Principes comptables**

Les principes comptables appliqués par la JIRAMA sont conformes à ceux préconisés par le Plan Comptable Général Malgache de 2005 (PCG 2005) à savoir : indépendance des exercices, importance relative, prudence, permanence des méthodes, coût historique, intangibilité du bilan d'ouverture, non compensation, prééminence de la réalité sur l'apparence.

### **312. Méthodes de présentation**

Comme l'année précédente, les états financiers sont présentés selon les modèles préconisés par le Plan Comptable Général 2005.

### **313. Règles d'évaluation**

Les règles d'évaluation utilisées sont conformes à celles préconisées par le Plan Comptable Général Malgache de 2005.

Néanmoins, pour une meilleure lecture des états financiers, nous récapitulons ci-après les règles d'évaluation des principaux postes :

#### **a. Immobilisations**

Les immobilisations du domaine privé sont valorisées à leur coût d'acquisition et/ou de création.

Les amortissements sont calculés sur la valeur des biens d'après la durée de vie normale des immobilisations et suivant la méthode linéaire :

- 3, 4 ans pour les immobilisations incorporelles ;
- 20 ans pour les constructions ;
- 20 ans pour le matériel de production ;
- 4, 5 ans pour le matériel de transport et levage ;
- 10 ans pour les agencements, aménagements, installations ;
- 10 ans pour le matériel et mobilier de bureau ;
- 10 ans pour le matériel et outillage ;
- 4 ans pour le matériel informatique.

Les immobilisations du domaine concédé sont valorisées à leur coût d'acquisition et/ou à leur coût de production ou de réalisation.

Les provisions pour renouvellement sont constituées pour 4,5% de la valeur brute des immobilisations.

Les amortissements de caducité sont calculés sur la base de la valeur brute calculés de la manière suivante :

- 1/8 : pour Antananarivo,
- 1/9 : Ambohimambola, Mandraka, Ankazobe, Miarinarivo et Tsiazompaniry
- 1/32 : Andekaleka,
- 6% : pour les autres sites

Ces méthodes de calcul sont celles pratiquées depuis la date de création de la JIRAMA, et ceci par principe de permanence des méthodes, elles ont été appliquées pour l'exercice 2023.

Les méthodologies d'inventaires des immobilisations du domaine privé et du domaine concédé, leurs rapports d'inventaires et leurs valorisations ainsi que les prochaines actions de la Direction sont décrites en Note 21 du présent rapport.

## **b. Stocks et en cours**

Les sorties ainsi que les stocks de fin d'exercice sont valorisés suivant le système du prix unitaire moyen pondéré (PUMP).

En 2023, les taux de provision des stocks dormants sont :

- Stocks +20 ans de 1982 à 2003 provisionnés à 40% ;
- Stocks +15 ans de 2004 à 2008 provisionnés à 30% ;
- Stocks +10 ans de 2009 à 2013 provisionnés à 25% ;
- Stocks +3 ans de 2014 à 2020 provisionnés à 5% ;
- Stocks normaux de 2021 à 2023 provisionnés à 5%.

## **c. Créances et dettes**

Les créances sont évaluées selon l'utilité et les motifs qui ont prévalu lors de l'acquisition ou du changement de destination de celles-ci.

Par ailleurs, la distinction entre le caractère courant et non courant des créances et dettes a été respectée.

Les dettes sont évaluées au montant le plus élevé entre la valeur historique et celle de fin d'exercice.

A la date des transactions, les créances et les dettes libellées en devises sont converties en ariary, au taux de change en vigueur.

Les écarts constatés lors des encaissements ou paiements sont enregistrés en profits ou pertes de change.

Les créances et dettes libellées en devises sont évaluées au taux de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice.

## **d. Emprunts**

Les emprunts inscrits au passif du bilan sont comptabilisés à leur coût historique. A la date de clôture, les emprunts sont convertis en Ariary au taux de change en vigueur. Les différences de change sont directement portées en gain ou en perte de change suivant l'amélioration ou la détérioration de la monnaie locale.

Par ailleurs, lors de la réunion avec la communauté des bailleurs de fonds en Janvier 2006 suivant le plan de redressement financier de la JIRAMA, il a été convenu de geler la totalité des intérêts courus des exercices 2005 et 2006, pour les emprunts contractés avant ces périodes.

## 32. Informations complémentaires sur les postes des états financiers

### 321. Note sur les événements significatifs de l'exercice

Les principaux faits marquants de l'exercice ayant pu avoir un impact direct ou indirect sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2023 de JIRAMA sont les suivants :

#### a. Aspect ressources humaines et organisationnel

Aucune hausse des salaires durant l'année 2023.

#### b. Aspect investissement

Rubriques	Domaine Privé	Domaine concédé
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	67 595 138 089,91	76 315 315 973,61
Cession ou mise rebut d'immobilisations corporelles	-	-
Acquisition des immobilisations en cours	78 327 852 177,47	

Les principales acquisitions de l'exercice sont indiquées ci-après :

#### ▪ Domaine concédé :

Rubrique	Montant (Ar)
Alimentation en énergie et branchement électricité	19 249 070 521
Alimentation en eau potable et branchement eau	2 195 252 400
Acquisition de fourniture de matériels et équipements pour les travaux de réhabilitation des réseaux de distribution électrique de la Jirama et de la ligne de transport d'énergie électrique 63kv Ambohimambola-Antsirabe. Lot n°1 matériels de lignes et poste pour les réseaux de distribution électrique, projets PAGOSE FA-I E E	7 275 114 314
Travaux de réhabilitation des réseaux de distribution électrique de la Jirama-PAGOSE. création nouveaux postes lot 1: Toliara-lot 3:toamasina-lot 6:antsiranana-lot 7:antananarivo-lot 8:dtea	3 757 313 222
Fourniture de matériaux de construction pour les directions interrégionales de la Jirama projet PAGOSE-COGE CAB SRLU	371 724 420
Acquisition des matériels et équipements pour l'atelier transformateur de la Jirama-projet PAGOSE-global technologie	2 662 370 784
PAGOSE : Tx subst° go par fo dans la x° elec cth Toliary	2 022 510 860
Deb n°036 /2017/deel de 2 955 706 kar / libellé : renforcement du poste d'interconnexion d'Ambohimambola –fournitures de deux transformateurs 60mva-38/63kv (contrat avec chint).	3 943 924 042
Travaux de réhabilitation des réseaux de distribution électricité de la Jirama - réalisation des travaux de direction interrégionale de Toliara - Antsirabe - Antsiranana - Toamasina - Mahajanga - et Fianarantsoa	5 168 343 059
Projet PIC 2-energie-remplacement de tous les compteurs elec en compteur prépaiements splits et normalisation de branchement a Ambanja	1 437 241 833
Réalisation de la ligne d'évacuation mt de la nouvelle centrale hybride d'Ambilobe projet FINEXPO	271 241 523
Travaux de réalisation de la ligne d'évacuation mt de la nouvelle centrale hybride de Marovoay.Projet FINEXPO	128 568 745
Aménagement et équipement d'un bâtiment pour héberger un système de teleconduite-projet PAGOSE FA-CONGELEC	6 228 933 954
Fourniture et pose des materiels et materiaux ainsi que la realisation des travaux de passage en 20 kv au niveau des regions – lot n°4-projet pagose fa/cogelec	860 353 618
Travaux de construction de quatre (04) batteries filtrantes d'une capacite totale de 40 0000 m3/jour à Mandroseza 2 bis	2 294 019 319
Travaux d'amélioration de production en eau potable de la ville de Tsiroanomandidy (mo-travaux-matériaux de construction-équipement hydraulique)	117 906 470
Travaux d'adduction d'eau de la ville de Manjakandriana : réalisation des travaux et maitrise d'œuvres	1 145 410 213
Travaux de renforcement de la production en eau potable de la ville de Fenerive est : renforcement de la ressource en eau de la ville de Fenoarivo Antsinanana-mobilisation de la rivière d'Ittendro	437 365 483
Divers matériels électricités et eau : compteurs - transformateurs - disjoncteurs - ect...	15 028 513 010

■ Domaine privé

Rubrique	Montant (Ar)
Incorporation de systèmes d'informations SIG/SIG du projet PAGOSE	36 437 478 185
Renouvellement licence et upgrade logiciel kaspersky antivirus	108 150 000
Déploiement SIG/SIG : mise en œuvre déploiement JDE	2 417 562 626
Recrutement cabinet de consultant-mise en œuvre du plan de réinstallation-renforcement poste source et construire de nouvelles lignes de transport énergie 90kv-projet PAGOSE FA-CAR	300 878 720
Vérification, contrôle de l'étude effectuée par l'entreprise adjudicataire, supervision des travaux d'installation ainsi que la validation des travaux réalisés d'un dégrilleur -CHE d'Andekaleka	488 656 800
Etudes impact environnemental et de préparation des plans d'actions de réinstallation abrégés relatifs aux activités de la composante 3 du projet PAGOSE (complément du crédit C09edcb0117)	5 738 150 889
Services D'un Bureau De Consultants Pour L'étude D'implantation D'un Nouveau Centre De Dispatching Moderne Et D'un Nouveau Centre De Teleconduite Moderne Pour Le Réseau Interconnecté d'Antananarivo (Ria) - Phase I" /C1210 - EDF - CIST SEURECA-Projet PAGOSE Fa	2 372 181 805
Prestation de service pour la mise en place de la solution de paiements diversifiés-projet PAGOSE	335 544 459
Service de consultant individuel pour assister la direction générale de la Jirama pour les fonctions au poste de contrôleur de gestion-PAGOSE	114 575 400
Services de consultants pour élaborer les dossiers d'appel d'offres (dao), accompagner la Jirama pendant la phase de sélection des entreprises et la supervision pour l'ensemble des travaux c1290-2/GLW. Projet PAGOSE	434 535 261
Programme d'amélioration du système d'information (PASI) de la Jirama- prestation de service pour la mise en œuvre des recommandations de l'audit faite sur JDE/c1250 -ITEC. Projet PAGOSE	952 876 399
Divers matériels informatiques	2 111 492 959
Divers matériels et outillages	1 115 388 491
Deb n°037 /2017/DEEL de 553 957 kar / libellé : fourniture, installation et mise en exploitation du réseau informatique Lan de chacun des deux centres de données de la Jirama et du réseau informatique Man/Wan vers les cinq (05) agences et vers les salles de formation. (contrat avec Wide).	721 896 332
13 Pick up double cabine	1 782 040 000
50 camions Foton	4 381 500 000
16 camions Foton	2 052 960 192
20 camion grues	5 400 000 000

■ Immobilisations en cours :

Rubrique	Montant (Ar)
Recrutement d'un cabinet de consultants spécialisés en charge de l'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) pour le projet LEAD ou DEMOS	6 759 988 556
Acquisition des matériels informatiques et bureautiques-projet lead	237 428 465
C07 avenant aux contrats de location-vente matériels informatiques	523 715 842
Fourniture des matériels de sécurité-appareils de mesure et outillages-projet lead	583 421 755
Travaux pose manchon aux 21 sites du projet télémesure	2 577 645 826
Service de consultant pour la coordination de projets PAGOSE au sein de la Jirama (ref bud : P01142/AS6/E61/ACTION 01)	129 386 304
Travaux relatifs à l'installation du groupe (bei)	12 137 603 823
Fourniture des équipements et installation de centrales électriques hybrides photovoltaïques/thermiques / Enerdeal - Henri Fraise Fils & Cie (HFF) pour cinq (05) villes : Sainte Marie-Marovoay-Nosy be-Mananara-Ambilobe	1 014 037 568
Acquisition de matériels et équipement pour la densification de réseaux de distribution pour raccordement de 5000 branchements sociaux-projet lead	645 447 999
Travaux de réalisation de la ligne d'évacuation mt de la nouvelle centrale hybride de Sainte MARIE. Projet FINEXPO	249 949 265
Acquisition de matériels électriques pour la densification de réseaux de distribution par raccordement de 20 000 branchements sociaux-projet lead	7 898 305 318
Fourniture de 5094 poteaux en béton arme projet lead	2 227 591 097
Acquisition de matériels de réseaux électriques projet lead	2 239 637 108
Fourniture de 195 000 compteurs monophasés à prépaiement pour branchements sociaux – lot n°1	16 518 767 856
Recrutement d'une agence de communication en appui à la Jirama pour la communication autour de optima business, des branchements mora et	629 999 551

Rubrique	Montant (Ar)
Fourniture de matériels et équipements pour la densification de réseaux de distribution par raccordement de 170000 branchements monophasés en 7 lots avec 2 tranches par lot dont : 1-tranche n°1(ferme): 80000 branchements et 2-tranche(conditionnelle): 90000 branchements	48 258 618 645
Conception fourniture et installation en 7 lots des matériels des réseaux électriques, poteaux et accessoires pour 400 activités d'extension : lot 4b : DTEA	3 377 056 880
C09 conception, fourn de 195000 compteurs monophasé pré paiement pour branchement Mora sociaux lot n°1	513 586 957
Conception fourniture et installation en 7 lots des matériels des réseaux électriques, poteaux et accessoires pour 400 activités d'extension : lot 1: direction interrégionale Antsiranana+Dca Nosybe lot 2: direction interrégionale Mahajanga lot 6: direction interrégionale Fianarantsoa-Toliara-projet LEAD	17 634 437 793
C20.renforcement ligne BT ri Tana	189 018 022
Remplacement câbles de liaison RI Tana.PAGOSE	135 104 386
Acquisition MTDE pour Projet Hazavao ny elakela-trano	822 727 245
Travaux de dédoublement de conduite d'adduction entre Andranotakatra et réservoirs Mangatokana AEP Mahajanga	207 079 749
Gestion du projet, S&E et mise en œuvre des normes environnementales et sociales par la Jirama (prestataires de service du coordonnateur /raf de l'UGP	303 252 847

### c. Aspect comptable et financier

Dans le cadre des opérations de la JIRAMA avec l'Etat, les paiements des Pétroliers, des prestataires de fournitures d'énergie et loueurs de groupes par l'Etat pour le compte de la JIRAMA ont commencé en 2012 et continuent en 2023 après la mise en place des Protocoles d'accord tripartite entre l'ETAT, la JIRAMA, les Pétroliers et les prestataires.

En fin 2023, le montant total des dettes fournisseurs payées par l'Etat s'élève à 1 270,7 Milliards d'Ariary.

## 322. Bilan

### Note 01. Immobilisations et amortissements

#### a. Immobilisations

Rubriques	Montant au 31/12/2022	Mouvement de l'exercice 2023		Montant au 31/12/2023
		Acquisition	Désinvesti/ Reclas	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>9 040 251 095,06</b>	<b>49 925 537 210,49</b>	<b>-</b>	<b>58 965 788 305,55</b>
Licences d'importation-logiciels et consultance	9 040 251 095,06	49 925 537 210,49	-	58 965 788 305,55
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>79 414 776 750,18</b>	<b>17 669 600 879,42</b>	<b>508 028 761,74</b>	<b>97 592 406 391,34</b>
Terrain	2 185 774 548,40	-	-	2 185 774 548,40
Constructions	6 030 077 734,41	-	-9 896 658,20	6 020 181 076,21
Matériels et outillages	16 762 070 240,33	1 115 388 491,06	-	17 877 458 731,39
Matériels de transport	21 542 305 701,07	13 630 994 352,60	521 325 419,94	35 694 625 473,61
MMB et matériels informatiques	21 660 062 118,92	2 169 874 203,86	-3 537 938,80	23 826 398 383,99
Agencement, aménagement, Installation	11 234 486 407,04	753 343 831,90	137 938,80	11 987 968 177,74
<b>IMMOBILISATIONS DU DOMAINE CONCEDE</b>	<b>981 739 832 559,80</b>	<b>76 315 315 973,61</b>	<b>39 345 298,60</b>	<b>1 058 094 493 832,01</b>
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>	<b>322 700 449 661,28</b>	<b>144 087 127 354,38</b>	<b>-78 327 852 177,47</b>	<b>388 459 724 838,19</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>394 467 123,08</b>	<b>35 089 754,60</b>		<b>429 556 877,68</b>
Titres de participation	28 906 000,00			28 906 000,00
Dépôts et cautionnements	489 425 749,20	35 089 754,60		524 515 503,80
Prêts divers	-123 864 626,12			-123 864 626,12
<b>Total</b>	<b>393 289 777 189,40</b>	<b>288 032 671 172,50</b>	<b>-78 796 535 640,61</b>	<b>1 603 541 970 244,77</b>

Les désinvestissements sur immobilisations en cours, d'un montant de 78,3 milliards d'Ariary représentent des immobilisations en cours en 2022 affectées aux immobilisations terminées en 2023.

Les immobilisations en cours concernent principalement sur :

Rubrique	Montant (Ar)
Location-vente des véhicules par la Jirama pour une durée de 36 mois-lot n°4 -marche n° ao-97 175-m (16 camions 5t) -Océane Trade co.	2 052 960 192
Location-vente des véhicules par la Jirama pour une durée de 36 mois-lot n°5 -marche n° ao-97 175-m (20 camions grue) -continental auto.	5 400 000 000
Service de consultant individuel comptable pour le projet PAGOSE et lead	129 385 369
Recrutement d'un cabinet de consultants spécialisés en charge de l'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) pour le projet LEAD ou DEMOS	12 529 478 570
Recrutement d'un cabinet de consultants doté des compétences et d'expériences pertinentes et avérées pour aider la Jirama à l'analyse des connexions en cascade sur son réseau : identification et évaluation, proposition de recommandation pour la régularisation, ainsi qu'une évaluation des impacts	148 246 179
Acquisition des matériels informatiques et bureautiques-projet lead	271 495 175
Fourniture des matériels de sécurité-appareils de mesure et outillages-projet lead	4 156 254 746
C07 avenant aux contrats de location-vente matériels informatiques	523 715 842
Travaux pose manchon aux 21 sites du projet télémesure	2 577 645 826
Service de consultant pour la coordination de projets pagose au sein de la jirama (ref bud : p01142/as6/e61/action 01)	462 665 172
Projet pic 2-énergie-remplacement de tous les compteurs elec en compteur prépaiements splits et normalisation de branchement à Ambilobe	369 564 312
Renforcement ligne mt a Antsiranana-projet pic 2	379 793 923
Travaux relatifs à l'installation du groupe (bei)	104 855 287 425
Gestion du projet PAGOSE pour année 2015	8 405 982 154

Rubrique	Montant (Ar)
Gestion du projet PAGOSE pour année 2015	7 242 259
Gestion du Projet pic 2-energie (complément du crédit C09edci6815)	201 661 176
Installation du quatrième groupe de la CHE d'Andekaleka : maitrise œuvre du Projet	4 007 183 706
Fourniture des équipements et installation de centrales électriques hybrides photovoltaïques/thermiques / enerdeal - henri Fraise Fils & Cie (HFF) pour cinq (05) villes : Sainte Marie-Marovoay-Nosy Be-Mananara-Ambilobe	26 776 925 542
Acquisition de matériels et équipement pour la densification de reseaux de distribution pour raccordement de 5000 branchements sociaux-Projet LEAD	820 280 068
Travaux de Réalisation de la ligne d'évacuation mt de la nouvelle centrale hybride de Sainte Marie.Projet FINEXPO	257 915 615
Acquisition de matériels électriques pour la densification de reseaux de distribution par raccordement de 20 000 branchements sociaux-Projet LEAD	8 486 349 238
Fourniture de 5094 poteaux en beton arme Projet LEAD	2 227 591 097
Acquisition de matériels de réseaux électriques Projet LEAD	2 239 637 108
Fourniture de 195 000 compteurs monophasés à prépaiement pour branchements sociaux – lot n°1	16 518 767 856
Recrutement d'une agence de communication en appui a la jirama pour la communication autour de optima business, des branchements mora et	629 999 551
Fourniture de matériels et équipements pour la densifications de réseaux de distribution par raccordement de 170000 branchements monophasés en 7 lots avec 2 tranches par lot dont : 1-tranche n°1(ferme): 80000 branchements et 2-tranche(conditionnelle): 90000 branchements	48 258 618 645
Conception fourniture et installation en 7 lots des matériels des réseaux électriques, poteaux et accessoires pour 400 activités d'extension : lot 4b : DTEA	3 377 056 880
C09 conception, fourn de 195000 compteurs monophasé après paiement pour branchement Mora sociaux lot n°1	513 586 957
Conception fourniture et installation en 7 lots des matériels des réseaux électriques, poteaux et accessoires pour 400 activités d'extension : lot 1: direction interrégionale Antsiranana+DCA Nosybe lot 2: Direction Interrégionale Mahajanga lot 6: Direction interrégionale Fianarantsoa-Toliara-Projet LEAD	17 634 437 793
C20.replacement 15 tableaux départ bt tur8	169 187 100
C20.normalisation ligne mt	141 256 454
C20.renforcement ligne bt	366 923 749
Remplacement supports pourris et normalisation du réseau HTA Tana nord nord-ouest (TNNO)-action PAGOSE	797 425 772
Création nouveau poste h61 160kva /35kv/b2 près p. 1209 Ambohimangidy	362 234 649
Remplacement support bois en béton départ 20kv sud (PIA-IAT s10). PAGOSE	308 605 577
Remplacement câbles de liaison RI Tana.PAGOSE	135 104 386
Acquisition MTDE pour Projet Hazavao ny elakela-trano	822 727 245
Acquisition câble rigide u-1000 arme 4*1,5 mm2 et 4*4 mm2 version arme DDCE	684 865 496
Acquisition 33433 compteurs pour branchement neufs (épuration des branchements)	260 175 406
Travaux de dédoublement de conduite d'adduction entre Andranotakatra et réservoirs Mangatokana AEP Mahajanga	1 975 643 556
Projet de mise en place de dix (10) unités de traitement conteneurise à Antananarivo	17 878 604 480
Gestion du Projet, S&E et mise en œuvre des normes environnementales et sociales par la Jirama (prestataires de service du coordonnateur /raf de l'UGP	303 252 847

## b. Amortissements

Les mouvements d'amortissement/provisions sur les immobilisations au cours de l'exercice 2023 sont récapitulés dans le tableau ci-après :

Rubriques	Montant au 31/12/2022	Mouvement de l'exercice 2023		Montant au 31/12/2023
		Provision	Reprise/Reclass	
<b>AMORTISSEMENTS</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>5 935 401 109,38</b>	<b>13 783 225 498,40</b>	-	<b>19 718 626 607,78</b>
Licences d'importation et logiciels	5 935 401 109,38	13 783 225 498,40	-	19 718 626 607,78
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>64 213 903 817,16</b>	<b>5 929 772 953,62</b>	<b>-510 576 432,97</b>	<b>70 654 253 203,75</b>
Constructions	6 010 433 478,79	4 759 135,76	9 896 658,20	6 005 295 956,35
Matériels et outillages	14 160 806 794,00	492 627 562,16		14 653 434 356,16
Matériels de transport	18 248 518 135,26	3 236 841 672,36	-521 325 419,94	22 006 685 227,56
MMB et matériels informatiques	18 711 692 281,64	1 506 182 502,89	990 267,57	20 216 884 516,96
Agencement, aménagement, Installation	7 082 453 127,47	689 362 080,45	-137 938,80	7 771 953 146,72
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>39 645 410,00</b>	-	-	<b>39 645 410,00</b>
Titres de participation	26 831 000,00	-	-	26 831 000,00
Prêts au personnel	12 814 410,00	-	-	12 814 410,00
<b>SOUS TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>70 188 950 336,54</b>	<b>19 712 998 452,02</b>	<b>-510 576 432,97</b>	<b>90 412 525 221,53</b>
<b>PROVISIONS</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>				
<b>SOUS TOTAL PROVISIONS</b>	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>70 188 950 336,54</b>	<b>19 712 998 452,02</b>	<b>-510 576 432,97</b>	<b>90 412 525 221,53</b>

## Note 02. Stocks et en-cours

Les stocks et en-cours à fin décembre 2023 se présentent comme suit :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Matières consommables	26 568 201 353,53	26 641 599 776,21	-73 398 422,68	0%
Fournitures consommables	58 586 051 448,07	51 977 119 248,65	6 608 932 199,42	13%
Fournitures informatiques	1 545 130 828,23	580 947 052,03	964 183 776,20	166%
Produits pharmaceutiques	1 060 126 760,69	420 165 118,73	639 961 641,96	152%
En cours de production	502 802 270,55	682 064 426,61	-179 262 156,06	-26%
Marchandises flottantes	800 967 098,00	800 967 098,00	-	-
<b>Total</b>	<b>89 063 279 759,07</b>	<b>81 102 862 720,23</b>	<b>7 960 417 038,84</b>	<b>10%</b>

Les matières consommables concernent les combustibles (Gas-oil et Fuel-oil) et lubrifiants destinés pour la production d'électricité dans tous les centres thermiques de la JIRAMA.

Les fournitures consommables sont constituées principalement par les matériaux de transport et de distribution électricité et eau.

Une provision pour dépréciation de stocks d'une valeur de 6 207 163 312,80 Ariary a été constituée à fin décembre 2023.

## Note 03. Créances et emplois assimilés

### a. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés se décomposent comme suit au 31 décembre 2023 :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Clients ordinaires	306 899 580 008,56	308 056 819 836,03	-1 157 239 827,47	0%
Clients douteux	20 793 729 522,00	20 793 934 320,00	-204 798,00	0%
Clients administratifs	423 041 354 705,57	394 348 380 239,63	28 692 974 465,94	7%
Clients effets à recevoir	1 009 303 994,10	1 007 705 790,10	1 598 204,00	0%
<b>Sous-total</b>	<b>751 743 968 230,23</b>	<b>724 206 840 185,76</b>	<b>27 537 128 044,47</b>	<b>4%</b>
Fournisseur débiteur	3 767 844 548,35	4 378 967 006,64	-611 122 458,29	-14%
<b>Total</b>	<b>755 511 812 778,58</b>	<b>728 585 807 192,40</b>	<b>26 926 005 586,18</b>	<b>4%</b>

### b. Clients douteux

Le détail des clients douteux est présenté ci-après :

Libellé	Montant
Contentieux clients consommation particuliers	19 519 236 421,00
Contentieux clients consommation CR (clients relevés)	1 208 341 516,00
<b>Créances douteuses des clients particuliers et clients relevés des comptes</b>	<b>20 727 577 937,00</b>
Contentieux clients travaux	66 151 585,00
<b>Total</b>	<b>20 793 729 522,00</b>

Les créances douteuses comptabilisées de cette catégorie se chiffrent à 20 727 577 937,00 Ariary.

Un écart de 10 624 252,80 d'Ariary est constaté par rapport à la situation présentée par la Direction commerciale. Cet écart provient de la non mise à jour de la base commerciale des encaissements obtenus de ces créances douteuses.

Site	Données commerciales	Données comptables	Ecart
Toamasina	1 481 356 223,00	1 481 356 223,00	-
Mahajanga	1 224 940 504,00	1 224 940 504,00	-
Antsirabe	216 100 865,00	216 100 865,00	-
Fianarantsoa	6 326 171,00	6 326 171,00	-
Nosy Be	199 745 425,00	199 745 425,00	-
Morondava	200 494 374,00	199 822 865,00	671 509,00
Antsiranana	1 327 217 611,00	1 327 217 611,00	-
Mananjary	21 088 511,00	19 008 847,20	2 079 663,80
Brickaville	6 873 664,00	6 873 664,00	-
Antsohihy	10 091 605,00	10 091 605,00	-
Ambositra	24 393 393,00	24 331 022,00	62 371,00
Tsiroanomandidy	12 209 616,00	12 159 121,00	50 495,00
Morombe	1 460 567,00	1 460 567,00	-
Vatomandry	414 828,00	414 828,00	-
Ambanja	49 348 085,00	48 469 189,00	878 896,00
Maintirano	5 445 125,00	5 437 324,00	7 801,00
Antalaha	167 191 078,00	166 380 929,00	810 149,00
Belo/Tsiribihina	4 628 318,00	4 628 318,00	-
Sambava	248 322 773,00	247 400 732,00	922 041,00
Mahabo	93 143 770,00	93 143 770,00	-
Ankazobe	4 236 588,00	4 236 588,00	-
Amboasary Sud	4 664 237,00	4 664 237,00	-

Mampikony	367 696,00	367 696,00	-
Faratsiho	15 779 450,00	15 779 450,00	-
Moramanga	263 276 306,00	262 550 394,00	725 912,00
Toliary	494 721 783,00	494 721 783,00	-
Ambatondrazaka	809 261,00	809 261,00	-
Ambatolampy	27 951 817,00	27 828 048,00	123 769,00
Taolagnaro	70 322 698,00	70 296 366,00	26 332,00
Farafangana	17 137 710,00	17 137 710,00	-
Manjakandriana	58 782 940,00	58 221 384,00	561 556,00
Arivonimamo	606 259,00	606 259,00	-
Ambanihy	731 451,00	731 451,00	-
Mahitsy	956 016,80	956 016,80	-
Andilamena	2 024 252,00	2 024 252,00	-
Ambatonakanga	5 088 253 035,00	5 088 048 423,00	204 612,00
Mahavoky	2 003 736 603,00	2 003 736 603,00	-
Analamahitsy	1 516 948 903,00	1 516 948 903,00	-
Andranomena	2 353 158 995,00	2 352 954 197,00	204 798,00
67 ha	2 729 956 159,00	2 726 661 811,00	3 294 348,00
Tanjombato	782 987 524,00	782 987 524,00	-
<b>Total</b>	<b>20 738 202 189,80</b>	<b>20 727 577 937,00</b>	<b>10 624 252,80</b>

### c. Provision sur créances douteuses

Les provisions sur créances de l'année 2023 s'élèvent à 20 640 795 790,66 Ariary dont les détails sont présentés ci-après :

Client particulier : 20 044 934 917,49 Ar  
Client relevé : 595 860 873,17 Ar

### d. Autres créances

Le détail de cette rubrique se présente comme suit au 31 décembre 2023 :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Personnel	-1 486 035 016,27	-1 228 778 759,55	-257 256 256,72	21%
TVA reportable (crédit de TVA)	767 400 080 634,35	717 336 852 146,71	50 063 228 487,64	7%
TVA à régulariser	550 413 222 527,54	411 418 285 628,82	138 994 936 898,72	
Redevances d'entretien routier et Autres impôts	55 878 000,00	55 878 000,00	-	0%
Débiteurs divers	9 369 836 043,10	9 062 879 936,76	306 956 106,34	3%
Charges constatées d'avance	524 675,33	128 333,33	396 342,00	309%
<b>Total</b>	<b>1 325 753 506 864,05</b>	<b>1 136 645 245 286,07</b>	<b>189 108 261 577,98</b>	<b>17%</b>

La Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) reportable représente le crédit de TVA non encore remboursé par l'Etat.

La TVA à régulariser correspond à la TVA sur factures non encore payées et non déclarées.

Les TVA déductibles notamment sur les factures des pétroliers et des fournisseurs d'Energie sont largement supérieures par rapport aux TVA collectées auprès des clients de la JIRAMA.

Les débiteurs divers représentent principalement les détournements de fonds d'un montant total de 7 787 158 806,71 Ariary.

## e. Provisions sur les autres créances

Les provisions sur autres créances de l'année 2023 de 8 454 952 522,59 Ariary se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Détournement de fonds	7 787 758 806,71	7 437 356 398,40	350 402 408,31	5%
Autres créances	2 095 909,80	2 095 909,80	-	-
Débiteurs divers	665 097 806,08	665 097 806,08	-	-
<b>Total</b>	<b>8 454 952 522,59</b>	<b>8 104 550 114,28</b>	<b>350 402 408,31</b>	<b>4%</b>

## Note 04. Trésorerie et équivalents de trésorerie

### a. Banques

Les comptes ouverts au nom de JIRAMA auprès des banques au 31 Décembre 2023 sont les suivants :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
<b><u>Banques</u></b>				
BMOI	6 415 727 422,79	9 208 854 721,34	-2 793 127 298,55	-30%
BOA	57 038 240,05	9 925 693 427,02	-9 868 655 186,97	-99%
BNI CREDIT AGRICOLE	5 790 974 145,51	7 318 723 734,30	-1 527 749 588,79	-21%
BFV-SG	8 196 922 801,91	5 262 568 881,12	2 934 353 920,79	56%
SMB	618 062 049,93	587 305 821,27	30 756 228,66	5%
UCB	741 628 623,27	305 003 597,99	436 625 025,28	143%
ACCES BANK	775 381 611,30	638 406 682,28	136 974 929,02	21%
BGFI BANK	10 873 208,26	11 257 856,26	-384 648,00	-3%
COMPTE DE DEPOT RGA-TRESOR	17 285 139 548,04	14 545 321 006,97	2 739 818 541,07	19%
<b>Sous total</b>	<b>39 891 747 651,06</b>	<b>47 803 135 728,55</b>	<b>-7 911 388 077,49</b>	<b>-17%</b>
<b><u>Autres</u></b>				
Banque de fonds	303 051 130,00	303 182 617,68	-131 487,68	0%
Chèque à encaisser	732 278 178,35	752 188 116,02	-19 909 937,67	-3%
CCP	4 486 913 655,69	969 053 030,40	3 517 860 625,29	363%
DAT	0,00	308 000 000,00	-308 000 000,00	-100%
Autres avances de fonds	13 776 701 883,44	16 097 680 291,42	-2 320 978 407,98	-14%
Mobile Money	-193 202 400,93	585 923 330,86	-779 125 731,79	-133%
<b>Sous total</b>	<b>19 105 742 446,55</b>	<b>19 016 027 386,38</b>	<b>89 715 060,17</b>	<b>0,5%</b>
<b>Total</b>	<b>58 997 490 097,61</b>	<b>66 819 163 114,93</b>	<b>-7 821 673 017,32</b>	<b>-12%</b>

La JIRAMA dispose des avoirs en caisses et en banques s'élevant à 44,6 milliards d'Ar à fin 2023 y compris le compte de dépôt auprès de la Recette Générale d'Antananarivo-Trésor public de 14,6 Milliards d'Ar pour les encaissements des factures Administrations, de 2,6 milliards d'Ariary, fonds permettant à la JIRAMA de respecter les obligations financières souscrites à l'endroit de la GREEN YELLOW.

A fin 2023, le solde de trésorerie de 63,4 Milliards d'Ar est composé par :

- 31,3 Milliards d'Ar représente de fonds disponibles au niveau des caisses, CCP et Banques des zones et de la Direction centrale.
- 17,2 Milliards d'Ar de dépôt auprès de la Recette Générale d'Antananarivo-Trésor.
- 14,8 Milliards d'Ar de chèques à encaisser, de banque de fonds et d'avances de fonds.

## b. Caisse

Le montant total des caisses de tous les centres de la JIRAMA à fin décembre 2023 s'élève à 4 447 043 873,88 Ariary.

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Caisse	4 447 043 873,88	2 871 089 654,98	1 575 954 218,90	55%
<b>Total</b>	<b>4 447 043 873,88</b>	<b>2 871 089 654,98</b>	<b>1 575 954 218,90</b>	<b>55%</b>

### Note 05. Capitaux propres

La variation des capitaux propres passant de -2 456 183 859 158,48 Ar à -3 418 218 436 454,37 Ar provient du résultat déficitaire de l'exercice 2023 pour -962 034 577 295,46 Ariary.

### Note 06. Subventions d'équipement reçues

Cette rubrique enregistre :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Participations reçues	187 848 553 750,47	175 349 615 501,24	12 498 938 249,23	7%
Fonds de travaux	4 275 085 425,29	4 534 825 868,33	-259 740 443,04	-6%
Subventions reçues	448 421 002 165,38	335 537 150 604,06	112 883 851 561,32	34%
Amortissements de caducité	643 032 858 419,49	576 596 879 589,17	66 435 978 830,32	12%
Amortissements subventions	-513 694 539,40	-513 694 539,40	-	0%
<b>Total</b>	<b>1 283 063 805 221,23</b>	<b>1 091 504 777 023,40</b>	<b>191 559 028 197,83</b>	<b>18%</b>

Les participations reçues et fonds de travaux concernent les recettes sur travaux de branchement et d'alimentation en Energie et en eau auprès des clients de la JIRAMA.

Les subventions reçues concernent principalement par les financements PAGOSE, 3ème Groupe Andekaleka, projet PIC, 4ème Groupe Andekaleka, Gouvernement Belge, LEAD etc. ...

Les amortissements de caducité sont calculés sur la base de la valeur brute des immobilisations concédés et calculés de la manière suivante :

- 1/8 : pour Antananarivo,
- 1/9 : Ambohimambola, Mandraka, Ankazobe, Miarinarivo et Tsiazompaniry
- 1/32 : Andekaleka,
- 6% : pour les autres sites

Ces méthodes de calcul sont celles pratiquées depuis la date de création de la JIRAMA, et ceci par principe de permanence des méthodes, elles ont été appliquées pour l'exercice 2023.

### Note 07. Impôts différés passifs non courants

Les impôts différés passifs non courants se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Ajustement droit de douane	310 949 771,70	310 949 771,70	-	-
Intérêts courus sur emprunt	2 209 493 462,04	2 209 493 462,04	-	-
Vente antérieure 2006	37 180 006,19	37 180 006,19	-	-
Réajustement charges 2006	409 934 392,04	409 934 392,04	-	-
Subventions relatives aux paiements MFB	1 362 202 613,50	1 362 202 613,50	-	-
<b>Total</b>	<b>4 329 760 245,47</b>	<b>4 329 760 245,47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ce sont des impôts différés générés par le reclassement des divers comptes lors du changement de plan comptable 1987 en PCG 2005.

## Note 08. Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
<b>Passifs non courants</b>				
Emprunts : partie à plus d'un an (i)	176 950 606 747,67	165 203 659 804,09	11 746 946 943,58	7%
Compte courant de l'Etat-Protocole d'accord (i)	2 678 557 309 753,22	1 407 826 874 305,22	1 270 730 435 448,00	90%
Avance sur consommations	26 493 566 779,09	24 015 882 669,23	2 477 684 109,86	10%
Cautions reçues	89 274 355,71	89 274 355,71	-	0%
<b>Passifs courants</b>				
Emprunts : partie à moins d'un an (i)	45 820 614 683,43	38 178 176 297,80	7 642 438 385,63	20%
Intérêts courus à payer sur emprunts	17 566 576 011,35	15 992 529 876,92	1 574 046 134,43	10%
<b>Total</b>	<b>2 945 477 948 330,47</b>	<b>1 651 306 397 308,97</b>	<b>1 294 171 551 021,50</b>	<b>78%</b>

### (i) Emprunts à long, moyen terme et à court terme

Les emprunts à long et moyen termes et à court terme se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Emprunts : partie à plus d'un an	176 950 606 747,67	165 203 659 804,09	11 746 946 943,58	7%
Emprunts : partie à moins d'un an	45 820 614 683,43	38 178 176 297,80	7 642 438 385,63	20%
Compte courant de l'Etat-Protocole d'accord	2 678 557 309 753,22	1 407 826 874 305,22	1 270 730 435 448,00	90%
<b>Total</b>	<b>2 901 328 531 184,32</b>	<b>1 611 208 710 407,11</b>	<b>1 290 119 820 777,21</b>	<b>80%</b>

Les mouvements des emprunts au cours de l'exercice 2023 sont présentés dans le tableau qui suit :

Rubriques	Montant au 31/12/2022	Mouvement de l'exercice 2023			Montant au 31/12/2023
		Déblocage	Reclass / Rembours	Diff de change	
IDA 4223 MAG CS	5 999 350 118,24	-	-	135 279 807,41	6 134 629 925,65
IDA 4223 MAG PD	20 593 906 646,63	-	-	617 633 336,95	21 211 539 983,58
BADEA 3 <sup>e</sup> G Andekaleka	22 706 289 509,88	-	-	417 229 173,61	23 123 518 683,49
OPEC OFID 3 <sup>e</sup> G AND/KA	14 247 511 559,62	-	-	60 656 191,34	14 308 167 750,96
BADEA Eau	15 323 902 665,91	-	-	262 861 165,45	15 586 763 831,36
KOWEIT FDS 3E GR AND/KA	28 055 644 267,35	-	-	304 384 404,97	28 360 028 672,32
BEI +1AN Andekaleka 4	96 455 231 334,26	11 556 730 358,80	-	6 034 610 890,68	114 046 572 583,74
Compte Courant Etat - Protocole D'accord	1 407 826 874 305,22	1 270 730 435 448,00	-	-	2 678 557 309 753,22
<b>Total</b>	<b>1 611 208 710 407,11</b>	<b>1 282 287 165 806,80</b>	<b>-</b>	<b>7 832 654 970,41</b>	<b>2 901 328 531 184,32</b>

Les principales variations concernent le reclassement des conventions de prêt en compte courant de l'Etat (emprunt) dans le cadre des protocoles d'accord de régler les arriérés dues par la JIRAMA à ses fournisseurs d'énergie d'un montant de 1 270,7 milliards Ariary, ainsi que le financement de la BEI de 11,5 milliards pour l'installation du 4<sup>e</sup>me Groupe Andekaleka.

## Note 09. Provisions pour passifs non courants

Cette rubrique enregistre les :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Provisions pour impôts	12 147 820 156,04	12 147 820 156,04	0,00	0%
Provisions pour renouvellement	470 964 548 935,86	424 458 388 449,02	46 506 160 486,84	11%
Provisions pour charges	152 077 813,25	152 077 813,25	0,00	0%
Participations sur travaux en cours	6 026 000 274,69	14 705 289 825,36	-8 679 289 550,67	-59%
<b>Total</b>	<b>489 290 447 179,84</b>	<b>451 463 576 243,67</b>	<b>37 826 870 936,17</b>	<b>8%</b>

Les provisions pour renouvellement sont constituées pour 4,5% de la valeur brute des immobilisations du domaine concédé qui sont valorisées à leur coût d'acquisition et/ou à leur coût de production ou de réalisation.

Ces méthodes de calcul sont celles pratiquées depuis la date de création de la JIRAMA, et ceci par principe de permanence des méthodes, elles ont été appliquées pour l'exercice 2023.

Les participations sur travaux en cours concernent les recettes sur travaux de branchement et alimentation en énergie électricité et en eau dont les travaux sont en souffrance.

## Note 10. Passifs courants

### a. Dettes à court terme

Il s'agit des emprunts à moins d'un an de 45 820 614 683,43 Ariary et des intérêts courus à payer sur emprunt de 17 566 576 011,35 Ariary à fin 2023.

### b. Fournisseurs et comptes rattachés

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Fournisseurs d'exploitations	1 439 492 274 609,43	1 763 155 245 898,82	-323 662 971 289,39	-18%
Avances reçues des clients	7 388 034 480,03	13 635 775 928,69	-6 247 741 448,66	-46%
Personnel (rémunérations, organismes sanitaires et sociaux)	105 140 105 715,29	109 157 699 416,97	-4 017 593 701,68	-4%
Etat, avance reçue de l'état	165 055 913 432,28	101 785 971 071,59	63 269 942 360,69	62%
Etat, autres impôts et taxes, ...	643 330 290 445,06	560 466 408 313,57	82 863 882 131,49	15%
Créditeurs divers	35 393 022 384,48	6 628 194 765,95	28 764 827 618,53	434%
Charges à payer	18 510 114,00	18 510 114,00	-	-
<b>Total</b>	<b>2 395 818 151 180,56</b>	<b>2 554 847 805 509,59</b>	<b>-159 029 654 329,03</b>	<b>-6%</b>

L'augmentation du compte « Etat-avance reçue de l'Etat » concerne la provision des redevances ORE de 2015 à 2023 et les redevances ADER.

L'augmentation du compte « Etat- autres impôts et taxes » concerne les impôts sur le revenu intermittents et les TVA intermittentes sur les factures d'achat d'Energie du fournisseur étranger AKSAF.

## 324. Compte de résultat

### Note 11. Production de l'exercice

#### a. Chiffre d'affaires

Cette rubrique est constituée essentiellement par les ventes d'électricité et d'eau pour 909 496 586 136,49 Ariary ainsi que des recettes sur travaux et prestations de services pour 25 345 949 412,54 Ariary.

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Ventes d'électricité et d'eau	909 496 586 136,49	834 119 941 345,50	75 376 644 790,99	9%
Recettes sur travaux et prestation de services	25 345 949 412,54	18 864 727 651,26	6 481 221 761,28	34%
<b>Total</b>	<b>934 842 535 549,03</b>	<b>852 984 668 996,76</b>	<b>81 857 866 552,27</b>	<b>10%</b>

On a constaté une hausse de 9 % des ventes d'électricité et d'eau.

#### b. Production immobilisée

Ce poste enregistre les productions d'immobilisations du domaine privé de 13 768 018 470,07 Ariary et du domaine concédé de la JIRAMA d'un montant de 127 503 945 236,09 Ariary soit au total 141 271 963 236,16 Ariary.

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Production immobilisée du domaine privé	13 768 018 470,07	9 116 922 928,78	4 651 095 541,29	51%
Production immobilisée du domaine concédé	127 503 945 236,09	29 836 900 101,20	97 667 045 134,89	327%
<b>Total</b>	<b>141 271 963 706,16</b>	<b>38 953 823 029,98</b>	<b>102 318 140 676,18</b>	<b>263%</b>

Les travaux effectués suivants constituent l'essentiel de la production immobilisée :

Rubrique	Montant (Ar)
Recrutement d'un cabinet de consultants spécialisés en charge de l'assistance a maitrise d'ouvrage (AMO) pour le projet LEAD ou DEMOS	6 759 988 556
Acquisition des matériels informatiques et bureautiques-Projet LEAD	237 428 465
C07 avenant aux contrats de location-vente matériels informatiques	523 715 842
Fourniture des matériels de sécurité-appareils de mesure et outillages-Projet LEAD	583 421 755
Travaux pose manchon aux 21 sites du Projet télémessure	2 577 645 826
Service de consultant pour la coordination de Projets PAGOSE au sein de la jirama (ref bud : p01142/as6/e61/action 01)	129 386 304
Travaux relatifs à l'installation du groupe (bei)	12 137 603 823
Fourniture Des Equipements Et Installation De Centrales Electriques Hybrides Photovoltaïques/Thermiques / Enerdeal - Henri Fraise Fils & Cie (HFF) Pour Cinq (05) Villes : Sainte Marie-Marovoay-Nosy Be-Mananara-Ambilobe	1 014 037 568
Acquisition de matériels et équipement pour la densification de réseaux de distribution pour raccordement de 5000 branchement sociaux-Projet LEAD	645 447 999
Travaux de réalisation de la ligne d'évacuation mt de la nouvelle centrale hybride de Sainte Marie. Projet FINEXPO	249 949 265
Acquisition de matériels électriques pour la densification de réseaux de distribution par raccordement de 20 000 branchements sociaux-Projet LEAD	7 898 305 318
Fourniture de 5094 poteaux en béton arme Projet LEAD	2 227 591 097
Acquisition de matériels de réseaux électriques Projet LEAD	2 239 637 108
Fourniture de 195 000 compteurs monophasés a prépaiement pour branchements sociaux – lot n°1	16 518 767 856
Recrutement d'une agence de communication en appui à la Jirama pour la communication autour de optima business, des branchements Mora	629 999 551
Fourniture de matériels et équipements pour la densifications de réseaux de distribution par raccordement de 170000 branchements monophasés en 7 lots avec 2 tranches par lot dont : 1-tranche n°1(ferme): 80000 branchements et 2-tranche(conditionnelle): 90000 branchements	48 258 618 645
Conception fourniture et installation en 7 lots des matériels des réseaux électriques, poteaux et accessoires pour 400 activités d'extension : lot 4b : DTEA	3 377 056 880
C09 conception, fourn de 195000 compteurs monophasé après paiement pour branchement Mora sociaux lot n°1	513 586 957

Rubrique	Montant (Ar)
Conception fourniture et installation en 7 lots des matériels des réseaux électriques, poteaux et accessoires pour 400 activités d'extension : lot 1 : Direction interrégionale Antsiranana+DCA Nosybe lot 2: Direction interrégionale Mahajanga lot 6: direction interrégionale Fianarantsoa-Toliara-Projet LEAD	17 634 437 793
C20.renforcement ligne BT RI Tana	189 018 022
Remplacement câbles de liaison RI Tana.PAGOSE	135 104 386
Acquisition MTDE pour Projet Hazavao ny elakela-trano	822 727 245
Travaux de réhabilitation des réseaux de distribution électricité de la Jirama - réalisation des travaux de direction interrégionale de Toliara - Antsirabe - Antsiranana - Toamasina - Mahajanga - et Fianarantsoa	2 925 729 260
Travaux de réalisation de la ligne d'évacuation mt de la nouvelle centrale hybride de Marovoay.Projet FINEXPO	120 835 495
Aménagement et équipement d'un bâtiment pour héberger un système de teleconduite-Projet PAGOSE fa-congelec	6 228 933 954
Fourniture et pose des matériels et matériaux ainsi que la réalisation des travaux de passage en 20 kv au niveau des régions – lot n°4-projet PAGOSE fa/COGELEC	860 353 618

## Note 12. Consommation de l'exercice

### a. Achats consommés

Ce poste se détaille comme suit :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Combustibles, lubrifiants et carburants	923 691 048 675,24	1 233 962 645 124,48	-310 271 596 449,24	-25%
Matériels de production et de distribution électricité et eau	18 145 419 880,97	12 863 291 844,53	5 282 128 036,44	41%
Electricité, eau et gaz (cession interne et pompage)	37 253 636 311,05	34 665 805 556,94	2 587 830 754,11	7%
Achat d'énergie	479 012 196 047,26	427 948 084 408,85	51 064 111 638,41	12%
Pièces détachées pour groupes	185 897 777,21	972 434 744,45	-786 536 967,24	-81%
Produits de traitement et analyse Eau	9 357 938 502,71	8 560 093 290,83	797 845 211,88	9%
Autres consommations	11 051 380 225,01	11 340 958 948,53	-289 578 723,52	-3%
Variation de stocks	-7 874 731 140,21	-14 813 200 859,93	6 938 469 719,72	-47%
<b>Total</b>	<b>1 470 822 786 279,24</b>	<b>1 715 500 113 058,68</b>	<b>-244 677 326 779,44</b>	<b>-14%</b>

### b. Services extérieurs et autres consommations

Les services extérieurs regroupent principalement les éléments suivants :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Les charges locatives des groupes et des bâtiments	35 408 750 942,02	37 227 455 323,40	-1 818 704 381,38	-5%
Les frais de postes et télécommunications	3 168 719 569,93	3 463 536 462,49	-294 816 892,56	-9%
Frais de missions, hébergements et réceptions	3 340 123 884,46	3 948 765 969,04	-608 642 084,58	-15%
Frets et transports sur achats	12 296 729 113,62	17 745 221 987,49	-5 448 492 873,87	-31%
Travaux et façons pour investissements	120 184 083 880,83	19 279 785 509,27	100 904 298 371,56	523%
Entretiens et réparations	447 587 198,57	540 375 996,58	-92 788 798,01	-17%
Autres	29 554 109 957,20	33 683 021 233,23	-4 128 911 276,03	-12%
<b>Total</b>	<b>204 400 104 546,63</b>	<b>115 888 162 481,50</b>	<b>88 511 942 065,13</b>	<b>76%</b>

Les travaux et façon pour investissements pour un montant de 120 184 083 880,83 sont constitués principalement par les débloques sur les travaux financés par les bailleurs de fonds à savoir :

- Déblocage Andekaleka 4 financé par BEI pour un montant de 11 556 730 358,80 Ariary.
- Déblocage BECQUEREL pour un montant de 965 750 065,08 Ariary.
- Déblocage LEAD pour un montant de 99 935 105 306,58 Ariary.
- Déblocage PAGOSE pour un montant de 7 725 909 350,37 Ariary.

### Note 13. Impôts et taxes, versements assimilés

Les impôts et taxes sont constitués essentiellement par :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Impôts fonciers sur la propriété bâtie	20 681 094,00	73 698 706,78	-53 017 612,78	-72%
IR intermittent AKSAF	18 006 389 254,60	16 904 370 344,79	1 102 018 909,81	7%
Taxe sur le Marché public	1 517 232 601,79	1 392 279 737,64	124 952 864,15	9%
Autres	168 661 975,74	3 879 600,00	164 782 375,74	4247%
<b>Total</b>	<b>19 712 964 926,13</b>	<b>18 374 228 389,21</b>	<b>1 338 736 536,92</b>	<b>7%</b>

Ce poste enregistre principalement les impôts sur le revenu intermittents sur les factures d'achat d'énergie auprès du fournisseur étranger AKSAF.

### Note 14. Charges de personnel

Il s'agit des éléments suivants :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Salaires et assimilés	41 848 234 794,24	41 067 086 834,75	781 147 959,49	2%
Primes et gratifications	15 983 638 369,39	21 500 822 346,50	-5 517 183 977,11	-26%
Indemnités et avantages	15 129 745 518,04	13 694 901 244,42	1 434 844 273,62	10%
Charges sociales	12 808 258 542,17	14 719 584 024,86	-1 911 325 482,69	-13%
Congés payés	6 682 471 853,13	6 834 151 916,65	-151 680 063,52	-2%
Heures supplémentaires	12 949 198 352,70	12 068 079 928,74	881 118 423,96	7%
Autres charges sociales	1 569 517 112,57	1 802 788 199,98	-233 271 087,41	-13%
<b>Total</b>	<b>106 971 064 542,24</b>	<b>111 687 414 495,90</b>	<b>-4 716 349 953,66</b>	<b>-4%</b>

### Note 15. Autres produits opérationnels

Pour cette année, on a enregistré une quote-part des subventions virées au compte de résultat pour un montant de 19 324 643 120,75 Ariary.

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Quote-part des subventions virés au compte de résultat	19 324 643 120,75	16 184 931 551,21	3 139 711 569,54	19%
Autres produits de gestion courante	17 845 651 938,31	6 918 308 360,70	10 927 343 577,61	158%
<b>Total</b>	<b>37 170 295 059,06</b>	<b>23 103 239 911,91</b>	<b>14 067 055 147,15</b>	<b>61%</b>

Les autres produits opérationnels sont constitués par les éléments suivants :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Constitution des dossiers d'abonnement	735 552 134,04	684 603 459,05	50 948 674,99	7%
HENRI FRAISE FIE & cie		1 972 981 675,00	-1 972 981 675,00	-100%
JOVENA-GREEN ENERGY SOLUTIONS		554 124 448,64	-554 124 448,64	-100%
Prime de rendement		347 544 693,10	-347 544 693,10	-100%
Prime de départ retraite	1 506 296 343,14	1 887 367 845,40	-381 071 502,26	-20%
ORE	11 894 181 292,45		11 894 181 292,45	
CNAPS	2 003 697 144,70		2 003 697 144,70	
Autres	1 705 925 023,98	1 471 686 239,51	234 238 784,47	16%
<b>Total</b>	<b>17 845 651 938,31</b>	<b>6 918 308 360,70</b>	<b>10 927 343 577,61</b>	<b>158%</b>

## Note 16. Reprises sur provisions

Les reprises sur provisions s'élevèrent à 26 099 738 605,76 Ar. Il s'agit :

- D'une reprise sur provisions se rapportant à des clients toutes catégories pour un montant de 20 640 795 790,78 Ariary et se détaillant comme suit :
  - Clients particuliers pour 20 044 934 917,49 Ariary
  - Clients relevés de comptes pour 595 860 873,19 Ariary
- D'une reprise sur provision de stocks pour 4 300 756 794,06 Ariary
- D'une reprise sur provisions de renouvellement des immobilisations concédées pour un montant de 1 147 437 033,95 Ariary
- D'une reprise sur provision des autres débiteurs divers pour un montant de 10 748 986,97 Ariary.

## Note 17. Autres charges opérationnelles

Il s'agit des éléments suivants :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Office de Régulation de l'Electricité	70 058 035 267,95	-	70 058 035 267,95	-
Affaires litigieuses contre tiers	31 985 235 702,35	-	31 985 235 702,35	-
Société ENELEC	-	1 000 000 000,00	1 000 000 000,00	100%
Jetons de présence	259 929 233,20	292 858 060,00	-32 928 826,80	-11%
Amandes et pénalité	203 072,00	49 945 153,20	-49 742 081,20	-100%
Autres	153 262 310,55	58 878 739,84	94 383 570,71	160%
<b>Total</b>	<b>102 456 665 586,05</b>	<b>1 401 681 953,04</b>	<b>101 054 983 633,01</b>	<b>7210%</b>

## Note 18. Dotations aux amortissements et pertes de valeurs

Les dotations aux amortissements des immobilisations du domaine privé et du domaine concédé de la période sous revue sont respectivement de 19 712 998 452,02 Ariary et de 66 435 978 830,32 Ariary. Les dotations aux provisions correspondent principalement aux provisions de renouvellement des immobilisations concédées pour un montant de 47 614 252 222,19 Ariary, des pertes de valeur sur les clients pour 20 941 140 719,09 Ariary, des pertes de valeur sur stocks pour 6 207 163 312,64 Ariary, des provisions des débiteurs divers pour 50 057 480 Ariary.

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Dotations aux amortissement domaine privé	19 712 998 452,02	4 639 291 437,21	15 073 707 014,81	325%
Dotations aux amortissement domaine concédé	66 435 978 830,32	60 135 817 477,30	6 300 161 353,02	10%
<b>Total</b>	<b>86 148 977 282,34</b>	<b>64 775 108 914,51</b>	<b>21 373 868 367,83</b>	<b>33%</b>

Provisions pour renouvellement des immobilisations concédées	47 614 252 222,19	44 178 292 465,31	3 435 959 756,88	8%
Pertes de valeur sur clients	20 941 140 719,09	20 639 784 463,40	301 356 255,69	1%
Pertes de valeur sur stocks	6 207 163 312,64	4 300 756 794,06	1 906 406 518,58	44%
Provisions débiteurs divers	50 057 480,00	36 544 328,32	13 513 151,68	37%
<b>Total</b>	<b>74 812 613 733,92</b>	<b>69 155 378 051,09</b>	<b>5 657 235 682,83</b>	<b>8%</b>

## Note 19. Produits financiers

Les produits financiers pour un montant de 320 490 984,51 Ariary concernent essentiellement par :

- Titre de participation NY HAVANA pour un montant de 8 500 000 Ariary.
- Intérêts créditeurs pour un montant de 297 386 375,52 Ariary.
- Autres pour un montant de 14 604 608,99 Ariary

## Note 20. Charges financières

Les charges financières se chiffrant à 31 740 111 625,68 Ar sont constituées par :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
Intérêts des emprunts	1 574 046 134,43	1 573 312 978,45	733 155,98	0%
Pertes de change	15 401 777 362,12	23 690 080 018,15	-8 288 302 656,03	-35%
Autres frais financiers	14 764 288 129,13	771 121 980,79	13 993 166 148,34	1815%
<b>Total</b>	<b>31 740 111 625,68</b>	<b>26 034 514 977,39</b>	<b>5 705 596 648,29</b>	<b>22%</b>

- Des intérêts sur emprunts pour un montant de 1 574 046 134,43 Ariary :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
IDA 4223MAG CS	95 203 648,19	95 224 425,72	-20 777,53	0%
IDA 4223MAG PD	338 389 530,47	338 484 187,23	-94 656,76	0%
BADEA 3E GROUPE	179 679 294,90	179 719 072,81	-39 777,91	0%
KOWEIT 3EGROUPE	472 069 955,44	472 493 572,29	-423 616,85	0%
OPEC-OFID	141 057 740,80	139 411 625,37	1 646 115,43	1%
BADEA EAU	347 645 964,63	347 980 095,03	-334 130,40	0%
<b>Total</b>	<b>1 574 046 134,43</b>	<b>1 573 312 978,45</b>	<b>733 155,98</b>	<b>0%</b>

- Des pertes de change sur emprunts pour un montant de 15 401 777 362,12 Ariary dont les détails sont présentés ci-après :

Rubriques	Montant 2023	Montant 2022	Variation	%
IDA 4223MAG CS	135 279 807,41	631 146 908,46	-495 867 101,05	-79%
IDA 4223MAG PD	617 633 336,95	1 284 577 120,97	-666 943 784,02	-52%
BADEA 3E GROUPE	417 229 173,61	2 059 485 355,30	-1 642 256 181,69	-80%
KOWEIT 3EGROUPE	304 384 404,97	1 790 477 281,24	-1 486 092 876,27	-83%
OPEC-OFID	60 656 191,34	495 536 272,09	-434 880 080,75	-88%
BADEA EAU	262 861 165,45	1 320 599 846,77	-1 057 738 681,32	-80%
ANDEKALEKA 4	6 034 610 890,68	5 477 579 042,94	557 031 847,74	10%
AKSAF POWER LIMITED	7 567 930 011,58	10 603 771 326,38	-3 035 841 314,80	-29%
BUSINESS COM	-	238 824,00	-238 824,00	-100%
HOGAN LOVELLS	-	26 668 040,00	-26 668 040,00	-100%
Autres	1 192 380,13	-	1 192 380,13	-
<b>Total</b>	<b>15 401 777 362,12</b>	<b>23 690 080 018,15</b>	<b>-8 288 302 656,03</b>	<b>-35%</b>

- Des autres frais financiers pour un montant de 14 764 288 129,13 Ariary constituent par :
  - Intérêts des comptes courant pour un montant de 1 187 929 940,46 Ariary.
  - Intérêts de retard de paiement SYMBION POWER pour un montant de 13 576 358 188,67 Ariary

## **Note 21. Evénements postérieurs à la clôture : inventaire physique des immobilisations en 2023/2024**

En application des recommandations de la Direction Générale pour lever les incertitudes soulevées par le Commissaire aux comptes, les actions suivantes ont été réalisées par la JIRAMA en 2023 et 2024.

Des inventaires physiques des immobilisations et des collectes de données au niveau des directions et/ou centres exploitantes ont été effectués :

- Décembre 2021 – janvier 2022 : Famille outillages, M.M.B., médicales et autres,
- Octobre 2023 : Familles terrains, bâtiments, ouvrages et génie civil
- Décembre 2023 : Famille matériel de transports
- Décembre 2023 – janvier 2024 : Famille transformateurs, groupes, matériels des eaux, matériels informatiques

Les immobilisations ont été réparties entre 15 familles de biens afin de faciliter les travaux d'inventaires.

L'inventaire et la valorisation des immobilisations ont été effectués suivant les moyens et ressources propres à la JIRAMA.

Il y a les familles non initialement inventoriées.

- Les familles suivantes sont constituées par des données recueillies suivant retour des inventaires de chaque centre concerné :
  - La famille transformatrice provenant des DTEA – DDE – DT
  - La famille groupe provenant des DERI – DPE
  - La famille water provenant des DTOA – DEXO – CENTRE D'EXPLOITATIONS – WATER PRODUCTION
  - La famille informatique provenant des EQUIPES PRODUCTION ELEC – DERI – DPE - ASSETS
  - La famille ouvrages provenant des DEXO -DERI-DPE
- Les familles suivantes sont constituées par des données envoyées par chaque centre concerné
  - La famille compteur électricité venant de la Direction Commerciale et du labo-compteur
  - La famille compteur eau venant de Water Distribution
  - La famille canalisation venant de la DEXO - DTOA – DEXO – CENTRE D'EXPLOITATIONS – WATER PRODUCTION
- Les familles suivantes sont constituées par les bases de données de la Direction ASSETS :
  - La famille ligne
  - La famille électricité

Il y a les familles initialement inventoriées

- Les familles suivantes sont constituées par les inventaires des biens existants et utilisés par les exploitants actuellement
  - La famille AUTRE et Médicales
  - La famille terrains
  - La famille transport
  - La famille MMB
  - La famille outillage
  - La famille bâtiment

Les inventaires ont été effectués par :

- Observations physiques matérialisés par des PV d'inventaire (2019 à 2020 lors des missions d'implémentation JDE effectués par la Direction Assets au niveau des sites) ;
- Recensement des immobilisations dans différents sites en 2021 et 2022 par la Direction Assets matérialisés par des PV d'inventaire
- Récolte de données / informations sur terrains faites auprès des utilisateurs et des techniciens. Les données ont été validées par le responsable de chaque Direction et/ou centre concerné.

Un rapprochement des résultats d'inventaire entre les quantités inventoriées et les quantités sur la base de données des immobilisations ont été effectuée :

- Les familles suivantes n'ont pas d'écart d'inventaire : terrains, transport, bâtiment
- Les familles suivantes ont un écart positif (quantité inventoriée > quantité sur base de données des immobilisations) : Médicale et autres, Equipements-Outillages
- La famille MMB a un écart négatif

Les résultats des rapprochements entre données recueillies après les retours des inventaires et la base immobilisation ont identifié :

- un écart négatif pour les familles suivantes : transformateur, groupe, informatique
- un écart positif pour la famille water

Les familles suivantes n'ont pas pu être rapprochées : Compteurs, Electricité, Lignes, Canalisations, Ouvrages et Génie civil.

Un rapprochement a été effectué par compte comptable entre la valeur des immobilisations dans la comptabilité et la valeur des immobilisations dans la base de données des immobilisations.

Les résultats des inventaires des familles suivantes sont validés par les Directions et centres concernés : Transports, Bâtiments, Compteurs, Médical et autres, Groupes et moteurs, Mobiliers, Canalisations, Equipements-Outillages, Terrains, Transformateurs, Water / Eau.

La valorisation s'est faite avec les valeurs comptables d'acquisition pour les familles : Transports, Bâtiments, Médical et autres, Groupes et moteurs, Ouvrages et Génie civil, Terrains, Electricité, Informatiques, Lignes.

La valorisation à partir du prix bordereaux de la JIRAMA juillet 2015 a été faite pour les compteurs électricité et eau.

La valorisation est faite en appliquant la clé de répartition sur la valeur comptable suivant type, diamètre et longueur pour la canalisation.

La valorisation des MMB s'est fait comme ceci : les biens possédant des valeurs sont restés les mêmes, les MMB à valeur 0 (zéro) ont été estimés suivant la moyenne par types de mobiliers ou moyennes suivant type et année d'acquisition.

La valorisation des Equipements-Outillages a été faite comme suit : les biens possédant des valeurs sont restés les mêmes ; les outillages acquis depuis 2019 sont valorisés aux montants d'acquisition, les outillages qui avaient un montant plus de 2,000,000 AR ont été intégrés dans les données. Les biens à valeur 0 (zéro) ont été valorisés suivant la moyenne par types d'outillages ou suivant année.

La valorisation des transformateurs a été faite comme suit : les biens possédant des valeurs sont restés les mêmes, les Transfo acquis depuis 2019 sont valorisés aux montants d'acquisition, les biens à valeur 0 (zéro) ont été valorisés suivant la moyenne de la puissance du Transfo ou moyennes suivant marques.

La valorisation des water/eau a été faite comme suit : les matériels des eaux avec un montant d'acquisition comptables portent les mêmes valeurs. Pour les matériels des eaux avec un montant égal à zéro, les valeurs ont été calculées suivant moyenne marque – type – année du groupe suivant valeur comptable.

A l'issue des travaux, des rapports d'inventaire et valorisation des immobilisations ont été élaborés par famille de biens mentionnant les informations suivantes :

- Comptes comptables
- Source(s) de données
- Méthodologie de collecte de données
- Nombres de données sur nouvelle base
- Nombres de données dans l'ancienne base
- Valeur comptable sur balance avant valorisation
- Valeur après valorisation des données sur terrains
- Méthodologie de valorisation

Les rapports d'inventaire et valorisation et les données valorisées sont en attente de validation par la Direction Générale à la clôture des comptes 2023.

Aucune écriture d'ajustement relatifs aux travaux d'inventaire et à la valorisation n'a été passée dans les états financiers 2023.

Les prochaines actions en 2024/2025 sur les immobilisations sont :

1. Calcul des écarts pour chaque famille
2. Intégration des biens rebutés validés par M.E.H.
3. Validation des données valorisées par un cabinet d'expertise (appel d'offre déjà en cours)
4. Intégration et basculement des données dans MATSELAKA
5. Formation des agents des régions pour utilisations de la modules IMMO dans MATSELAKA
6. Ecritures de correction des états financiers suivant les valorisations des immobilisations validées par un cabinet expert en valorisation.